



Компания
«Сахалин Энерджи
Инвестмент Компани Лтд.»

ВЕСТИ



САХАЛИН ЭНЕРДЖИ

Лидер экологического рейтинга
нефтегазовых компаний России
(WWF России, группа КРЕОН)

АПРЕЛЬ 2019



Хроника проекта

Апрель 1994

Консорциум международных компаний основал «Сахалин Энерджи» Инвестмент Компани Лтд., которая стала оператором проекта «Сахалин-2»

Июнь 1994

Подписание Соглашения о разделе продукции между компанией «Сахалин Энерджи», администрацией Сахалинской области и правительством Российской Федерации

Декабрь 1997

Начало реализации первого этапа проекта «Сахалин-2» (освоение Астохской площади Пильтун-Астохского месторождения)

Июль 1999

Начало промышленной добычи нефти с платформы «Моликпак»

Май 2003

Начало реализации второго этапа проекта «Сахалин-2» (полномасштабное освоение Пильтун-Астохского и Лунского месторождений)

Июнь 2008

Подписание договора о проектном финансировании второго этапа проекта «Сахалин-2» на сумму 5,3 млрд долларов США

Февраль 2009

Торжественная церемония запуска первого в России завода по производству СПГ

Апрель 2019

25 лет со дня основания компании «Сахалин Энерджи»

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ



Энергия инноваций..... 3



Энергия развития 4-5



Энергия безопасности 7



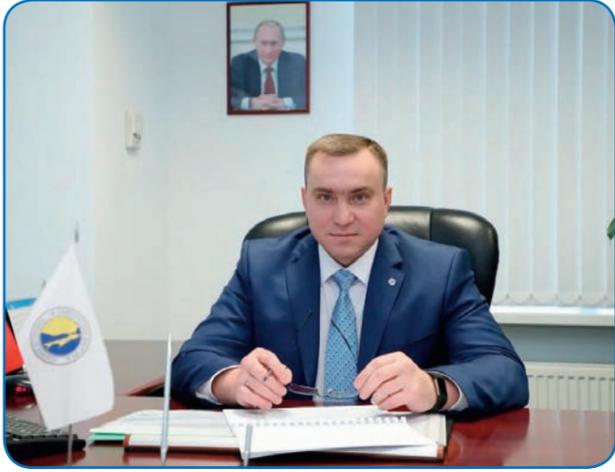
Энергия заботы 13



Энергия слова 17

апрель 2019

праздник

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**

18 апреля наша компания отмечает серебряный юбилей – 25-летие со дня своего основания. Это знаменательное событие не только в нашей стране, но и далеко за ее пределами.

За свою историю «Сахалин Энерджи» прошла славный трудовой путь. Мы вошли в число лидеров мирового рынка СПГ, став флагманом разработки и применения передовых технологий для топливно-энергетического комплекса России.

Специалистами компании накоплен бесценный опыт разработки морских месторождений. Именно в рамках проекта «Сахалин-2» была установлена первая в России морская нефтедобывающая платформа, а спустя десять лет мы запустили первый в стране крупнотоннажный завод по производству сжиженного природного газа, что стало началом новой эпохи в газовой истории России.

«Сахалин-2» вошел в историю отечественной энергетики как время инноваций и смелых решений по созданию нового сегмента газового бизнеса на Востоке России. На нашем проекте внедрены самые передовые разработки, повышающие качественные показатели и технические характеристики производственного процесса. В частности, внедрение лишь некоторых из них позволило увеличить эффективность работы завода на 20%, до 11,5 млн тонн СПГ в год.

Использование новейших технологий, применение интегрированных современных бизнес-решений позволило нам обеспечить 4,8% доли сахалинского СПГ на рынке АТР и 3,6% – на мировом. Нашу продукцию покупают в 19 странах мира, и ежегодно число новых покупателей только растет. Это говорит о востребованности проекта, необходимости наращивания производства и увеличения объема поставок.

С момента создания «Сахалин Энерджи» играет ключевую роль в жизни Сахалинской области и Дальнего Вос-

тока. Построена системная работа по поддержке значимых инициатив в сфере экологии, культуры, образования и развития гражданского общества. Компания является лидером в формировании культуры безопасности и активно продвигает жизненно важные правила и ценности не только среди сотрудников, но и в регионе присутствия.

Все это лишь некоторые из наших достижений, которые наглядно демонстрируют значение и масштаб нашей работы. Все наши свершения стали возможны благодаря усилиям сотен специалистов компании, ее акