



тема номера

# Мастер-класс по бизнес-дипломатии

Этот день – 29 марта 2009 года – стал одной из самых ярких страниц в истории нашей компании: «Сахалин Энерджи» отгрузила первую партию произведенного в рамках проекта «Сахалин-2» российского сжиженного природного газа. Так Россия «прорубила окно» на мировой рынок СПГ, став поставщиком сжиженного газа в страны АТР. Какое это имело значение для страны и нашей компании, чем сегодня наполнены трудовые будни коммерческого директора, как складываются отношения с нашими покупателями – об этом мы поговорили с коммерческим директором «Сахалин Энерджи» Андреем Охоткиным.

– Погруженные в заботы сегодняшнего дня, мы не всегда отдаем себе отчет в том, что наша компания, без всякого преувеличения, вписала свое имя в историю нефтегазовой отрасли страны. Не предлагаю каждый день вставать на пьедестал, но всегда нужно об этом помнить. Сейчас уже невозможно установить, кто первый назвал наш проект «первопроходцем российского шельфа»,

но эти слова соответствуют действительности.

Я не буду перечислять все новаторские идеи, которые мы ввели в обиход нефтегазовой отрасли, их было немало. Мы были первыми, кто ввел Россию в клуб стран-экспортеров СПГ. Большое преимущество нам дает то, что географически мы находимся близко к странам АТР, и мы стали первыми, кто зарекомендовал себя как надежного российского поставщика углеводородов в этом регионе. Резонанс нашего присутствия в странах Азиатско-Тихоокеанского региона был и остается высоким. Теперь по нам судят и о других российских игроках лиги поставщиков СПГ. Но хотелось бы напомнить, что репутация складывается годами, а потерять ее можно за один миг.

– Компания использует в своей работе инновационные решения, в том числе повышение загрузки танкеров СПГ, сокращение сроков загрузки и т. п. Как это сказывается на вашей деятельности?

– Все, что делается на проекте в плане инновационных улучшений, необходи-

мо для того, чтобы компания была более конкурентоспособной. За десятилетие выполнена огромная работа по оптимизации расхода топлива нашими нефтяными танкерами и газовозами, включая сертификацию малых скоростей для нефтеналивных танкеров и использование отпарного газа для маневрирования СПГ-судов в портах погрузки-выгрузки; еще один успех – увеличение загрузки газовозов. Кстати, за это достижение коммерческий директорат в прошлом году получил награду комитета исполнительных директоров.

Когда мы начали принимать танкеры-газовозы в порту Пригородное в 2009 году, время всех операций составляло более 30 часов, сегодня мы смогли сократить его до 27 часов. Всеми службами компании и подрядчиков была проведена колоссальная работа, и это помогло сэкономить большие средства. В рамках непрерывного совершенствования продолжается кропотливая работа по изысканию новых способов оптимизации и повышению эффективности.

(Окончание на странице 4)



## читайте в номере

### Женский взгляд на безопасность

Мы достигаем «цели ноль» каждый день, прожитый безопасно. В преддверии 8 Марта речь пойдет о женском взгляде на безопасность – наших коллегам, для которых она стала важнейшей установкой и приобрела особое значение и на работе, и в жизни

цель ноль ..... 3

### Без права на ошибку

Руслан Облеков, технический директор компании «Сахалин Энерджи», объяснил, почему сегодня не время для ошибок и какая инициатива российских производителей обеспечит возможности для более продуктивного сотрудничества в будущем

актуальное интервью..... 7

### Такие обычные супергерои!

Первая капля СПГ – отличный подарок всем сотрудницам «Сахалин Энерджи» на Международный женский день, не находите? Перевести часы на 10 лет назад помогли Михаил Коробицын и Берт Бенкхаузен

юбилей ..... 8–9

### Блокбастер по-сахалински

Блокбастер о компании с использованием современного беспилотного летательного аппарата... Здорово звучит! Скоро у вас появится возможность увидеть новый ролик, приуроченный к 25-летию компании

фильм, фильм, фильм ..... 16

# 10

лет назад  
отгружена первая  
партия сжиженного  
природного газа  
в рамках проекта  
«Сахалин-2»

Подробности на страницах 8–9

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

1 февраля

С визитом на производственном комплексе «Пригородное» побывала делегация компании Mitsubishi

1 февраля

Прошла вторая встреча-диалог представителей общественности и компании «Сахалин Энерджи». Главная тема встречи – подготовка отчета об устойчивом развитии компании за 2018 год

6 февраля

Многофункциональное ледокольное судно обеспечения «Евгений Примаков», задействованное на проекте «Сахалин-2», стало лауреатом премии международного отраслевого издания Offshore Support Journal в номинации «Вспомогательное судно года»

7 февраля

Компания «Сахалин Энерджи» подвела итоги 2018 года в рамках конкурса Фонда социальных инициатив «Энергия». Названы пять лучших проектов и проекты-лауреаты

13 февраля

Завершились встречи с представителями КМНС по вопросам реализации третьего «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области»

13 февраля

Компания «Сахалин Энерджи» и администрация Корсаковского городского округа подписали соглашение о сотрудничестве для реализации программы устойчивого развития и социальных инвестиций

март 2019



Международный женский день — замечательный повод, чтобы поздравить прекрасную половину нашего коллектива с праздником! Это единственный день в году, когда любой мужчина по праву может выразить любой женщине свое вос-

Дорогие наши женщины! Накануне 8 Марта с большой теплотой хочу обратиться к вам от имени всех мужчин нашей компании и поздравить вас с самым прекрасным днем весны!

хищение! Женщина во многом похожа на весну: кротостью, красотой, нежностью чувств, переменчивостью, но не только в этом ее притягательность. Быть хранительницей домашнего очага и в то же время справляться с самыми сложными задачами на 100% достойно восхищения. Каждая из вас вносит свой неоценимый вклад в нашу непростую работу, которая объединяет наш дружный коллектив.

Все вместе вы — это более 600 душевных и внимательных сердец, благодаря которым мужчины преодолевают невзгоды, не теряют надежды и верят в лучшее. Ваши улыбки и очарование по-

рой помогают разрешать самые сложные ситуации и на работе, и в повседневной жизни.

Милые женщины, спасибо за ваш профессионализм, исполнительность, творческий подход и выдержку в самых сложных жизненных ситуациях. Спасибо за то, что вы с нами. Желаем вам в этот замечательный весенний день радости и счастья, здоровья и терпения!

■ Роман Дашков,  
Председатель Комитета  
исполнительных директоров,  
Главный исполнительный директор

праздник



## На первом месте — качество данных



2019 год начался для нас с поздравления Сушмы Бан, менеджера Shell по глобальным проектам в области управления техническими данными. По результатам оценки качества данных в 2018 году все объекты «Сахалин Энерджи» заняли первые места в рейтинге Shell. С подробностями — Сергей Никитин, руководитель группы по управлению техническими данными, и Владимир Колчин, консультант по управлению техническими данными.

— В этом состязании участвовали 62 добывающих объекта группы Shell, которые оценивались в девяти дисциплинах по 288 метрикам. Впервые компания приняла в нем участие в 2016 году — через год после становления дисциплины по управлению техническими данными (TDM).

Первый результат, едва превышавший 50%, сменился тем, что к концу 2017 года «Сахалин Энерджи» находилась в первой четверти компаний. С середины 2018 года мы уже соревновались за первые места.

Стоит отметить, что удержание качества данных на высоком уровне является непростой задачей. В первую очередь это связано со сравнительно небольшим количеством скважин и постоянно увеличивающимся

числом метрик — каждая новая метрика может значительно повлиять на общий результат.

Для решения данной задачи применяется комплексный подход: создан институт владельцев данных (Data Owners), ведется регулярный мониторинг качества данных и средств контроля, обеспечивается полная вовлеченность и поддержка руководящего состава директората.

В декабре 2018 года были проведены совместные учения по обеспечению непрерывности бизнеса в случае ЧС. Совместные команды технического и производственного директоратов успешно справились с задачей, продемонстрировав, что грамотно организованный подход к хранению информации позволил в несколько раз уменьшить время поиска и принятия решения.

В своей стратегии по цифровизации компании мы намерены обеспечить сотрудников быстрым, управляемым и надежным доступом к качественным техническим и производственным данным, а также удобными инструментами для их визуализации и анализа. Мы уверены, что качественные данные обеспечивают правильные решения.

В заключение выражаем искреннюю благодарность всем участникам, которые ежедневно вносят свой вклад в цифровизацию нашей компании — это более 30 человек из технического и производственного директоратов и департамента информационных технологий и управления информацией.

награда

## «Измерить пульс» проекта — это бесценно!»

Глава Shell в России Седерик Кремерс поделился впечатлениями о визите на производственные объекты компании «Сахалин Энерджи».

— В январе мне представилась прекрасная возможность посетить Сахалин и увидеть, как ведется работа в рамках проекта «Сахалин-2». Помимо вдохновения и энергии, этот неформальный визит дал мне более чем достаточный повод для размышлений. И я не могу себе представить лучшего способа начать новый год после каникул.

Насыщенная программа включала в себя посещение морских платформ («Моликпак» и ПА-Б), объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК) и площадки строительства дожимной компрессорной станции ОБТК (ДКС ОБТК). Кроме того, для меня было честью подняться на борт «Степана Макарова», многофункционального ледокольного судна обеспечения добывающих платформ, специально построенного для проекта «Сахалин-2» и оборудованного уникальной системой Iseman, позволяющей обеспечивать переход между судном и платформой.

Где бы я ни находился, везде велись разговоры о личной и промышленной безопасности. Я был особенно счастлив от того, что к моему визиту присоединилась Джейн Алкок, новый начальник департамента по охране труда и окружающей среды компании «Сахалин Энерджи». Вне всякого сомнения, «Цель ноль» является одной из приоритетных программ «Сахалин Энерджи» и продолжит таковой оставаться. Отмечу, что в целом показатели безопасности компании в прошлом году были хорошими, но все же это еще не «цель ноль» в должном понимании.

На всех объектах очень приятно было наблюдать повышенное внимание персонала к вопросам промышленной безопасности. Команды объектов продемонстрировали не только стремление к формированию образа мышления, позволяющего достичь максимально низкого уровня произ-

шествия и травматизма, но и нацеленность на более глубокое внедрение программы оптимизации затрат и экономической эффективности. Всем нам необходимо подумать над тем, как мы можем поддержать компанию, объединив наши усилия.

Вопросы охраны здоровья также останутся в числе приоритетных для «Сахалин Энерджи» в 2019 году. Это то направление, в котором компания может повысить и расширить культуру проявления заботы обо всех, кто работает на проекте, включая подрядчиков и субподрядчиков, трудится на «передовой».

В их числе площадка строительства ДКС ОБТК. Это новый проект, поэтому ему присущи риски, не характерные для обычной эксплуатации объекта. Несмотря на тот факт, что мне было приятно наблюдать определенные положительные сдвиги, я заметил ряд направлений, которые требуют

повышения культуры безопасности. Наша общая задача — сделать так, чтобы с точки зрения безопасности ОБТК и ДКС ОБТК были идентичны.

И последнее, но не менее важное: я очень впечатлен встречей с прикомандированными сотрудниками Shell, которые стремятся быть нашими «послами» безопасности. Возможность получить информацию из первых рук в неформальной обстановке, «измерить пульс» проекта и поздравить команду, вручив им заслуженную награду лучшего комплексного газового объекта в рейтинге Shell (Best IG Asset Award) — это бесценно!

Участники визита на платформе ПА-Б



Участники визита на платформе ПА-Б

**«Изначально цель заключалась в повышении качества и доступности имеющихся технических данных, что является критичным как для повседневной работы инженерно-технических работников, так и в случае чрезвычайной ситуации, когда отсутствует возможность дополнительной проверки используемых данных. Но состязательный характер работы над проектом, несомненно, стал дополнительным мотивирующим фактором на пути к цели.»**

Руслан Облеков, технический директор компании «Сахалин Энерджи»

■ По материалам сайта Shell

ВИЗИТ

## Женский взгляд на безопасность

Программа «Цель ноль», смысл которой – добиться того, чтобы мы не только работали, но и жили без травм и происшествий, реализуется в «Сахалин Энерджи» с 2016 года. О программе и о том, каких результатов достигла наша компания в этой сфере, мы не раз рассказывали на страницах «Вестей».

Сегодня, в канун женского праздника, речь пойдет о женщинах – наших коллегах, для которых программа «Цель ноль» стала важнейшей установкой, приобрела особое значение и на работе, и в жизни. О том, как они пришли в программу и как добиваются решения общей задачи, рассказали нашей редакции Анна Лаврентьева, главный специалист программы «Цель ноль» управления ОТОС, Наталья Ермоленко, начальник сектора офисной недвижимости ОУНН\* управления эксплуатации и развития инфраструктуры, Эльвира Савченко, инженер отдела эксплуатации наземных трубопроводов, и Ирина Немыкина, главный специалист сектора социальных льгот и гарантий.

– Как вы пришли в программу?

**А. Л.:** С первого дня работы в должности специалиста по ОТОС я спрашивала себя: а можно ли сделать так, чтобы все всегда работало без травм и происшествий? Поэтому я все время искала информацию о различных методах и подходах к поведенческой безопасности. Так я познакомилась с программой Goal Zero, реализуемой Shell. Изучала другие источники, интересовалась, что еще можно сделать, чтобы полностью исключить травматизм и происшествия на рабочем месте. И когда в 2016 году в нашей компании стартовала программа «Цель ноль», я, естественно, не смогла остаться в стороне.

**И. Н.:** Когда я прошла корпоративный вводный тренинг по программе «Цель ноль», у меня возникло желание поделиться информацией и идеями с коллегами, с которыми мы реализуем проекты для детей сотрудников компании. Ведь дети – это не только большая радость, это всегда повышенные риски и большая ответственность. Задача любого взрослого – защитить ребенка и научить его жить безопасно. Вот так я и решила стать тренером программы.

– Почему «цель ноль» важна для вас лично?

**А. Л.:** Я – женщина, мать, и для меня самый важный критерий безопасности, это хочу ли я, чтобы мой ребенок работал в том или ином месте. Если ответ однозначно «да» (именно с точки зрения безопасности), то работодателю можно доверять. Мне бы не хотелось сообщать родным и близким о том, что их родные погибли или получили серьезные травмы на работе, и я хочу, чтобы никто и никогда не получал таких новостей. В мире столько всего интересного, прекрасного. Наслаждаться всеми гранями жизни, быть счастливыми и здоровыми – вот чего я хочу для своих близких и, думаю, этого хотят все люди. А «цель ноль» – это один из кирпичиков в основании человеческого счастья.

**Н. Е.:** Лично для меня «цель ноль» – это уже привычный, осознанный выбор

делать свою жизнь и жизнь моих близких, а с ними и коллег, более безопасной. Это возможность на личном примере продемонстрировать, что необходимо всегда и везде принимать правильные и обдуманные решения, ведь жизнь – бесценна.

– Чем вас лично привлекает программа?

**А. Л.:** В первую очередь, своей универсальностью. Простые принципы программы понятны и близки абсолютно всем, независимо от возраста, опыта или занимаемой должности. Мы проводили обучающие мероприятия для детей и для моло-



**ЦЕЛЬ НОЛЬ**  
Без травм. Без утечек.



дых вожатых в летнем лагере, для учителей городских школ и, конечно, на всех производственных объектах компании. И везде, у всех принципы «цели ноль» – работать и жить без травм и происшествий – находят самый искренний отклик. На самом деле это все простые, но осознанно совершаемые вещи:

- замечай свое небезопасное поведение, присматривай за окружающими;
- не молчи – вмешивайся, если видишь что-то небезопасное;
- будь открыт к замечаниям и вмешательствам.

Самое главное, все эти правила действительно работают, и их соблюдение дает потрясающие результаты.

**Н. Е.:** Меня программа привлекает прежде всего возможностью общения с людьми. Это уникальный опыт, который позволяет познакомиться с коллегами и подрядчиками компании и обсудить вопросы безопасности в абсолютно новом формате. Порой дискуссии получаются очень эмоциональными, а личные исто-

рии оказываются весьма поучительными, но никогда сессии не бывают формальными, всегда получается установить контакт с аудиторией. Только так, открыто общаясь с людьми, мы сможем добиться нашей главной цели.

**Э. С.:** Программа «Цель ноль» помогает посмотреть на безопасность с новой стороны. Она дает возможность почувствовать, что каждый из нас – важное звено в достижении общей цели, и направлена не только на следование правилам, стандартам и процедурам, но и на внутреннее восприятие безопасности. А это и безопасный образ жизни, и непримирность к утечкам и разливам, к причинению ущерба и вреда здоровью на работе и в повседневной жизни.

– Как вы думаете, «цель ноль» достижима?

**А. Л.:** Я точно знаю, что «цель ноль» достижима: реальные проекты по всему миру, как и наша компания, собственными достижениями доказывают это каждый день. Мы всегда говорим, что «цель ноль» – это не статистика, это отношение к происшествиям и то, как мы реагируем на них и что делаем, чтобы избежать повторения.

Мы говорим об этом на вводных сессиях, над этим успешно работает каждая лидерская команда программы.

Что нужно делать? Продолжать двигаться вперед, не снижать обороты, непрерывно улучшать себя, бизнес-процессы, подходы к безопасности. Быть неравнодушными, ежедневно выходить из зоны комфорта и продолжать развивать лидерские навыки в сфере безопасности. Каждый день, принимая решения или делая выбор, спрашивать себя: можно ли сделать что-либо еще безопаснее? В компании существует много инструментов, программ и тренингов для развития лидерских навыков, нужно просто пользоваться ими. И помнить о простых, но таких важных вещах: все мы люди, и все зависит от нас с вами.

**Н. Е.:** Без сомнений, достижима! Не раз убеждалась в этом на личном опыте, ведь достижение любой цели начинается с себя, с принятия ответственности за свою безопасность. Я легко могу попросить пристегнуться ремнем безопасности всех пассажиров в моей машине или водителя такси; я также с удовольствием еженедельно

обсуждаю с моей командой различные вопросы и ситуации, с которыми мы встречаемся в повседневной жизни. Самое главное, мы всегда готовы поддержать друг друга в достижении нашей общей «цели ноль»!

**Э. С.:** Мы достигаем «цели ноль» каждый день, прожитый безопасно. Для закрепления полученных результатов и покорения новых вершин в этой сфере нужна постоянная информационная подпитка, нужно проявлять «хроническую обеспокоенность» и не допускать нормализации рисков.

**И. Н.:** Думаю, что для достижения «цели ноль» необходимо, помимо прочего, нести идеи программы в образовательные учреждения города и области. В свою очередь, педагоги, становясь приверженцами программы, будут нести идею детям и родителям. Вместе мы сможем сделать нашу жизнь счастливой и безопасной.

\*Отдел управления непродуцированной недвижимостью.

■ Беседовала Алена Оловянишникова

### ДОСТИЖЕНИЕ

## На все руки аудиторы

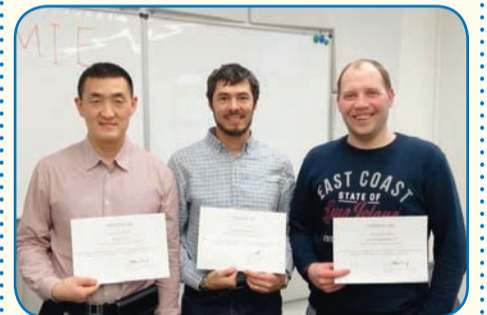
Впервые за историю «Сахалин Энерджи» наши коллеги из управления по организации технического обслуживания и надежности (MRTA division) прошли международную сертификацию во время проведения оценки объекта компании – объединенного берегового технологического комплекса (ОБТК).



Оле Мьккестад и Андрей Крутков вручают сертификат Алексею Ли

Они подтвердили квалификацию, позволяющую проводить официальную оценку состояния программы MIE (Программа технологической целостности и технического обслуживания) не только на объектах нашей компании, но и на всех объектах компаний группы Shell, а также подтверждать квалификацию коллег по программе MIE соответствующими сертификатами.

Подтверждение данной квалификации было выдано глобальными экспертами Shell по двум направлениям: обеспечение технологической целостности (IA) и подготовка, планирование и выполнение технического обслуживания (ME). Аттестация проводилась в несколько этапов и по времени заняла почти год.



Алексей Ли, Артур Хакимов, Алексей Кондратюк

Наши специалисты выезжали на производственные объекты не только «Сахалин Энерджи», но и других компаний: например, Brunei Shell Petroleum, где проходила аттестация по техническому обслуживанию при активном участии экспертов компании Shell.

Кроме того, основной целью 2018 года была работа вместе со специалистами ОБТК по подготовке объекта к внешнему аудиту по оценке эффективности применения программы MIE. ОБТК подтвердил статус Proactive, что является высшей оценкой, когда-либо достигнутой в группе компаний Shell (подробнее в февральском выпуске «Вестей», 2019).

Поздравляем наших коллег с присвоением квалификации сертифицированных аудиторов по программе MIE – Артура Хакимова, Алексея Кондратюк и Алексея Ли!

■ Юлия Тен

март 2019

тема номера

# Мастер-класс по бизнес-дипломатии

(Окончание. Начало на странице 1)

При этом не надо забывать, что главная задача команды морских операций коммерческого директора заключается в обеспечении безопасной и непрерывной отгрузки углеводородов покупателям, исключающей переполнение береговых хранилищ и сбои в согласованной программе поставок. С этой задачей наши сотрудники справляются с честью, тесно взаимодействуя с коллегами из производственного директора.

— Каким образом сказались на нашем проекте антироссийские санкции? Как в связи с этим складываются взаимоотношения с нашими основными покупателями из Японии, Кореи и других стран АТР?

— Наши долгосрочные соглашения на поставки углеводородов были подписаны задолго до санкционной войны, поэтому ее существенного влияния на коммерческую деятельность компании мы не ощущаем. Япония была вынуждена присоединиться к антироссийским санкциям, но в значительной мере мягком режиме, чем Евросоюз и США, а Южная Корея вообще воздержалась от экономических ограничений в отношении России.

Конечно, у наших покупателей была определенная обеспокоенность — мы работали с этим. Кроме того, мы ведем постоянный внутренний анализ рисков, связанных с реалиями сегодняшнего дня. Изучаем все стороны проблемы, чтобы компания всегда могла выполнять свои обязательства перед покупателями, акционерами и российской стороной.

— Еще до запуска завода весь сахалинский СПГ был законтрактован энергетическими компаниями Японии и других стран АТР. Долгосрочные контракты в нашей компании сохраняются, а существует ли какой-то иной механизм продажи газа, который мы можем использовать?

— Да, конечно. Наш запланированный объем производства равен 9,6 млн тонн СПГ в год, и он полностью покрывает наши обязательства по долгосрочным контрактам. А вот все, что производится сверх проектного объема (а на сегодняшний день производительность нашего завода составляет свыше 119%) дает компании значительное количество внеплановых партий.

**«Первая плановая партия российского сжиженного природного газа, произведенного в рамках проекта «Сахалин-2», отгружена с завода на специализированное судно-газовоз Energy Frontier. Вышедшее из порта Пригородное судно с 145 тыс. м<sup>3</sup> СПГ взяло курс на Токійский залив. Эта партия СПГ предназначена для двух основных покупателей сахалинского газа — компаний Tokyu Gas и Tokyu Electric», — такая информация была опубликована в международных и российских СМИ 29 марта 2009 года.**

Это достаточно большие объемы, и каждый год компания определяет стратегию продаж дополнительных объемов сжиженного газа. Мы заключили среднесрочный договор с CPC Corporation (Тайвань) сроком на пять лет. У нас есть серийные сделки (то есть несколько партий, продающихся в течение одного года на одном тендере) и значительное количество грузов, которые мы продаем на споте — поштучно, что называется. Это весьма эффективный механизм, достаточно привлекательный и для нас, и для наших покупателей. Он позволяет компании продавать внеплановые партии с премией к рынку, тем самым увеличивая ее прибыль.

Нужно отметить, что дополнительные партии СПГ реализуются в режиме закрытого тендера. Это означает, что в пул покупателей, которые участвуют в торгах на покупку спотовых партий, приглашены компании, с которыми у нас заключены долгосрочные контракты или рамочные договоры купли-продажи СПГ. Географически все они находятся в странах АТР. У нас около 20 рамочных договоров купли-продажи СПГ, и отдел маркетинга СПГ ведет постоянную работу по расширению круга возможных покупателей. Каждый раз, когда образовывается внеплановая партия, мы организуем тендер и приглашаем участников пула, которых год от года становится все больше.

Спотовая торговля — относительно новое для нас направление; оно постоянно развивается, поэтому мы скрупулезно следим за тенденциями на рынке СПГ. Сейчас этот рынок меняется, становится более ликвидным, более динамичным. Так, например, в последнее время можно наблюдать увеличение доли сделок на краткосрочной основе в общем объеме продаж СПГ, а также рост числа контрактов с привязкой к региональному индексу JKM (уровень цен на СПГ в Японии и Кореи).

В прошлом году мы реализовали пилотный проект, продав половину наших серийных партий с привязкой к этому ин-

Все, что мы наблюдаем в мировой практике, компания успешно воплощает и в своей деятельности, соответствуя мировым тенденциям. По результатам 2017 года Китай вышел на второе место в мире по потреблению СПГ, обогнав по общему импорту сжиженного газа Южную Корею. Прогнозы в этом отношении выглядят очень многообещающе. Мы работаем со всеми основными китайскими контрагентами, чтобы реализовать все открывающиеся возможности для поставок. В Китае активно строятся регазификационные терминалы, недостаточная мощность которых когда-то служила главным сдерживающим фактором увеличения поставок СПГ в КНР.

На протяжении ряда лет мы налаживаем контакты с китайскими партнерами. В нашем активе появился рамочный договор с компанией PetroChina (один из трех крупнейших покупателей в Китае). В работе еще шесть договоров — в 2019 году мы планируем дальнейшую торговую «экспансию» в эту страну.

Со своей стороны китайские покупатели газа тоже проявляют серьезный интерес к нашему СПГ. Недавно был курьезный случай: нам позвонили с ресепшена и предупредили, что пришли китайские покупатели газа. Они просто взяли и пришли в офис...



Советник президента Республики Южная Корея Сон Ён Гиль и Андрей Охоткин на заводе по производству СПГ

дексу. Опыт оказался удачным, и в этом году мы решили пойти дальше: по этой схеме будем продавать все дополнительные серийные партии сжиженного газа. Мы стараемся идти в ногу со временем, идти навстречу интересам наших покупателей, не забывая и о своих, конечно.

Рынок по достоинству оценил надежность и стабильность поставок сахалинского СПГ: авторитетное агентство Platts неоднократно положительно высказывалось о проекте «Сахалин-2».

— Планируем ли мы развивать сотрудничество с Китаем, энергетический рынок которого сегодня считается одним из самых перспективных?

— Первые годы нашего проекта можно назвать японской эрой. Основная часть СПГ шла в эту страну, но сегодня тренды сменяются. Китай — новое для нас направление; это огромный рынок, который сейчас потребляет большое количество сжиженного газа, и мы не можем это игнорировать. Компания учитывает развитие мировой СПГ-индустрии, у нас установлены прямые контакты с китайскими покупателями; помимо этого, компания уже имеет опыт поставок в эту страну через трейдинговые компании, аффилированные с нашими акционерами.

этикет, который требует частых встреч, длительных переговоров. В ходе этих переговоров подробно обсуждаются все аспекты сотрудничества; это помогает укреплять межличностное доверие и развивать наши отношения. Но сегодняшний день вносит коррективы и в поведение консервативных японцев. Все больше японских энергетических компаний выходят на внешние рынки, открывают представительские офисы в разных странах, начинают вести инвестиционные и торговые операции на удаленных континентах, и это склоняет чашу весов в сторону международных стандартов ведения бизнеса.

Длительные и непростые переговоры мы вели с корейской компанией KOGAS, причем сложность этих переговоров обу-

**По словам очевидцев, операция отгрузки заняла около 35 часов. В этот день на берег залива Анива приехала группа представителей компаний-покупателей — Tokyu Gas и Tokyu Electric, которые изъявили твердое желание лично «проводить» судно-газовоз Energy Frontier. В этот день было очень холодно, дул сильный ветер. Но никто из гостей не ушел, пока судно не отчалило.**

словливалась не только достаточно большими разногласиями сторон. В то время в Корею ситуация была сложной, менялось руководство страны, а KOGAS — это государственная компания, поэтому все происходившее в то время в Корею внутриполитические процессы сказывались и на наших взаимоотношениях. Так что, как видите, зачастую приходится учитывать и политические аспекты. Но, как говорится, терпение и труд все перетрут: постоянный контакт, постоянное общение с покупателем и, не в последнюю очередь, использование актуальной рыночной информации в коммуникациях помогли нам достичь взаимовыгодного компромисса.

— Получается, что коммерческий департамент нашей компании выступает в какой-то мере еще и в качестве дипломатического корпуса?

— Не секрет, что бизнес и политика идут рука об руку. Поэтому мы регулярно принимаем участие в межгосударственных мероприятиях. В качестве приглашенных консультантов от бизнеса мы участвуем в работе Российско-Корейской и Российско-Японской комиссий по сотрудничеству. Поставки газа являются одним из ключевых направлений взаимодействия России с этими странами, и мы гордимся тем, что вносим свой вклад в это сотрудничество.

В целом, нам приходится быть гибкими и подстраиваться под различные реалии рынка. Мы выстраиваем долгосрочные партнерские отношения со всеми покупателями. Важнейший стоимостный элемент всей коммерческой деятельности — репутация — является плодом многолетних усилий всех подразделений «Сахалин Энерджи». Это наше общее достояние и гарант будущих успехов.

— Когда появилась традиция торжественных приемов в честь покупателей? Какие вопросы удается на них решать?

— Здесь мы не первооткрыватели: все производители СПГ практикуют такие приемы. Как правило, местом проведения становится страна, в которой находится больше всего покупателей или самый крупный их представитель. Поэтому мы проводим прием в Токио.

На него мы приглашаем всех покупателей углеводородов, акционеров, банкиров, судовладельцев, российских и иностранных государственных чиновников и т.д. В ходе таких встреч происходит интенсивный обмен мнениями по различным вопросам. Там легче навести мосты, установить личные контакты — все это дает прочную основу для сотрудничества.

■ Беседовала Елена Гуршал

## Первый спуск

Впервые в истории проекта «Сахалин-2» на платформе «Моликпак» был произведен спуск российских обсадных труб с премиальными соединениями ТМК UP PF, произведенных Трубной Металлургической Компанией (ТМК). Эта продукция квалифицирована по международным стандартам.

Масштабный проект по квалификации трубной продукции ТМК стартовал в 2015 году в рамках стратегии «Сахалин Энерджи» по импортозамещению. Его реализация проходит при непосредственной технической поддержке специалистов нашей компании и концерна Shell. Главная цель проекта – поэтапное замещение импортируемой трубной продукции на российскую.

разработан ряд корректирующих мероприятий, обозначены критерии для инспекции и контроля качества труб (в том числе критерии герметичного свинчивания) и подготовлен план полевых испытаний на скважинах «Сахалин Энерджи» с последующим мониторингом состояния трубы.

Следует отметить, что ранее российские обсадные трубы с премиальными



Участники проектной группы слева направо: Шамиль Мухтаров, Роман Брылев, Петр Сак, Рустам Ахметкереев, Руслан Облеков, Маниш Кумар, Дэниел Сил, Оксана Губайдуллина, Швета Кумар

Во втором квартале 2017 года премиальные соединения ТМК UP PF для обсадных труб диаметром 244,48 мм группы прочности L80 прошли международную квалификацию согласно системе технического сертифицирования производителей концерна Shell. В конце того же года ТМК и «Сахалин Энерджи» подписали долгосрочный договор на поставку премиальной трубной продукции, что потребовало частичного выхода компании из глобального рамочного соглашения с действующим подрядчиком Sumitomo.

**«Успешное сотрудничество «Сахалин Энерджи» и ПАО «Трубная металлургическая компания» активно способствует увеличению доли российского участия в проекте «Сахалин-2», является ярким примером не просто импортозамещения, но и выхода российской продукции на внешний рынок. Участниками проекта была проделана колоссальная работа. Она является залогом того, что в ближайшем будущем российский континентальный шельф будет осваиваться скважинами, построенными с использованием только российских материалов и оборудования».**

Руслан Облеков, технический директор компании «Сахалин Энерджи»

В рамках работы по замещению трубной продукции технические специалисты «Сахалин Энерджи» при поддержке коллег из Shell провели аудит производственных мощностей ТМК и ряд испытаний не только премиальных соединений, но и самих труб. По их итогам техническими специалистами «Сахалин Энерджи» был

**«У ТМК накоплен многолетний опыт поставок премиальной продукции, предназначенной для добычи углеводородов в самых суровых с точки зрения природно-климатических условий региона мира. Наши партнеры реализуют сложнейшие в инженерном отношении проекты и, соответственно, предъявляют самые высокие требования к трубной продукции. Использование высокотехнологичной продукции ТМК для обустройства шельфовых месторождений является подтверждением высокого качества и надежности наших труб».**

Сергей Чикалов, заместитель генерального директора ТМК по научно-техническому развитию и техническим продажам

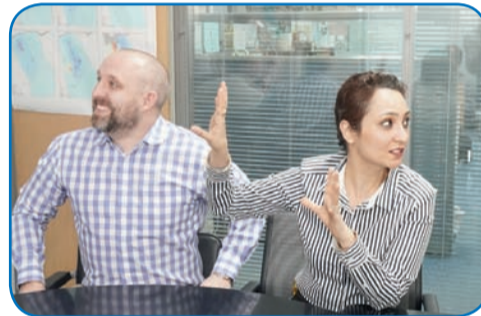
резьбовыми соединениями никогда не использовались на международных морских проектах, где предъявляются особенно высокие требования к качеству продукции в соответствии с международными стандартами в связи с высокими рисками и отсутствием права на ошибку. Успешное прохождение такой сертификации — большой шаг вперед для Трубной Металлургической Компании — теперь качество ее продукции подтверждено на международном уровне, что в перспективе позволит ТМК конкурировать в премиальном сегменте с мировыми лидерами и будет способствовать расширению объема поставок крупным зарубежным нефтегазовым компаниям: Shell, ExxonMobil, Total и др.

Поставка первой партии труб с премиальными резьбовыми соединениями на Сахалин состоялась в сентябре 2018 года, а в конце ноября при непосредственном

### русское участие

участии специалистов ТМК был осуществлен успешный, без отбраковки и потерь времени, спуск обсадных труб в водонагнетательную скважину на платформе ПА-А. В рамках подготовки к этой работе сотрудники технического директората разработали программу по спуску и креплению колонны, обеспечивающую необходимый контроль за операцией. Она включает в себя оценку рисков, входной контроль, обеспечение наличия необходимых переводников, мониторинг и инспекционные работы по оценке состояния трубы; в программу также входит план обучения персонала подрядных организаций работе с новым соединением. На 2019 год запланирован спуск труб диаметром 244,48 мм на нефтедобывающей скважине ПА-133.

Следующим шагом в рамках совместной работы «Сахалин Энерджи» и ТМК станет завершение к середине 2019 года квалификации еще двух премиальных



соединений ТМК — размером 339,73 мм и 177,8 мм. На текущий год также запланировано проведение дополнительных аудитов заводов ТМК для определения возможностей наращивания объемов поставок. Таким образом, по мере дальнейшего успешного прохождения квалификационных испытаний ожидается значительное увеличение объема поставок трубной продукции ТМК для нашей компании.

Нельзя не отметить, что воплощение этого проекта в жизнь стало возможным благодаря исключительно слаженной командной работе сотрудников финансового и технического директоратов, колоссальной мобилизации совместных усилий и ресурсов ТМК, Shell и «Сахалин Энерджи».

Знаменательно, что проект дал импульс развитию сотрудничества двух компаний и в других сферах. Так, одним из актуальных направлений взаимодействия стала проработка участия ТМК в Сахалинском индустриальном парке. В настоящее время представители ТМК при поддержке «Сахалин Энерджи» ведут активную работу над технико-экономическим обоснованием размещения на Сахалине в рамках Сахалинского индустриального парка цеха по нарезке премиальных соединений.

Развитие подобных амбициозных проектов особенно актуально в нынешних экономических условиях. Оно способствует не только наращиванию объемов поставок конкурентоспособной отечественной продукции и существенной экономии затрат «Сахалин Энерджи», но и создает предпосылки для роста и развития важного сегмента российской промышленности в целом.

■ Шамиль Мухтаров, Петр Сак

### проект

## Полным ходом!

Компания перешла в активную фазу реализации проекта\* «Сахалинский индустриальный парк».



Буровые работы на месте строительства Сахалинского индустриального парка

Сегодня проект стремительно набирает обороты — на месте его строительства завершили инженерные изыскания.

В середине февраля подрядчик завершил экологические, геодезические и инженерно-геологические изыскания на территории более 110 га, отведенной под реализацию проекта. До 1 марта 2019 года завершится камеральная часть работ.

Завершение этой важной стадии позволит перейти к подготовке проектно-сметной документации, прохождению экспертизы и начать строительный цикл уже летом этого года. Все мероприятия выполняются согласно графику и дорожной карте, согласованной с правительством Сахалинской области и мэрией Южно-Сахалинска.

Кроме того, на сегодняшний день определены «якорные» резиденты парка, завершается работа по комплексной юридической экспертизе проекта и целевой операционной модели, подписаны меморандумы с заинтересованными сторонами.

Первый парк в России для поддержки нефтегазового сектора экономики послужит дополнительным инструментом повышения управления подрядчиками путем создания «промышленного кластера».

Эффективный способ для развития и совершенствования производства, особенно учитывая географическую удаленность острова Сахалин, станет площадкой для обеспечения непрерывности технологических процессов, локализации производств и сервисов, основы формирования и развития единого центра компетенций и технологий.

Наличие на острове сервисно-ремонтного кластера, способного оказывать такие услуги, позволит осуществлять значительную часть требуемых работ на Сахалине и увеличить уровень российского участия в нефтегазовых проектах. Все работы на территории парка будут вестись с учетом лучших практик и стандартов, апробированных в «Сахалин Энерджи».

Напомним, в преддверии 2019 года состоялась торжественная церемония закладки капсулы в основание Сахалинского нефтегазового индустриального парка с участием врио губернатора Сахалинской области Валерия Лимаренко.

\*Идея создания индустриального парка для нефтегазовой отрасли на Сахалине возникла в 2013 году. В начале 2016 года проект перешел в стадию разработки технико-экономического обоснования, а уже в сентябре 2018 года на площадке Восточного экономического форума был подписан меморандум о сотрудничестве между компанией «Сахалин Энерджи», правительством Сахалинской области и «Газпромбанком».

март 2019

award

## Data quality comes first

2019 began with congratulations of Sushma Bhan, Manager of Shell Global Data Programmes in the area of technical data management. As the result of 2018 data quality assessment, all Sakhalin Energy assets took first places in Shell rating. Sergei Nikitin, Subsurface Information Management Lead, and Vladimir Kolchin, Technical Data Management Consultant, provided the details.

– The contest involved 62 production facilities of Shell group, which were evaluated in nine disciplines according to 288 parameters. For the first time the company participated in the contest in 2016, a year after establishment of technical data management (TDM) discipline.

The first result, slightly exceeding 50% was followed by the fact that by the end of 2017 Sakhalin Energy was in the first quarter of the contest participants. From the middle of 2018 we were competing for the first place.

It is worth noting that maintaining a high-level data quality is not an easy task. First of all, this has to do with relatively small number of wells and constantly increasing number of parameters; each new parameter considerably impacts the overall result.

An integrated approach is pursued to achieve this objective: data owners institute has been established, regular monitoring of data quality and control tools is being conducted, full involvement and support of the directorate's management is provided.

In December 2018, joint exercise in providing business continuity in the event of an emergency was held. Teams of Technical and Production directorates successfully completed the task, demonstrating that well-organised approach to data storage reduced by several times the time for finding and making decision.

Our digitalisation strategy intends to provide our employees with quick, manageable and stable access to quality technical and production data, as well as convenient visualisation and analysis tools. We are confident that quality data ensure correct decisions.

In conclusion, we convey our sincere appreciation to all staff members who daily contribute to digitalisation of our company: the team includes more than 30 people from Technical and Production directorates and IT department.

achievement

## Certification completed!

For the first time in the history of Sakhalin Energy, our colleagues from MRTA division of Production directorate passed international certification during the OPF assessment and confirmed their qualifications. As a result our specialists can conduct an official assessment of MIE programme condition not only at our company's facilities, but also at all facilities within Shell, and certify colleagues as well.

Confirmation of this qualification was given by global Shell experts in the following areas: Performance Standard and Safety Critical Equipment (Blade 12) and Work Preparation, Scheduling and Execution (Blade 10).

This certification was carried out in several stages and took almost a year to complete.

Our specialists have visited production facilities of Sakhalin Energy and other companies, such as Brunei Shell Petroleum where the maintenance certification (Work Preparation, Scheduling and Execution (Blade 10) took place in 2018 with the active participation of Shell experts.

The main goal of 2018 was OPF preparation for external audit to assess the efficiency of the MIE programme. That was successfully confirmed. OPF has Proactive status, which is currently the highest rating ever achieved in the Shell group of companies.

Congratulations to Artur Khakimov, Alexey Kondratyuk and Alexey Lee with the Shell certified MIE auditors grade!

Julia Ten



### DEAR LADIES,

On the eve of the 8th March, on behalf of all male employees of the company, I wish you happy International Women's day, the most beautiful spring holiday!

It is not only a good opportunity to congratulate the best half of our team but the only day of the year when any man can say his words of admiration to any woman.

Women are like spring: gentle, beautiful, sensitive and changeable, but not only these features make a woman attractive. To be the queen-of-the-house and at the same time effectively manage any challenge at work – isn't it admirable! Each of you makes a priceless contribution to our day-to-day hard

work, adding consolidation to our tight-knit team.

All of you – more than 600 sincere and caring hearts – help us overcome our troubles, keep our hopes up and believe that the future will be better than the present. Sometimes, your smiles and charm can help resolve the most challenging situations at work and in every-day life.

Dear Ladies, thank you for your professionalism, performance, creativity and patience even in the most difficult situations. Thank you for being with us. On this spring day, we sincerely wish you joy, happiness, health and patience!

■ Roman Dashkov,

Chairman of the Committee of Executive Directors, Chief Executive Director

greeting

visit

## 'Measuring the pulse of the project is priceless'

Cederic Cremers, Shell Country Chair in Russia, shared his impression about the visit to Sakhalin Energy's production assets.

– In the middle of January, I had a great opportunity to visit Sakhalin-2 operations. I cannot think of a better way to kick-start the new year after the holiday recess. This very informal visit provided me with some good inspiration and energy, but also with ample food for thought.

The very busy programme included trips to offshore platforms (Molikpaq and PA-B), onshore processing facility (OPF) and OPF compression (OPFC) construction site. Also, I was honored to come on board of 'Stepan Makarov', a multi-functional icebreaking standby vessel, purpose-built for the Sakhalin-2 project, using the unique 'Iceman' system.

Wherever I went, we were talking about personal and process safety. Clearly, #Iamgoalzero is a key priority for Sakhalin Energy – and will remain so for as many more years as this project will exist. Overall,

last year the company's safety performance was quite good but still not Goal Zero. In light of this I was particularly happy that Jane Alcock, the new HSE General Manager in Sakhalin Energy, was also able to join me.

Since my last visit to Sakhalin, it was particularly great to see the increased focus the assets had put on process safety (including commitment to embed process safety fundamentals) and driving to #Zero=Zero mindset, as well as a deeper implementation of the Cost and value programme, which is Sakhalin Energy Fit-For-the-Future/CI programme. We should all see how we can support the company in further maturing those efforts.

Health will also be a 2019 priority for Sakhalin Energy. This is the area where the company can improve and extend culture of care to all those working on this project, including contractors and subcontractors who need this care working 'on the frontline'.

A few words about my visit to the OPFC construction site which actually is this 'frontline' today. This is a new project, so it has safety risks and exposures different from regular operations. Although I was glad to



see some good progress, I observed a number of areas where we still need to improve safe practices on the project and strengthen the safety culture. Our common task is to make sure that from the standpoint of safety OPF and OPFC feel like two sites managed by the same company.

Last but by no means the least I particularly enjoyed our meeting with Shell secondees who strive to be our true safety ambassadors in the venture. An opportunity to receive first-hand information in an informal atmosphere, 'measure the pulse' of the project and congratulating the team by presenting them with a well-deserved best IG asset award – it is priceless!

■ Article's source: Shell web-site

competition

## Look for and share your archive photos



In the year of the company's 25th anniversary, we decided to gather our 'childhood' photos: colour and black archive images that tell about the project's unique history, about you and us.

Starting from this issue of Vesti, we will publish archive photos from the company's database and those to be shared by company's employees and Vesti readers.

Please e-mail photos at ea@sakhalinenergy.ru or bring them to the Corporate Affairs department (Kvartal business centre, second floor). These can be photos of signing ceremonies, meetings or other events that tell about the company and the project's achievements, milestones and history.

The first archive photo is published. Can you tell who and what is shown at the photo? Do you remember when was it made? Waiting for your answers.

The first three readers who provide the right information about the event shown at the photo, its participants and the date will get prizes.

Your comments and ideas are welcome, please send them to ea@sakhalinenergy.ru



## Без права на ошибку

Руслан Облеков, технический директор компании «Сахалин Энерджи», объяснил, почему сегодня не время для ошибок и какая инициатива российских производителей обеспечит возможности для более продуктивного сотрудничества в будущем.

— В 2018 году целый ряд проектов «Сахалин Энерджи» был реализован с привлечением российских компаний. Большая заслуга в этом, в первую очередь, сотрудников технического директора. Расскажите об этих успехах.

— Технический директорат всегда был активен в развитии российского участия на проекте «Сахалин-2», и это не просто громкие слова. За этим стоит многолетний и кропотливый труд наших специалистов в тесном взаимодействии с другими подразделениями компании. За последние несколько лет нам удалось существенно увеличить объем и опыт работы с российскими компаниями не только в области решения операционных задач, но и в реализации крупных стратегических проектов и совместных разработок.

Говоря о последних, я имею в виду, прежде всего, пилотный проект «Сахалин Энерджи» и компании «АГД» по совместному созданию невращающегося протектора для бурильных труб. Уникальность этой работы заключается в том, что этот продукт был создан с нуля при непосредственном участии технических специалистов нашей компании. В конце прошлого года на него был оформлен совместный патент, а также проведена первая фаза полевых испытаний на платформе «Моликпак». Мы продолжим эту работу, чтобы в итоге достигнуть полного замещения продукции иностранного производителя на российскую.

**Стратегически важным для «Сахалин Энерджи» является партнерство с крупнейшим игроком российской трубной промышленности, компанией ТМК.**

Стратегически важным для «Сахалин Энерджи» является партнерство с крупнейшим игроком российской трубной промышленности, компанией ТМК. Первым успешным итогом совместной работы стал спуск обсадной колонны с премиальными соединениями в скважину на платформе «Моликпак» в ноябре 2018 года (подробнее на странице 5).

Это сотрудничество особенно актуально с точки зрения импортозамещения, так как в рамках этого проекта запланирована постепенная замена иностранных обсадных труб с премиальными соединениями на российские. Успеху этого проекта предшествовала колоссальная подготовительная работа по сертификации трубной продукции ТМК согласно системе технического сертификации производителей на соответствие международным стандартам, которая велась на протяжении последних четырех лет специалистами «Сахалин Энерджи», Shell и ТМК.

Стоит особо отметить тот факт, что это стало первым примером использования российских труб с премиальными соединениями при строительстве скважин в морских условиях, где предъявляются особенно высокие международные требования к качеству продукции в связи с высокой стоимостью рисков, а соответственно отсутствием права на ошибку.

Большого прогресса в развитии российского участия нам удалось добиться в области морской сейсморазведки. В июле 2018 года российское судно «Вячеслав Тихонов» компании «СКФ ГЕО» под российским флагом впервые осуществило 4D сейсморазведочные работы на Пильтун-Астохском месторождении. Обработкой полученных сейсмических данных занималась также российская компания «ПетроТрейс».

Серьезная работа проведена по привлечению и технической квалификации российских подрядчиков в сфере утилизации буровых отходов. Как результат, в

феврале этого года подписан договор о предоставлении данных услуг с российской компанией «АКРОС». Впервые «золотой» договор в бурении был подписан с российской компанией!

— Как на ваш взгляд повлиял ввод иностранных ограничительных мер на работу российских подрядчиков в нефтегазовой отрасли?

— Тут можно говорить о двойственном эффекте. С одной стороны, санкционное давление подхлестнуло развитие отрасли в целом, а с другой — спровоцировало определенную ригидность и нежелание отдельных российских производителей развиваться и улучшать качество производимой продукции и предоставляемых услуг. У некоторых из них создалось ложное представление о том, что в сложившейся ситуации компания готова пойти на компромиссы в области технических требований, качества и ОТОС, что на самом деле в корне неверно и противоречит основным бизнес-подходам и принципам «Сахалин Энерджи».

**Мы работаем по международным стандартам, опираясь на опыт мировых лидеров и флагманов индустрии.**

Мы работаем по международным стандартам, опираясь на опыт мировых лидеров и флагманов индустрии. Нашей приоритетной задачей в рамках производственных процессов является обеспечение высокого уровня технологической безопасности производства, без травм и ущерба окружающей среде (программа «Цель ноль»), с соблюдением высокого уровня качества работ. Российские подрядчики, которые хотят сотрудничать с нами, должны научиться работать в таких условиях и, как мы видим, у некоторых это успешно получается.

— Что, по вашему мнению, препятствует более активному развитию российского участия в компании?

— Это целый ряд факторов. В первую очередь я бы выделил ограниченный опыт работы на шельфе у российских компаний, сложившийся в силу исторических особенностей развития газодобывающей промышленности в России.

Большую роль играет и тот факт, что проект «Сахалин-2» изначально развивался под руководством иностранных специалистов, с применением международных технических стандартов и использованием иностранного оборудования. Для российских компаний, которые привыкли работать исключительно по российским государственным стандартам, это создает определенный барьер. Не говоря уже о том, что техническая документация, используемая в компании, выполнена преимущественно на английском языке.

Кроме того, как я уже упоминал, «Сахалин Энерджи» предъявляет высокие требования в отношении качества и безопасности производства. Добавив к этому относительно небольшие в масштабах индустрии объемы закупок, удаленность острова Сахалин от основной инфраструктуры страны и связанные с этим высокие накладные расходы, становится очевидным, почему здесь недостаточно отечественных компаний, готовых предложить нам качественные альтернативные решения в сфере освоения нефтегазовых месторождений.

— Как это изменить?

— На протяжении последних нескольких лет «Сахалин Энерджи» делает определенные шаги навстречу российским производителям. В том числе это проект по гармонизации международных и российских стандартов, запущенный компанией в 2014 году, и целый комплекс мер, направленных на развитие и оказание разного рода поддержки российским компаниям (проведение тренингов, технических аудитов, помощь в получении международной сертификации). Но все-таки инициатива, в первую очередь, должна исходить от самого подрядчика.

Сегодня перед российскими компаниями как никогда остро стоит задача не просто модернизировать свои технологические и производственные процессы, но и начать активно внедрять инновации для повыше-

ния качества и конкурентоспособности производимой продукции и сервиса. Безусловно, это потребует от них денежных инвестиций и определенной внутренней перестройки. Прежде всего перестройки менталитета и пересмотра существующих методов работы, что в перспективе позволит им выйти на новый уровень и закрепить приоритет качественных и конкурентоспособных российских решений.

В настоящее время к российским компаниям приковано внимание, в том числе и наших иностранных партнеров. Поэтому сейчас не время допускать ошибки, сейчас время создавать и зарабатывать репутацию. Причем делать это необходимо ускоренными темпами. Как говорила Белая Королева в сказке Льюиса Кэрролла «Алиса в стране чудес»: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее».

— В декабре 2018 года была одобрена новая стратегия развития российского участия. Какие шаги в рамках этой стратегии планируются со стороны технического директора для дальнейшего увеличения российского участия?

— В ближайших планах — гармонизация технических стандартов в области строительства скважин, что позволит нам увеличить количество российских подрядчиков для участия в конкурсах, для которых использование международных стандартов до настоящего времени являлось своего рода затрудняющим фактором.

Как только в компании возникла возможность, мы активно подключились к этой инициативе, и на текущий момент уже по нескольким буровым международным стандартам был проведен сравнительный анализ с государственными стандартами Российской Федерации. В ближайшее время мы распространим эту инициативу на все стандарты, используемые в сфере бурения скважин.

На 2019 год запланирована большая работа по проведению анализа российского рынка бурового оборудования и сервиса, совместно с командой российского участия. Она будет направлена на выявление заинтересованных компаний с наибольшим потенциалом, с которыми мы определим совместные действия для развития необходимых компетенций и наращиванию опыта с тем, чтобы они могли пройти техническую оценку и реально конкурировать с иностранными поставщиками в последующих конкурсах.

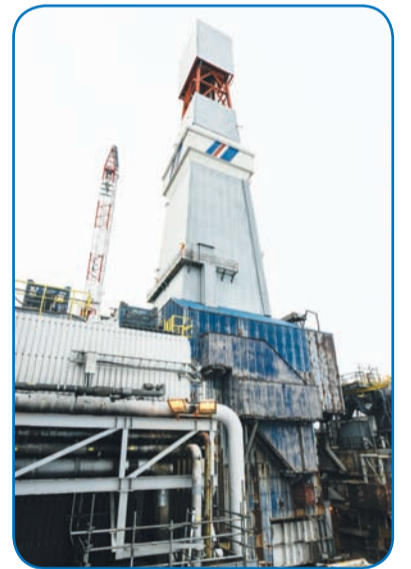
Помимо этого, технический директорат ведет работу по привлечению крупных российских игроков в качестве резидентов Сахалинского индустриального парка, который обещает стать центром притяжения технологий и кадров для нефтегазовых проектов не только для острова, но и для всего Дальнего Востока.

Я убежден, что этот комплекс мер создаст необходимый стимул для динамичного роста российского участия не только на нашем проекте, но и станет катализатором развития всех промышленных отраслей страны в целом.

— Руслан Геннадиевич, позвольте вопрос на другую тему. Ближится 8 Марта — что бы вы пожелали прекрасной половине нашей компании?

— Всегда оставаться прекрасными и жизнерадостными, не взирая на обстоятельства, иметь силы любить и быть любимыми. Желаю коллегам успехов в личной жизни и на трудовом поприще.

■ Беседовала Вирджиния Лаконова



Буровая вышка платформы

# ПЕРВЫЕ 10: вспоминаем вместе

юбилей

18 февраля на производственном комплексе «Пригородное» состоялось торжественное мероприятие, посвященное 10-летию запуска завода по производству СПГ.

В нем приняли участие врио губернатора Сахалинской области Валерий Лимаренко, представители государственной и муниципальной власти. Гостей принимал главный исполнительный директор компании «Сахалин Энерджи» Роман Дашков.

Ввод в эксплуатацию первого в России завода СПГ проложил новый энергетический маршрут для нашей страны, укрепив геополитическое влияние России как страны-поставщика энергоресурсов в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Удаленный и экономически сложный регион стал новой газовой провинцией международного значения. Эти достижения стали возможными благодаря многолетним усилиям Российской Федерации, Сахалинской области, акционеров компании.

Комплекс «Пригородное» обеспечивает для региона сотни рабочих мест, больше половины которых сегодня занимают сахалинцы. Многие из них принимали участие еще в его строительстве и вводе в эксплуатацию.

Благодаря команде завода удалось повысить производительность завода до 11,5 млн тонн в год при проектной мощности 9,6 млн тонн в год, что составляет почти 20% роста. Поскольку спрос на сахалинский сжиженный природный газ продолжает расти, компания наращивает потенциал для дальнейшего развития.



## Такие обычные супергерои!

Мы продолжаем публиковать воспоминания людей, которые участвовали в «рождении» завода по производству СПГ. Перевести часы на 10 лет назад нам помогут Михаил Коробицын, ведущий технолог завода СПГ (2006–2009 годы) и Берт Бенкхаузен, технический менеджер завода СПГ (2004–2009 годы).



Михаил Коробицын

— К утру 4 марта 2009 года из трубопроводного газа было выделено достаточное количество этана для приготовления смешанного хладагента предварительного охлаждения. При наличии четырех скважин Лунского месторождения можно было приступить к окончательному охлаждению основных криогенных теплообменников на первой технологической линии, чтобы вывести ее на полную производительность.

Первая капля СПГ была получена 5 марта, однако производство было приостановлено из-за необходимости наладки устройств антипакового управления компрессоров. После проведения корректирующих мероприятий производство СПГ было возобновлено. 8 марта 2009 года можно считать официальной датой стабильного производства сахалинского СПГ. Отличный подарок всем сотрудникам «Сахалин Энерджи» в Международный женский день!

После запуска технологическая линия проработала 40 дней без остановки, что стало рекордом отрасли среди новых объектов по производству сжиженного природного газа! 16 марта в 06:23 мы завершили отгрузку тестовой партии СПГ на танкер Grand Aniva.

Трудно перечислить всех, кто принимал участие в этом событии. Но хорошо помню, что каждого из нас переполняло чувство гордости при мысли о реализации того, что ранее существовало только на бумаге. Мне очень повезло получить этот уникальный опыт. И я не перестаю поражаться тому, что все это было сделано не волшебниками или супергероями, а обычными людьми — такими же, как мы с вами.

Самые яркие впечатления в моей памяти оставил день 13 июля 2007 года, когда мы успешно и безопасно осуществили импорт СПГ для поддержки работ по вводу в эксплуатацию завода СПГ. Подобная операция была проведена впервые среди заводов СПГ, спроектированных Shell, и во второй раз во всем мире! Сейчас это стало нормальной практикой, к примеру на проекте плавающего СПГ завода Prelude в Австралии. Импорт СПГ позволил нам выполнить большой объем пусконаладочных работ параллельно со строитель-

ством и вводом в эксплуатацию трубопроводов и других технологических объектов, что сэкономило пять месяцев на проведение пусконаладки и способствовало ускоренному выходу завода на уровень проектной производительности.



Берт Бенкхаузен

— Мое самое яркое воспоминание о заводе связано с колоссальным ощущением достигнутого, которое возникло в день производства первого СПГ. Мы стали первыми, кто применил инновационную технологию с использованием двухконтурной схемы охлаждения со смешанным хладагентом. Мы ждали этого момента многие годы. Помню, много дней потребовалось для того, чтобы полностью стабилизировать давление в трубопроводе, соединяющем Лунское месторождение и завод СПГ.

После подачи газа на завод СПГ нашей первоочередной задачей было производство этана, который используется в процессе производства СПГ в качестве хладагента.

Утром 4 марта начался обычный трудовой день, я работал за своим столом в совершенно пустом административном здании. Обратило внимание (ранее руководство завода приняло решение, что один из руководителей будет какое-то время оставаться на ночь в лагере строителей, находившемся в десяти минутах ходьбы от завода) я возвращался около 23:00, пробравшись по полуметровому слою снега. Но по пути решил заглянуть в диспетчерскую, чтобы пожелать операторам спокойной ночи. Там царил довольно оживленная атмосфера — что-то должно было произойти! В мыслях промелькнуло: «Возможно, сегодня тот самый день...» А потом время подошло к 2:00, 3:00, 4:00..., и я решил, что сегодня спать не стану.

В 5:26 утра приборы показали, что уровень СПГ в сепараторе газа мгновенного испарения (Endflash Vessel) повышается. Это было свидетельством производства первого СПГ. Наша радость не знала предела! Для меня весь процесс превратился в невероятно долгий рабочий день длиной в 32 часа, но воспоминания о нем навсегда останутся в моем сердце!

Фото Берта Бенкхаузена

## В ожидании первой капли сахалинского СПГ



Мы сделали это!

«Десять лет назад начался новый значимый этап развития российской газовой отрасли. В островном регионе были созданы самые современные высокоэффективные производственные мощности с привлечением новейших технологий. Именно поэтому Сахалин стал примером для всех новых СПГ-проектов, которые сегодня реализуются от Балтики до Заполярья».

Валерий Лимаренко,  
врио губернатора Сахалинской области



В центре производственного обучения ПК «Пригородное»

«Вам пришлось столкнуться со многими трудностями, все они были успешно преодолены благодаря вашему упорству, подкрепленному верой в преимущества проекта «Сахалин-2». Наш завод и сегодня остается одним из самых передовых и современных видов производства, которое отвечает самым высоким стандартам».

Роман Дашков,  
главный исполнительный директор  
компании «Сахалин Энерджи»



Торжественное собрание сотрудников ПК «Пригородное»

93  
сотрудника  
производственного  
комплекса «Пригородное»  
получили благодарность  
главного исполнительного  
директора  
«Сахалин Энерджи»  
Романа Дашкова



Автобусная экскурсия по территории завода по производству СПГ

Количество отгрузок СПГ  
с начала II фазы проекта  
до 31 декабря 2018 года

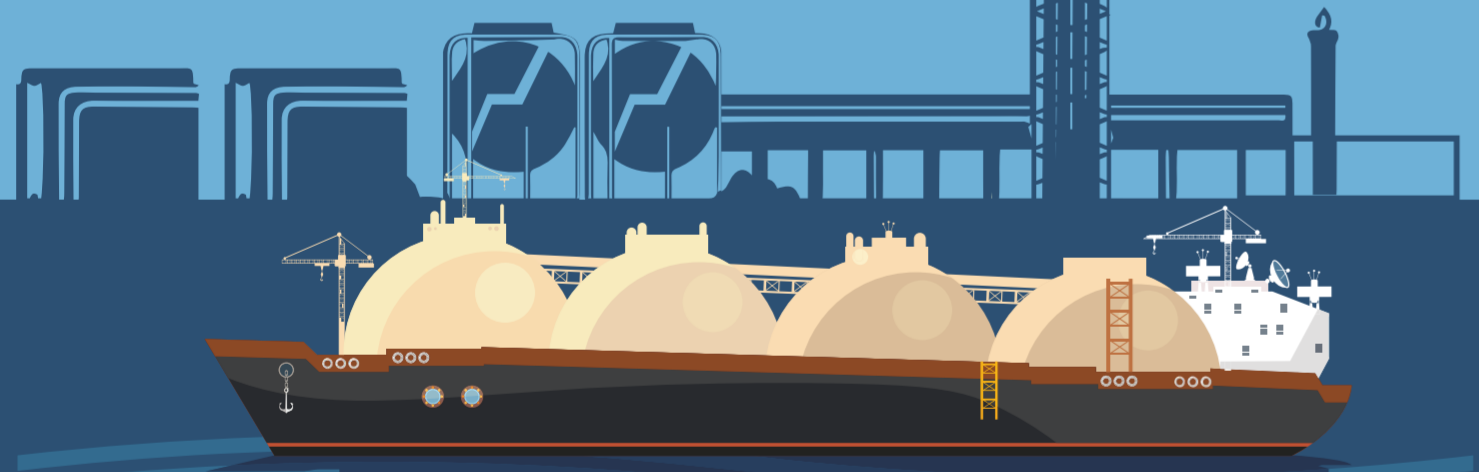
LNG deliveries  
since launch of 2nd phase  
till 31 December 2018

1586

стандартных партий\* СПГ  
с 2009 до 2018 года  
standard cargoes of\*\* LNG  
since 2009 till 2018

175

стандартных партий\* СПГ  
в 2018 году  
standard cargoes of\*\* LNG  
in 2018



\*1 стандартная партия = 65 000 т

\*\*1 standard cargo = 65 000 tonnes

География поставок

7 стран:

Япония  
Южная Корея  
Китай  
Индия  
Кувейт  
Тайланд  
Тайвань



Geography of deliveries

7 countries:

Japan  
South Korea  
China  
India  
Kuwait  
Thailand  
Taiwan

Анна Мороз





## Опыт прокладывает курс

Центр производственного обучения «Сахалин Энерджи» прошел сертификацию учебного курса для операторов пульта управления морских нефтегазодобывающих платформ по отработке действий в нештатных ситуациях с использованием тренажера-симулятора. Обучение прошли первые 25 человек.

Обучение на тренажерах-симуляторах — это оптимальная практика, которая позволяет улучшить навыки управления технологическим процессом и отработать действия персонала в случае возникновения нештатных ситуаций.

Еще недавно такое обучение проводилось только в учебных центрах Малайзии, Великобритании и Казахстана, аттестованных в соответствии со стандартом OPITO (Offshore Petroleum Industry Training Organisation) — организации по обучению персонала компаний, занимающихся нефтегазодобычей на континентальном шельфе. В сентябре 2018 года этот учебный курс был сертифицирован международным учебным центром MST5 (Malaysia) — ведущим мировым поставщиком услуг обучения по реагированию в нештатных ситуациях, и рекомендован к дальнейшему самостоятельному проведению на Сахалине.

**Три тренажера – симулятора технологического процесса расположены на двух объектах компании. Объединенный береговой технологический комплекс располагает отдельным тренажером-симулятором; тренажеры для завода СПГ и морских объектов находятся на ПК «Пригородное».**

Разработанный учебный курс использует сценарии, над разнообразием которых инструкторы центра производственного обучения поработали основательно. В обязательном порядке сценарии включают полный пуск оборудования после ремонта и/или кратковременного останова, контролируемый процесс вывода оборудования в ремонт, управление неисправностью оборудования и нарушением технологических параметров, в ходе которых может произойти утечка углеводородов, нарушение герметичности оборудования, отказ инженерных систем и резервных элементов, реагирование на нештатные ситуации, включая возникновение пожара и появление дыма и пр.



Слева направо: Энтони Абенг, Юрий Клишин, Джамал Нуруддин, Татьяна Дармешкина, Стивен Кэйн, Юсуф Осман, Игорь Со – инструкторы центра производственного обучения

При отработке перечисленных сценариев операторы пульта управления могут поддерживать на должном уровне навыки, необходимые для повседневной работы (например, проведение останова оборудования), а также наращивать опыт управления и реагирования в нештатных ситуациях.

Обучение проходит на тренажере-симуляторе для морских объектов, установленном на ПК «Пригородное». Тренажер представляет собой копию рабочего пульта, на котором осуществляется управление технологическим процессом подготовки углеводородного сырья, работой вспомогательного производства и процессами отгрузки нефти и газа. Он оснащен идентичными с настоящим пультом управления системами пожарной и газовой сигнализации.

Программное обеспечение тренажера обеспечивает взаимодействие консолей управления обучающегося и инструктора, что позволяет инструктору контролировать

**Тренажеры-симуляторы применяются в «Сахалин Энерджи» в процессе обучения с 2008 года. Их использование служит гарантией совершенствования навыков ведения технологических процессов, выработки автоматизма действий операторов пульта управления при нештатных и аварийных ситуациях, а также для решения многих других задач, которые ставит производство.**

действия обучающегося в соответствии с предложенными обстоятельствами, а в случае необходимости вмешиваться в процесс. Выбор сценариев и технологических процессов, в рамках которых эти сценарии могут происходить, зависит от поставленных целей и уровня подготовки обучаемых.

Дополнительным достоинством тренажера-симулятора является то, что он может быть использован для выявления ошибок при расследовании происшествий, анализа причин и последствий неправильных действий. Более того, его можно использовать для тестирования различных параметров технологических процессов, а также в ходе написания соответствующих процедур и инструкций.

Ежегодно на тренажерах технологических процессов производственных объектов «Сахалин Энерджи» проходят обучение до 15 человек.

Разработка и международная сертификация собственного курса обучения — значительное достижение центра производственного обучения. Подобная инициатива позволяет разумно экономить денежные средства «Сахалин Энерджи», увеличивать количество обучаемых в случае необходимости, поддерживать квалификацию инструкторов производственного обучения на должном уровне, а также использовать собственный опыт производственных объектов в процессе обучения.

■ Юрий Клишин

## Энергия молодости

Состоялась очередная встреча молодых специалистов производственного директората с руководителями и специалистами компании.

С каждым днем все ближе становится знаменательная дата — двадцатипятилетие «Сахалин Энерджи». Четверть века — возраст для промышленного предприятия немалый. Но наша компания также полна сил и энергии, как и в начале своего пути. Думается, что во многом это результат того, что она постоянно пополняется молодыми специалистами. Они полны энтузиазма, стремления покорять новые вершины, находить нестандартные решения. Со своей стороны, «Сахалин Энерджи» нацелена на то, чтобы молодые специалисты росли и развивались, становились все более опытными и зрелыми, ну а потом, став профессионалами своего дела, в свою очередь, передавали опыт приемникам. В этом и заключается основной принцип существующей в компании программы развития молодых специалистов.

В производственном директорате эта программа работает с 2010 года. Руководство всегда уделяло ей первостепенное внимание, видя в программе один из важнейших инструментов работы по созданию высококвалифицированных кадров. Реализуя это направление деятельности,

руководители и опытные специалисты директората регулярно встречаются с молодыми специалистами. Очередная такая встреча состоялась в конце декабря.

В ходе встречи начальник технологического отдела Сиванандхам Субраманиан рассказал присутствующим о своем опыте работы в «Сахалин Энерджи» и, продолжив традицию «добрых советов», поделился своим мнением о том, как добиться успеха в работе.

Молодые сотрудники производственного директората тоже не остались в стороне и поделились собственным опытом. Урок проектного менеджмента дал своим коллегам инженер группы по проектно-инженерному обеспечению объектов СПГ/ТОН Игорь Корольков, рассказавший о том, какие бывают проекты, каковы их цели, в чем заключается роль проектного инженера.

Бизнес-аналитик службы по инженерно-техническому обеспечению производства Игорь Добровольский дал пояснения по программе «непрерывного совершенствования». В ходе возникшей по этому вопросу оживленной дискуссии Равиль Надыров, инженер-механик отдела по

обеспечению технической целостности и надежности оборудования, привел примеры, основанные на собственном опыте участия в программе.

Хорошей традицией стало приглашать молодых специалистов из других директоратов, и эта встреча не стала исключением. Илья Лашкин, специалист отдела по комплектации производственных объектов финансового директората, рассказал о деятельности своего отдела, в частности о том, как фрахтуется многоцелевое судно снабжения.

Завершил мероприятие Александр Лапин, начальник отдела развития российского участия, который поблагодарил молодых специалистов за их инициативность и стремление к развитию. Александр также выразил готовность принять активное участие в последующих встречах.

Помимо обмена мнениями, в ходе встречи было объявлено об организационных изменениях. Франки Рой Синта, заместитель начальника департамента по производству, курировавший в департаменте программу в течение последних двух лет, передал руководство программой Сергею Шишебарову, начальнику отдела инженерно-технической поддержки и безопасности. Сергей теперь будет отвечать за реализацию программы развития мо-

лодых специалистов\* производственного директората.

Как эффективному инструменту для роста кадров программе развития молодых специалистов будет и в дальнейшем уделяться со стороны руководства «Сахалин Энерджи» самое пристальное внимание. Если вы тоже хотите внести свой вклад в программу и готовы на очередной встрече молодых специалистов поделиться опытом работы своего отдела, вы можете связаться с координатором отдела формирования и развития кадрового резерва Еленой Сорокиной.

■ Елена Сорокина

\*Подробно о программе развития молодых специалистов читайте на интранет-странице кадрового директората.



# Газ как основа устойчивого развития

Природный газ. Сегодня этот энергоноситель приобретает все большее значение не только для экономики, но и для международной безопасности. Он является одним из важнейших элементов современной жизни и способствует устойчивому развитию во всем мире.

Казалось бы, какое отношение имеет природный газ к устойчивому развитию? Дело в том, что население земли стремительно растет, и в 2018 году оно уже составило 7,6 млрд человек.

Естественно, человечество с каждым годом потребляет все больше и больше ресурсов, в том числе невозобновляемых. К сожалению, именно борьба за ресурсы нередко лежит в основе многочисленных современных конфликтов, в том числе и вооруженных, причиняющих людям неисчислимые страдания. В этой связи Организация Объединенных Наций разработала и рекомендовала для исполнения концепцию устойчивого развития, направленную на оптимальное потребление ограниченных ресурсов и использование экологических природо-, энерго- и материалосберегающих технологий, на сохранение стабильности социальных и культурных укладов, обеспечение целостности биологических и физических природных систем.

ООН сформулировано 17 целей устойчивого развития ЦУР. В их числе:

- повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах. Ведь почти 2,2 млрд человек находятся за чертой бедности, при этом более 800 млн живут в крайней нищете, испытывая трудности в удовлетворении базовых потребностей;



Завод по производству СПГ

- ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства;

- обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех людей в любом возрасте;

- обеспечение наличия и рациональное использование водных ресурсов и санитарии для всех. От нехватки воды страдают более 40% населения Земли, 783 млн человек не имеют доступа к чистой воде. Более 80% всех жидких отходов, полученных в результате деятельности человека, сбрасываются в реки или море без очистки. Пресная вода составляет только 3% запасов воды на нашей планете;

- содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;

- создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций;

- снижение уровня неравенства внутри стран и между ними;

- обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов;

- укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития, и ряд других.

Группа авторов из «Газпрома» и Московского государственного университета проанализировала достижение целей устойчивого развития с точки зрения использования различных энергоресурсов.

Вопрос важнейший, поскольку, например, с 1981 по 2015 годы производство электроэнергии в мире выросло в два раза – с 6,68 млрд до 15,23 млрд тонн нефтяного эквивалента, и рост продолжается. А производство электроэнергии в той или иной степени использует природные ресурсы, в том числе невозобновимые, оказывает влияние на окружающую среду. Поэтому естественным образом встает вопрос: применение какого из энергоресурсов

3%, однако именно на них приходится 70-80% потребления энергии и 75% выбросов углекислого газа. В городах живет половина человечества, и смог в них – очень серьезная проблема. Девять из десяти человек, проживающих в городах Индии и Китая, дышат грязным воздухом, который не отвечает стандартам ВОЗ по безопасности. Поэтому газ в качестве моторного топлива имеет в этих регионах безусловно важнейшее значение, поскольку токсичный след от всего его жизненного цикла в семь раз ниже, чем от традиционных видов так называемых нефтяных топлив.

Немаловажное значение имеет и тот факт, что природный газ является одним из самых дешевых энергоресурсов. Его капиталоемкость (по данным Минэнерго США) составляет 1023 доллара на 1 МВт, тогда как капиталоемкость солнечной энергии – 3875 долларов.

Таким образом, анализ показывает, что применение природного газа, безусловно, является важным фактором, способствующим устойчивому экономическому росту, снижению нищеты, уменьшению уровня неравенства внутри стран и между ними. Экономический рост, как подтверждает жизнь, способствует решению социальных целей устойчивого развития, включая ликвидацию гендерного неравенства, совершенствование образования и т. д. Кроме того, надо подчеркнуть, что, являясь очень высокотехнологичным сектором экономики, газовая отрасль в большой степени служит драйвером для внедрения инноваций в других отраслях.

Также необходимо отметить, что природный газ, без преувеличения, является одной из существенных движущих сил для развития глобального партнерства. Отношения между странами, являющимися поставщиками и потребителями газа, создают новые геополитические реалии, вызывают к жизни новые политические инициативы, оказывают влияние на экономическую политику и международную безопасность.

Словом, все более широкое использование природного газа не только несет коммерческую выгоду, но и способствует устойчивому развитию на нашей планете.

■ По материалам журнала «Газовая промышленность»

Анализ показывает, что именно при использовании природного газа соблюдаются перечисленные выше ЦУР.

В частности, газовая генерация минимально использует земельные ресурсы, составляющие основу для производства пищи. Например, если условно принять площадь земельного участка, занятого под газовую генерацию, за единицу, то гидрогенерация потребует уже 10 таких единиц, фотовольтика – 44, концентрация солнечной энергии – 96, а угольная энергетика – 187 единиц. Кроме того, газовая генерация характеризуется минимальным потреблением воды (0,7 м<sup>3</sup>/МВтч), редкоземельных элементов, оказывает минимальное воздействие на экосистемы.

Здоровье. В современном мире обшая площадь городов составляет всего



Обсуждение отчета по устойчивому развитию компании «Сахалин Энерджи»



## Синергия сотрудничества

Капитальные вложения «Газпрома» на Сахалине в 2019 году оцениваются почти в 18 млрд рублей.

Как сообщает пресс-служба российского концерна, в рамках Восточной газовой программы компания развивает на шельфе острова Сахалин крупный центр газодобычи.

В 2013–2018 годах инвестиции «Газпрома» и дочерних обществ на территории области составили 120,9 млрд руб.

Отдельное внимание было уделено работе по газификации Сахалинской области. Отмечено, что в 2018 году завершено строительство газопровода к пригородам Южно-Сахалинска – селам Березняки и Старорусское. В областном центре подключена газовая котельная.

В 2019 году компания планирует выполнить строительно-монтажные работы по газопроводу-отводу и газораспределительной станции (ГРС) «Тымовское», четырем газопроводам к населенным пунктам Тымовского района: пгт Тымовское, а также села Воскресеновка, Восход, Зональное, Кировское, Красная Тынь, Ясное. Это позволит газифицировать более 3,2 тыс. домовладений и квартир, 82 объекта промышленности и малой энергетики. Предполагается также построить газопровод для газификации резидентов территории опережающего развития «Горный воздух».

Ведется подготовка к началу сооружения газопровода-отвода и ГРС «Долинск», шести газопроводов в городском округе «Город Южно-Сахалинск», Долинском и Макаровском районах. В стадии проектирования находятся четыре газопровода-отвода, ГРС «Корсаков», «Леонидово», «Макаров», «Южная» и 16 газопроводов.

Что касается перспективы расширения газомоторного рынка в Сахалинской области, то в настоящее время в Южно-Сахалинске действует автомобильная газонаполнительная компрессорная станция «Газпром», на ГРС «Дальнее» – блок по заправке передвижных автомобильных газовых заправщиков. В островной столице ведется строительство второй станции.

Между «Газпром» и правительством Сахалинской области подписаны соглашения о сотрудничестве и о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива, а также договор о газификации.

В период с 2008 по 2018 годы «Газпром» направил на газификацию Сахалинской области 5,9 млрд руб., построено девять межпоселковых газопроводов. Уровень газификации региона на начало 2019 года составил 37,2%.

### MITSUI

Mitsui и Ishihara Sangyo Kaisha Ltd. подписали с бразильской агрохимической компанией Ouro Fino Quimica Ltda (Ourofino) соглашение о приобретении акций, при этом Mitsui получит 20%.

Бразилия является крупнейшим рынком продукции для защиты сельскохозяйственных культур, доля которого составляет 20% от мирового рынка. Рост населения, особенно в развивающихся странах, является основным стимулом роста рынка продуктов для сельского хозяйства (включая агрохимикаты, удобрения, семена и т.д.), и ожидается, что данная тенденция продолжит положительно влиять на рынок в Бразилии.

Пищевая промышленность и сельское хозяйство – одни из основных направлений развития в среднесрочном производственном плане Mitsui. Корпорация наладила доверительные отношения со своими клиентами и партнерами во всем мире, поставляя агрохимикаты, удобрения, семена и другие продукты для сельского хозяйства, повышающие урожай и качество продукции.

Ранее сообщалось, что Mitsui намерена стать совладельцем компании Hans Kisse, производителя готовых продуктов питания из США. Приобретение позволит расширить ассортимент готовых полуфабрикатов с высокой добавленной стоимостью, которую компания предлагает на большом и растущем американском рынке продуктов питания.

■ По материалам СМИ

# Фактор успешного бизнеса

Интеллектуальная собственность является в современном мире одним из важных стратегических ресурсов для успешного ведения бизнеса. Как в нашей компании выстроена работа в этом направлении, мы попросили рассказать Александра Голядкина, начальника сектора интеллектуальной собственности «Сахалин Энерджи».

— В первую очередь следует отметить, что «Сахалин Энерджи» имеет ряд особенностей в сравнении со многими другими компаниями. В частности, наша деятельность регламентирована Соглашением о разделе продукции, у компании четыре акционера, в реализации проекта принимают участие иностранные подрядчики, в «Сахалин Энерджи» работает интернациональный коллектив и т.д. Все эти факторы оказывают влияние на организацию и ведение процесса в области интеллектуальной собственности. Это как задача со многими вводными, которые следует принимать во внимание. В чем-то наш опыт работы в этой сфере можно назвать исключительным.

— На каком этапе находится внедрение бизнес-процесса «Интеллектуальная собственность»?

**Активное участие «Сахалин Энерджи» в интеллектуальной деятельности позволит расширить границы бизнеса, заявить о себе как об инновационно зрелой, конкурентоспособной компании, готовой к изменениям.**

Роман Дашков, главный исполнительный директор

— Во-первых, на сегодняшний день формализованы все основные подходы компании к процессу, есть четкое видение и понимание его как в целом, так и в деталях. Поясню, что это не бюрократия чистой воды, а тот фундамент, который позволяет выстраивать всю деятельность компании в этом направлении. Утверждены пять локальных нормативных актов, всего запланировано внедрение семи документов, регулирующих этот процесс.

Во-вторых, интенсивно формируется общая договорная стратегия «Сахалин Энерджи» в части интеллектуальной собственности в процессе взаимодействия с подрядчиками компании. Ее главная цель — сохранить за компанией права на

все технические, технологические, информационные, дизайнерские и другие решения, разрабатываемые подрядчиками в рамках проекта «Сахалин-2». Иногда требуется особый подход в этом вопросе, и мы ведем переговоры и консультации с контрагентами.



И последнее: нельзя сбрасывать со счетов тот факт, что бизнес-процесс «Интеллектуальная собственность», в первую очередь, творческий, достаточно многогранный. Охватывая все сферы деятельности компании, он требует вовлеченности всех директоров, департаментов и подразделений. А значит, необходима доступность информации и проведение открытых обсуждений. Поэтому в «Сахалин Энерджи» организован совет по интеллектуальной собственности. В его состав входят представители всех структурных подразделений компании.

— Расскажите, как вы работаете с сотрудниками компании в этом направлении?

— На старте внедрения не все понимали значение процесса, а главное — не было полного понимания того, какова роль сотрудников в нем. Чтобы ответить на эти вопросы, команда сектора интеллектуальной собственности постоянно проводит информационные сессии, участвует в пре-

зентациях для новых работников и в проекте «Наш ликбез», рассказывает об этом на встречах с различными подразделениями. То есть мы стараемся использовать все возможности и инструменты, которые предлагает нам компания.

Мы гордимся, что в прошлом году при непосредственном участии отдела профессионального обучения мы запустили онлайн курс «Интеллектуальная собственность», который помогает сотрудникам более детально познакомиться с работой компании в этой области. В этом курсе представлены основные термины, изложена суть процесса. К примеру, объясняется, что такое интеллектуальная собственность, какие объекты интеллектуальной собственности существуют, в чем их различия и особенности, кто может владеть правами на объекты интеллектуальной собственности и как осуществляется их правовая защита, а также рассказывается, какие шаги необходимо предпринять, если сотрудником компании или контрагентом было разработано в процессе выполнения работ новое уникальное техническое решение.

— Как вы мотивируете персонал, какие инструменты применяете и к каким результатам это приводит?

— Прежде всего я хотел бы отметить, что сотрудники «Сахалин Энерджи» — это люди ответственные, разделяющие интересы компании. Они понимают важность

проблемы и активно участвуют в процессе. И компания не остается в стороне: авторам объектов интеллектуальной собственности выплачивается вознаграждение. По результатам 2018 года такое вознаграждение получили уже десять сотрудников. Суммы небольшие, но бизнес-процесс «Интеллектуальная собственность» еще достаточно молод. Мы рассчитываем, что с каждым годом все большее число работников будут в него вовлечены. Я считаю, что для любого специалиста очень важно, что в его портфолио может появиться информация о том, что он является автором объекта интеллектуальной собственности, что он принимает активное участие в интеллектуальной деятельности компании. Это всегда высоко оценивается и руководством, и коллегами. К примеру, Иван Немов, сотрудник производственного директората, автор изобретения «Способ управления процессом сжижения природного газа», благодаря своей творческой и интеллектуальной активности получил возможность два года поработать в компании Shell в Австралии.

— Расскажите, пожалуйста, о конкретных результатах в области интеллектуальной собственности.

— Компания является правообладателем 41 зарегистрированного объекта интеллектуальной собственности — это 1 изобретение, 1 полезная модель, 4 товарных знака, 2 объекта авторского права и 33 программы для ЭВМ.

Изобретение «Способ управления процессом сжижения природного газа» помимо Российской Федерации уже зарегистрировано в Австралии, имеется положительное решение патентного ведомства США о регистрации этого изобретения, оно находится на стадии экспертизы в Нигерии, Малайзии, Катаре и Индонезии.

Полезная модель «Невращающийся протектор для бурильных колонн», над которой работала команда технического директората и отдела развития российской ООО «АГД», сегодня проходит опытно-промышленные испытания на объектах «Сахалин Энерджи».

Более тридцати сотрудников компании являются авторами объектов интеллектуальной собственности и продолжают принимать активное участие в этой работе.

■ Записала Елена Гуршал



## ТЕХНОЛОГИИ



Как известно, применение IT-устройств в нефтегазовой сфере существенно ограничено. Однако работа на производственных площадках нередко требует осуществления вычислительных операций.

В настоящее время на производстве широко применяется искробезопасное мобильное оборудование. Эти

## Новые возможности — новые риски

Сегодня все чаще можно услышать о применении мобильных устройств в зоне наличия углеводородов. Скажете, фантастика? Так было до недавнего времени, но теперь все изменилось.

устройства полностью адаптированы к использованию в потенциально взрывоопасных газовых средах: на нефтедобывающих платформах, нефтехимических и военно-промышленных предприятиях и даже на складах боеприпасов.

Используемые искробезопасные мобильные устройства имеют надежную защиту и способны выдерживать падения, удары, вибрационные нагрузки, попадание пыли и жидкостей.

Все устройства такого типа снабжены специальной маркировкой. Она не только подтверждает соответствие оборудования стандартам и требованиям, предъявляемым для работы в опасной зоне, но и необходима для привлечения внимания пользователя. Дело в том, что подобное оборудование требует особого внимания и отношения.

Вскрытие таких устройств, даже если необходимо просто установить или заменить сим-карту, должно про-

водиться исключительно специалистами, имеющими соответствующий сертификат, подтверждающий прохождение курса по работе со взрывозащитными оболочками. Такие специалисты есть на всех объектах и в офисах компании: это инженеры отделов электрики, КИПиА и телекоммуникаций (ИТ). Если же взрывозащитная оболочка открыта работником, не имеющим необходимой квалификации, то оборудование нельзя использовать и должно обязательно пройти сертификацию, подтверждающую его пригодность для дальнейшей эксплуатации в зоне наличия углеводородов.

В настоящее время искробезопасные мобильные устройства начинают активно применяться и на производственных объектах «Сахалин Энерджи». С их помощью специалисты вскоре смогут получать данные в режиме реального времени и оперативно решать производственные вопросы.

■ Максим Бондарь

# ПК «Пригородное» – герой телепрограммы

18 февраля исполнилось десять лет со дня запуска первого в России завода по производству сжиженного природного газа ПК «Пригородное».

Неудивительно, что «имениник» вызывает живой интерес не только у сахалинцев, для многих из которых этот островной технопарк стал привычной частью пейзажа, но и у жителей других регионов. А если есть спрос – значит, его нужно удовлетворить. Желательно творчески.

В начале февраля, накануне круглой даты, съемочная группа Общественного телевидения России провела на заводе три дня.

Группу поразили масштабы комплекса, но главное – люди, которые и стали главными героями программы. Главный исполнительный директор Роман Дашков, заместитель директора по производству Александр Сингуров, начальник отдела экологического мониторинга и сохранения биоразнообразия Наталья Царенко, начальник лаборатории Константин Савин, начальник отдела поддержки производства Анна Шаповаленко, младший специалист отдела по охране труда Александр Достовалов, старший оператор пульта управления Иван Васильев – каждый из них рассказал о своем направлении деятельности, что в итоге и создало единую картину невероятно сложной, но интересной работы комплекса.

Александр Сингуров познакомил с нефтяным «королевством» – ТОН, начиная от процесса добычи до наполне-

ния резервуаров хранения, последующей транспортировки через подводный трубопровод к выносному причальному устройству и отгрузке потребителям.

О работе лаборатории и оценке качества продукции подробно рассказал Константин Савин. Съемочная группа смогла в режиме реального времени наблюдать за проведением мониторинга состояния



Марина Калинина берет интервью у Романа Дашкова

воды, нефтепродуктов, газовых смесей и реагентов, участвующих в процессе сжижения природного газа.

На вопросы об охране труда ответил Александр Достовалов. Используя газоанализатор, специально для журналистов он наглядно продемонстрировал, что количество вредных веществ в окружающей

среде не только соответствует всем нормативам, но вполне сравнимо с условиями пребывания в «санатории».

Всех впечатлил «мозг» и «глаза» завода – центральный пульт управления (ЦПУ). Анна Шаповаленко детально объяснила, как специалисты ЦПУ ведут мониторинг и анализ показателей работы всех установок. А Иван Васильев подтвердил, что «погружение в профессию» зашло настолько глубоко, что ему иногда даже снятся цифры, которые он видит на экранах ЦПУ.

С Натальей Царенко обсудили вопросы экологии. Она отметила, что столь масштабный и технологичный объект, как ПК «Пригородное» совершенно естественно сосуществует с нетронутой природой Сахалина.

Главному исполнительному директору досталось самое сложное – рассказать о тонкостях технологии производства СПГ так, чтобы было понятно всем и интересно профессионалам. В финале он отметил, что главный секрет успеха – в сплоченной команде. «Каждый день чувствую уверенность в своем коллективе. Ведь это как семья, где все зависит от людей! И в непростых условиях все вместе мы дарим частичку тепла людям», – подчеркнул Роман Дашков.

«Сахалин для меня остров сбывшихся надежд. Он был так далек и недоступен –

не спланируешь поездку на отдых в это место. Но так сложилось, что полетели именно сюда. Эмоции переполняли. Снег, солнце, метель, ветер, незамерзающий залив, в который хотелось войти босыми ногами, но –23 °С... Согревало другое. Согревали люди, которые работают в компании «Сахалин Энерджи», поддерживают и контролируют деятельность громадной системы, при этом улыбки, легки. Пристегивая каждого пассажира в машине, как родители заботятся о здоровье ребенка. Это высший класс!» – отметила ведущая авторской программы «Промышленная политика» Марина Калинина.

Это и есть независимая оценка работы нашей компании. Главная наша ценность – конечно же, люди. Именно поэтому проект «Сахалин-2» стал примером успешного международного сотрудничества и лидером новой для России отрасли – крупнотоннажного производства СПГ.

■ Ольга Морева, Наталья Гончар

*P.S. Программа «Промышленная политика», посвященная ПК «Пригородное», увидела свет 12 февраля. Во время прямого эфира, следовавшего за видеосюжетом, Андрей Саматов, начальник управления охраны окружающей среды «Сахалин Энерджи», и Алексей Книжников, руководитель программы по экологической политике ТЭК Всемирного фонда дикой природы, обсудили различные аспекты экологической ответственности компаний современной России.*

*С программой и видеосюжетом можно ознакомиться на сайте компании.*

## алгоритм

## Визуально, последовательно и понятно

Инвестиции в профессиональное обучение персонала являются важной составляющей в деятельности «Сахалин Энерджи». И отдача от них тем выше, чем грамотнее продуман процесс планирования потребности в обучении и чем больше его цели соответствуют стратегии компании.

Для этого в техническом директорате были разработаны положения по обучению персонала для каждого департамента. В этой работе принимали участие наши собеседники – Оксана Соболев и Малколм Виер из технического директората и Наталья До из кадрового.

– **Какова основная цель создания положений по обучению для департаментов? В чем его плюсы?**

**О.С.:** Положение предназначено для того, чтобы формально определить цели и основные виды обучения, поставить конкретные задачи и регламентировать порядок взаимодействия структурных подразделений организации. Это помогает компании избежать ненужного планирования, ведет к оптимизации планов обучения и снижению расходов. Кроме того, в положении дополнительно прописываются права и обязанности как компании, так и сотрудников.

– **Какие критерии взяли за основу?**

**О.С.:** Прежде всего компетентностный подход (определение потребности в обучении на основе выявленных пробелов в компетенциях персонала), который делает процесс обучения целенаправленным и «прозрачным» для всех его участников. Кроме того, использование системы компетенций делает упор не просто на обучение сотрудников, под которым, как правило, понимаются тренинги и семинары, а

на полноценное развитие людей с использованием различных инструментов.

– **Оксана, я так понимаю, была проделана большая работа в этом направлении, в которую были вовлечены специалисты других подразделений?**

**О.С.:** Конечно, выполнить ее было бы невозможно без кадрового директората, огромную помощь нам оказала Наталья До, ведущий специалист отдела профессионального обучения. Она отвечала за привязку компетенций по нашим направлениям, мы с ней поработали очень плодотворно и эффективно.

– **Наталья, скажите, пожалуйста, легко ли было работать по направлениям технического директората? С какими сложностями пришлось столкнуться?**

**Н.Д.:** Технический директорат – это очень разнонаправленное структурное подразделение с большим количеством дисциплин. К примеру, специалисты департамента проектирования и строительства скважин в основном ориентируются на профессиональную сертификацию по программам «Проектирование скважин» и «Опробование, испытание и ремонт скважин», а также на сертификацию по управлению скважиной при бурении и капитальном ремонте. Регламент по обучению персонала департамента по освоению месторождений потребовал более детальной проработки по восьми

дисциплинам. В этом и заключается специфика, которую необходимо было учитывать при разработке регламентов.

Расставить все точки над *i* мне помог Малколм Виер. С ним мы решали вопросы по формату документа и его наполнению. Мы активно сотрудничали с руководителями отделов и главными специалистами. И, конечно, мы получили своевременную поддержку от руководства директората, что позволило эффективно выстраивать совместную работу. Было нелегко, но чрезвычайно интересно работать по данному проекту!

– **Малколм, вы помогли по проекту для департамента проектирования и строительства скважин, подведите, пожалуйста, итог этой работы.**

**М.В.:** Мы выполнили большую и важную работу, ее итогом является создание и сбор всего пакета документов в соответствии со стандартом по обучению и развитию персонала – это внутренние регламенты, портфолио и планы обучения.

Приятно отметить, что процесс обучения теперь стал видимым, последовательным и понятным для всех сотрудников нашего департамента. И очень важно, что наши труды будут актуальны в будущем и наши наработки будут использоваться каждый год. Но поскольку жизнь не стоит на месте, и все вокруг меняется, то и документы будут корректироваться в соответствии с новыми требованиями компании к задачам, объему работ и компетенциям. Я доволен результатом и благодарен за оказанную помощь!

■ Беседовала Юлия Лоскутова

## спорт

## На старт, внимание... спартакиада!

В этом году в Южно-Сахалинске пройдет четвертая ежегодная спартакиада трудовых коллективов. Защитить честь компании и принять участие в соревнованиях может любой работник прямого найма.

В новом году спортсменам предлагают испытать свои силы в двух новых видах спорта: бадминтоне и японском мини-волейболе. Таким образом, всего им предстоит преодолеть десять этапов, включая лыжные гонки, плавание, пулевую стрельбу, легкоатлетическую эстафету, нормативы ГТО, мини-футбол, настольный теннис и шахматы.

Аналогично прошлому году команды, занявшие призовые места по каждому виду спорта, награждаются грамотами и медалями. Итоговый результат спартакиады будет определен по сумме очков, набранных в восьми лучших этапах из десяти.

В прошлом году команда «Сахалин Энерджи» впервые участвовала в спартакиаде и заняла 7-е место из 25 команд. При этом в двух этапах в зачет спартакиады (плавание и настольный теннис) наши коллеги оказались в тройке призеров.

Сформировать команду из сотрудников компании для участия в соревнованиях в зачет спартакиады предложил Игорь Стрельников, инженер КИПиА. «В этом году у нас есть шанс улучшить прошлогоднее достижение, а помочь в этом может каждый сотрудник компании», – обращается он вновь к коллегам.

По всем вопросам, связанным с участием в спартакиаде, вы можете обращаться к капитану команды Игорю Стрельникову (66 4186, 8 913 107 7090).

# «Третья столица» России

Нет, наверно, в нашей стране человека, который не слышал бы о Казани – расположившемся на левом берегу Волги удивительном городе, судьба которого вот уже тысячу лет неразрывно связана с историей России.

Здесь, недалеко от Казани, сливаются воды великой русской реки Волги и Камы, здесь соседствуют Европа и Азия, и это в свое время определило чуть ли не всю судьбу древнего города.

## СОВРЕМЕННАЯ И АРХАИЧНАЯ

Когда-то Казань была под властью Золотой Орды, и через нее проходили крупные торговые пути. Потом она вошла в Российскую империю (помните фильм «Иван Васильевич меняет профессию»: «Казань брал, Астрахань брал...») и стала еще более многоликой.

В память о гордой царице казанцы и назвали башню ее именем. Кстати, наряду с известной Пизанской башней, которая ниже башни Сююмбике на два метра, она является одной из самых «падающих» башен в мире.

## КАК В БОЛЬШОМ КОТЛЕ

Казань – это, пожалуй, самый непредсказуемый город во всей России, ведь здесь, как в большом котле (или в казане, если быть точным), смешались не только культура Востока и Запада, но и религия, ментальность, история. В Казани на одной



Мечеть Кул-Шариф на территории Казанского Кремля. Источник фото: dshi-kremenki.kaluga.muzkult.ru

Казань – «третья столица» России, современная и архаичная одновременно, в 2005 году отпраздновала свое тысячелетие. Начинать прогулку по городу лучше с важнейшей, по мнению ЮНЕСКО, достопримечательности города – со старого доброго Казанского Кремля, построенного во времена Ивана Грозного.

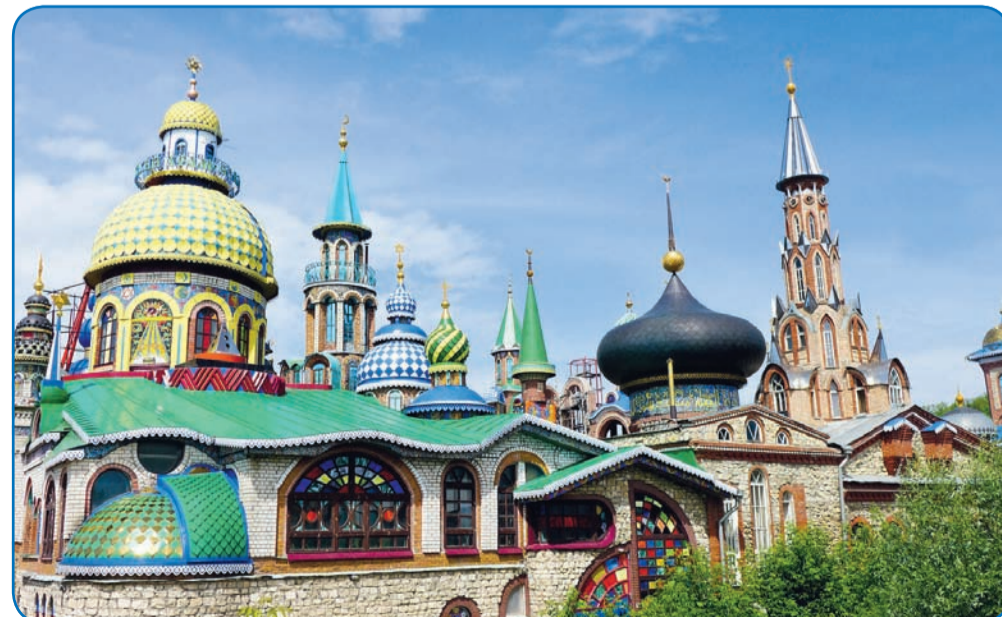
В Кремле расположилась возведенная совсем недавно мечеть Кул-Шариф, поражающая своими размерами и красотой убранства. Здесь же, в Кремле, находится исторический символ города – мифический дракон по имени Зилант. По легенде этот гигантский драконоподобный змей издревле сторожил ханские сокровища. Говорят, он и по сей день охраняет спрятанные где-то богатства древнего города, которые, кстати, так и не найдены.

## «ПАДАЮЩАЯ» БАШНЯ

Визитная карточка Казани – башня Сююмбике, также расположенная в Казанском Кремле. С ее названием связано несколько поэтических легенд. По одной из них царь Иван Грозный, узнав о красоте овдовевшей казанской царицы Сююмбике, прислал в Казань своих сватов. Гордая Сююмбике отказала русскому царю, и тогда разгневанный Грозный пошел на Казань с огромным войском и осадил город. Сююмбике, дабы оградить город от разорения, согласилась выйти замуж за Ивана Грозного, но с условием, что русский царь за семь дней построит в Казани самую высокую башню. Началось спешное строительство, и к исходу седьмого дня башня была готова. Сююмбике поднялась на башню – якобы для того, чтобы проститься с городом – и бросилась вниз на острые камни.

улице могут стоять православная церковь и мусульманская мечеть. Здесь празднуют татарский Сабантуй и христианскую Пасху, играют русскую Масленицу, едят чак-чак и блины со сметаной. Есть в окрестностях города даже современный храм всех религий – архитектурный символ всех конфессий. В его ансамбле соседствуют православная церковь, мусульманская мечеть, иудейская синагога, пагода и др. Всего в проекте – знаковые элементы зданий 16 религий.

В Казани имеется немало музеев, среди которых как крупные музейные комплексы (Музей изобразительных искусств, Национальный музей, центр «Эрмитаж-Казань»), Музей археологии и истории и т. д.),



Храм всех религий. Автор фото: Стил Франс, источник фото: fotokto.ru



Башня Сююмбике. Источник фото: fotokto.ru

так и небольшие отраслевые музеи. В городе работают несколько театров.

Достоинством и достопримечательностями города являются его исторические здания, в том числе многочисленные культурные сооружения, такие, как Петропавловский собор, Казанский Богородицкий монастырь, в Крестовоздвиженском храме которого находится почитаемый список Казанской иконы Божьей Матери, а также историко-архитектурные комплексы Зилантова и Раифского монастырей. Большой интерес представляют современные Дворец земледельцев, здание ЗАГС в виде чаши со смотровой площадкой на крыше, здание кукольного театра в виде

сказочного замка, набережная Казани и другие уникальные новейшие постройки.

## УМНЫЙ МЕГАПОЛИС

Казань – это индустриальный и научный мегаполис. В городе действует 44 высших учебных заведения, отлично развито авиастроение, химическая, нефтехимическая, легкая и пищевая промышленности.

Город, где древняя история тесно переплетается с современностью и самыми последними достижениями технического прогресса, преобразился в двухтысячных. Тогда начали отстраивать современные удобные многоэтажки и спортивные центры. Сейчас это город интересных ар-



Дракон Зилант на фоне Казанского Кремля. Автор фото: Евгений Яковлев, источник фото: fotokto.ru

хитектурных решений и ландшафтного дизайна, который, кроме всего прочего, превратился в спортивную столицу, численность населения которой стремится уже к полутора миллионам человек.

Совсем недавно Казань подала заявку на проведение Европейских игр в 2023 году в своем городе. Таким образом, у вас появится еще один повод побывать там. Вы увидите, как на одном берегу реки Казанки вальяжно расположился старинный кремль, на другом – футуристические небоскребы XXI века, а в метро остановки объявляют на трех языках.

Посетите Казань, и вы сможете проверить, действительно ли «падает» башня Сююмбике. А может, вам повезет найти спрятанные сокровища казанского ханства?

Добро пожаловать в Казань! Рэхим итегез!

# Формула счастья на родном языке

Трогательная нивхская легенда под звуки тынрына, завораживающие обряды, национальные танцы и песня на уйльгинском языке, слова которой напевал весь зал – это поистине чарующее действо словно калейдоскоп историй приоткрыло неизвестную многим культуру коренных малочисленных народов Дальнего Востока России. Историй, которые объединяет одна цель – сохранить мир многоязычным вместе...

Возможность услышать звучание исчезающих родных языков была у каждого участника и гостя II Международного симпозиума на языках коренных малочисленных народов Дальнего Востока РФ, организованного в Южно-Сахалинске при поддержке компании «Сахалин Энерджи».

«Мы очень рады, что симпозиум начал работу в Международный год языков коренных народов и в День родного языка. Для «Сахалин Энерджи» как социально ответственной компании поддержка таких

проектов является продолжением многолетней работы как на региональном так и на федеральном уровнях. Развитие и сохранение языков, культуры и тра-

ного механизма ООН по правам коренных народов. «Убежден, сегодняшнее мероприятие внесет важный вклад в развитие языков. Его уникальность



Церемония открытия

диций КМНС – это та область, в которой очень важно объединять усилия», – отметила начальник отдела социальной деятельности компании «Сахалин Энерджи» Татьяна Дериведмидь.

В этом ее поддержал Алексей Цыкарев, председатель эксперт-

в том, что они действительно сегодня звучат, что греет душу. Язык развивается во многом благодаря активистам общин, и важно им в этом помогать, развивая диалог между общинами, государством и частным сектором», – добавил он.

Алексей Цыкарев поблагодарил организаторов симпозиума за возможность собраться на исконной территории проживания сахалинских этносов и пообещал в ближайшем времени принять непростой вызов: выучить новый для него диалект одного из языков коренных этносов.

В рамках пленарного заседания, которое стало центральным событием симпозиума, он затронул тему языка как права человека. По его мнению, тема сохранения языков коренных народов настолько важна, что объединяет многие права, данные их представителям, например, право на обучение. Именно с его развитием крепнет надежда, что генетический и родной языки у представителей КМНС будут совпадать.

Необычным и завораживающим звучанием языков коренных этносов на симпозиуме можно было наслаждаться буквально повсеместно. На родном языке (нивхском, нанайском, уйльгинском, эвенкийском, ульчском и чукотском) попривет-

ствовали присутствующих их носители. Их поддержали почетные гости с Сахалина и из других регионов России (Москва, Санкт-Петербург, Хабаровск, Камчатка, Карелия, Якутия). Присутствовали ученые, эксперты, а также представители Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока РФ.

За два дня участники масштабного мероприятия обсудили по кругу проблемы по сохранению культурного наследия и языков коренных малочисленных народов, заслушали около 40 докладов на родных языках, обсудили планы по развитию сообщества коренных малочисленных народов. Кроме того, гости мероприятия посетили виртуальную выставку и два спектакля: «Инги» и «Песнь Ых-мифа», которые стали завершающим аккордом «формулы счастья», подаренной его участникам организаторами симпозиума – а именно, оставаться в окружении своего родного языка.

■ Марина Семитко

## Народ говорит

Человек – глыба. Человек – легенда. Человек мира. Сахалинец. Нивх. Владимир Санги.

*Я северянин – нивх, рожден в чаду метели,  
И мне знаком ее протяжный вой,  
Вот потому и снятся ели,  
И брежу я тайгой.*

*Но где б я ни был, автогенов вспышки  
На острове повсюду вижу я,  
Шахтерские копры и нефтяные вышки...  
Здесь все мое – окраина моя!*

Владимир Санги («Окраина моя»)

О Владимире Санги много написано. Кажется, его биография детально изучена, и каждый ее факт рассмотрен буквально под микроскопом. Как мальчишкой из-за сталинских репрессий потерял отца, как слушал рассказы слепой бабушки, поздно поступил в школу, но с успехом ее окончил, проявив недюженный литературный талант...

Как поступил в Ленинградский педагогический институт имени Герцена и, будучи студентом, продолжил заниматься творчеством... Как встречался с Гагариним... Как много ездил по Сахалину, учил других, учился сам и, главное, по крупицам собирал духовное наследие своего народа.

Но нигде, ни на одной странице летописи его долгой жизни нельзя прочитать, когда и как он стал тем, кого сегодня называют классиком и основоположником. Кем гордятся, кому верят. Воздем, чьим голосом говорит народ.

Владимир Санги, действительно, потрясающе разносторонен. Во-первых, многогранно его творчество. Это повести, рассказы, стихи и поэмы, легенды и сказки. Чего стоит один «Эпос сахалинских нивхов», над которым (только вдумайтесь!), писатель работал более 40 лет. Он записал пение сказительницы Хытук, написал эпос по-нивхски и сделал его подстрочный перевод на русский. Более того,

Санги сам проиллюстрировал издание, которое, благодаря поддержке «Сахалин Энерджи», увидело свет в 2013 году.

А еще он перевел на нивхский Всеобщую декларацию прав человека и Декларацию ООН о правах коренных народов. Благодаря этому в языке появилось слово «свобода». Как объяснял потом Санги, для нивхов состояние свободы привычно, несвободы просто не было, поэтому необходимости в отдельном термине не возникало. Собственно, эти переводы дали некий толчок к развитию языка, находящегося, согласно данным ЮНЕСКО, под угрозой исчезновения.

Одного этого, кажется, хватило бы на несколько плодотворных писательских жизней. Но основоположник нивхской классической литературы еще и общественный деятель. Кажется, нет ни одной проблемы коренных северян, в которую бы он не вникнул, и которую, в меру своих сил и возможностей, не пытался бы решить.

18 марта Владимиру Михайловичу Санги исполнится 84 года. В этом году эта, в общем, некруглая дата, наполняется особым смыслом. 2019-ый объявлен Генеральной Ассамблеей ООН Международным годом языков коренных народов. Для писателя, который неоднократно говорил о важности сохранения малых языков, в том числе с высокой ООНовской трибуны, это невероятно важно. В этом году исполняется 40 лет нивхскому алфавиту, автором которого также является Владимир Санги.

А он и сейчас продолжает работать...

■ Наталья Гончар

ГОД ЯЗЫКОВ



Владимир Санги

## Сказка за театральным занавесом

Наша компания не любит праздновать свой день рождения в одиночестве. Тем более, что впереди 25-летний юбилей.

Поэтому к своему праздничному «угощению» мы приглашаем всех сахалинцев и гостей Сахалина! С подробностями Анна Лыгина, ведущий специалист отдела социальной деятельности.

– Действительно, компания готовит для сахалинцев два замечательных больших проекта. Счастливым совпадением, но наш четвертьвековой юбилей проходит в год, который в России объявлен Годом театра. Мы не могли остаться в стороне и выступили генеральным партнером фестиваля «Золотая маска» на Сахалине». В рамках большого театрального фестиваля сразу четыре театра привезут в Южно-Сахалинск свои прославленные спектакли.

Театр Маяковского представит спектакль «Русский роман». Это выписанное акварельными мазками соединение биографии и творчества Льва Толстого.



Анна Лыгина на выставке «Пять веков русского искусства»

Культовый театр «Мастерская Петра Фоменко» привезет на Сахалин спектакль «Волки и овцы».

Спектакль «Обещание на рассвете» покажет московский театр имени Пушкина. В основе постановки – автобиографический роман Романа Гари, в котором рассказывается о непростых взаимоотношениях между матерью и сыном.

Для юных сахалинцев и их родителей пройдет спектакль «Сказки на всякий случай» российского молодежного театра. По отзывам знатоков, спектакль – образец слегка позабытого театра для детей и

взрослых, где последние не отбывают в зале скучную повинность по надзору за своими отпрысками, а получают полноценное эстетическое удовольствие.

Билеты на фестиваль будут в продаже, но один из детских спектаклей станет благотворительным. В рамках корпоративной программы компании «Спешите делать добро» мы привезем детей из социальных учреждений Сахалина (детские дома, приюты, реабилитационные центры). И вот в этом вопросе мы рассчитываем на помощь наших сотрудников. Нам нужны волонтеры, чтобы дети, для многих из которых слово театр значит совсем не то, что для нас (скорее, оно связано с драматическими моментами в их жизни), увидели настоящий, сказочный, добрый и огромный мир!

И второй проект – подарок для всех сахалинцев и гостей острова – выставка из собраний Русского музея. На двадцатилетие компании мы привозили в Южно-Сахалинск выставку «Пять веков русского искусства», в апреле этого года откроется дорога в сказку. Русский музей и Сахалинский областной художественный музей представят выставку «Сказки в произведениях русских художников». Это очень необычный художественный проект, подобное собрание произведений редко можно увидеть вместе. Это и иллюстрации к сказкам, театральные декорации и костюмы, пейзажи – действительно, русский пейзаж трудно не назвать сказочным!

Я пока не буду раскрывать всех секретов, но вы сможете заглянуть за сказочный, театральный занавес и увидеть, как работали в этом направлении Николай Рерих, Елена Поленова, ученики школы Архипа Куинджи, великий иллюстратор Иван Билибин... Представленные на выставке произведения напомнят вам о дягилевских сезонах, и вы встретитесь со Снегурочкой...

В этот раз нам и всем сахалинцам повезло. Выставка будет работать два месяца, поэтому побывать на ней смогут многие жители нашего острова.

■ Записала Елена Гуршал

АНОНС

# Блокбастер по-сахалински

Вам нравятся блокбастеры? А хотели бы вы увидеть блокбастер о компании? Скоро у вас будет такая возможность! В апреле выйдет в свет новый ролик, приуроченный к 25-летию компании.

Как и при производстве блокбастера, в съемках ролика была задействована настоящая команда профессионалов: режиссер, оператор, художник-постановщик, осветитель, стилист и дизайнер.

**«Я был на Сахалине в первый раз, и больше всего меня впечатлили люди — они как герои советских фильмов. У них абсолютно чистая, сахалинская душа».**

Алексей Куприянов, режиссер

Режиссер — главная персона на площадке. Он знает, как обыграть сюжет, как сделать так, чтобы результат понравился зрителю. От его таланта и профессионализма зависит, каким будет ролик: сумеет ли он раскрыть идею в полном объеме, донести до зрителя всю необходимую информацию, привлечь его внимание и вызвать интерес. Режиссером проекта стал художник и продюсер компьютерной графики в кино, рекламе и телевизионных фильмах Николай Палашенко. Николай окончил ВГИК, факультет режиссуры мультимедиа, мастерскую режиссера и художника Нормунда Лациса. Он создал фильмы для таких отечественных корпораций, как РЖД, Росатом, Росэнергоатом, «ТНК-Авиа», «Российские космические системы», «Московский транспорт», а также для инновационных компаний в сфере автомобильного строения — Formula E и Arrival.

Безусловно, важную роль в создании ролика играет и оператор. Ему виднее, как правильно настроить камеру, поймать нужный свет, запечатлеть лучшие эмоции и моменты. Перед ним стоит задача сделать материал наиболее эффективным. Оператором ролика выступил Алексей Куприянов, выпускник ВГИКа им. С. А. Герасимова и ученик Михаила Аграновича — выдающегося советского и российского кинооператора, режиссера, заслуженного деятеля искусств

Российской Федерации, лауреата Государственной премии, премий «Ника» и «ТЭФИ».

Снимать Алексей стал еще в университете. Его путь в большое кино начался со съемок короткометражных картин, среди которых «Телега», «На закате нашего рассвета», «Верить». После окончания ВГИКа он дебютировал в полном метре на кинокартине «Газгольдер» режиссера Ивана Курского. Кроме работы над фильмами Алексей принимает активное



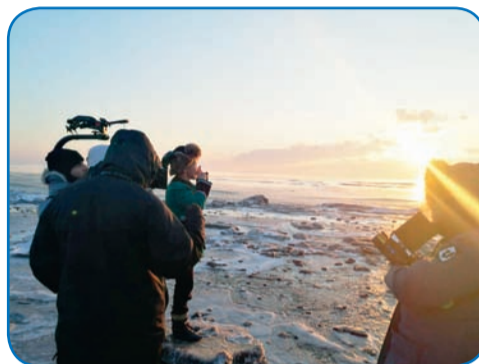
участие в создании музыкальных клипов и рекламных роликов. Он срежиссировал и снял музыкальные клипы для популярных отечественных исполнителей — Егора Крида, Елены Темниковой, Натали, Токио.

Алексей — потомственный оператор. Его дедушка Георгий Куприянов — известный советский кинооператор, на счету которого несколько знаменитых картин, в том числе «Женитьба Бальзамина» и «Джентльмены удачи».

Успех любого ролика прежде всего зависит от эффектности кадров. Чтобы создать неповторимые кадры и покорить даже самого привередливого эстета, было решено использовать современный беспилотный летательный аппарат. Управлять квадрокоптером достаточно сложно, поэтому в проект пригласили Игоря Волкова — члена Федерации автотельного спорта России и Международной организации FAI Drone Permission. Съемка видео над водой,

фильм, фильм, фильм...

съемка над платформой, пролет между скалами Три Брата, облет завода СПГ — для него нет ничего невозможного. Он только подумает — а дрон уже на позиции и беспрекословно выполняет любое желание.



Жесткий график работы, большое количество согласований, капризы погоды — казалось, команде все нипочем. За десять дней съемочной группе удалось снять завод СПГ на юге, посетить объединенный береговой технологический комплекс на севере, слетать на платформу «Пильтун-Астохская-Б», заснять красоты острова и жизнь коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области.

**«Современные технологии — то, что отличает наше время от любого другого в истории цивилизации. Они всегда восхищали и удивляли меня и всегда влекли. Мне интересно работать с компаниями, в прямом смысле слова создающими прогресс».**

Николай Палашенко, оператор

Съемки завершились, но впереди еще много работы — монтаж, выбор диктора и озвучка, цветокоррекция, наложение титров. Совсем скоро ролик выйдет в свет, и его смогут увидеть не только гости торжественного приема в Москве, но и все желающие. Надеемся, он придется зрителям по душе.

Спасибо всем, кто принимал активное участие в подготовке и проведении съемок.

■ Алена Оловянишникова

конкурс

## Ищем и показываем архивные фото!



В год 25-летия компании мы решили собрать свои «детские» фото, то есть архивные снимки — все цветные и черно-белые фотографии, которые рассказывают об уникальной истории нашего проекта, о нас с вами.

Начиная с этого выпуска «Вестей», мы будем публиковать архивные фото из базы данных компании, а также те, которыми поделятся сотрудники «Сахалин Энерджи», читатели газеты.

Присылайте снимки на адрес ea@sakhalinenergy.ru или приносите их в департамент корпоративных отношений (бизнес-центр «Квартал», 2-й этаж). Это могут быть любые кадры подписаний, встреч или других мероприятий, которые рассказывают о достижениях или важных вехах в истории компании и проекта.

А пока публикуем первый архивный снимок. Узнаете, кто и что на нем изображено? Вспомните, когда он мог быть сделан? Ждем ваши ответы.

Первые трое читателей, которые пришлют верную информацию о событии на фото, его участниках и дате, получат призы.

АНОНСЫ ЗИМЫ

## Скоморохи, блины и трилистник



**10 МАРТА (ВС), 12:00, ЦД «ХАБ» МАСЛЕНИЦА В «ЗИМЕ»**

Приглашаем вас на Масленицу в «Зиме»! Вас ждет настоящий русский праздник проводов зимы: ярмарка поделок и сувениров, творческие мастер-классы, выступление танцевальных и вокальных коллективов, забавные игры со скоморохами, веселые частушки, катание на пони, богатый выбор блинов, шашлыков и напитков.

Желающие принять участие в традиционной ярмарке могут обращаться с заявками на ресепшен ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820. Подробную информацию ожидайте в рассылке и на афишах.

**16 МАРТА (СБ), 10:00, СЦ «ОАЗИС» ТУРНИР ПО БОЛЬШОМУ ТЕННИСУ**

Теннисный клуб приглашает любителей большого тенниса принять участие в весеннем турнире. Подробная информация и предварительная регистрация на ресепшене СЦ «Оазис». Возрастное ограничение: 16+.

**16 МАРТА (СБ), 20:00, «ПАБ» ST. PATRICK'S DAY**

Приглашаем всех отметить День Святого Патрика в баре «Паб»! В программе вечера — выступление группы Art и отличное настроение. Подробную информацию ожидайте в рассылке и на афишах.

**17 МАРТА (ВС), 14:00, СЦ «ОАЗИС» ВЕСЕЛЫЕ ЗАПЛЫВЫ**

Приглашаем детей от 5 до 12 лет принять участие в соревнованиях по плаванию. Вас ждут увлекательные эстафеты. К соревнованию допускаются дети, которые могут самостоятельно проплыть 25 м. Регистрация участников на ресепшене СЦ «Оазис» или по телефону 66 3818.

**23-24 МАРТА (СБ,ВС), 13:00, ЦД «ХАБ», РЕСТОРАН HOT DOG WEEKEND**

Ресторан «Хаб» приглашает на вкусные выходные! Вас ждут разнообразные виды вкуснейших хот-догов и много сюрпризов. Подробную информацию ожидайте в рассылке и на афишах.

Телефоны: «Рекцентр «Зима-1» 66 3888, «Хаб» 66 3820, «Оазис» 66 3818, 66 3819



«Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»  
Адрес: ул. Дзержинского, 35, Южно-Сахалинск, 693020, Россия  
Телефон + 7 (4242) 66 2000  
E-mail: ea@sakhalinenergy.ru  
Сайт: www.sakhalinenergy.ru

Представительство в Москве:  
Новинский б-р, 31, Москва, Россия, 123242  
Телефон +7 (495) 956 1750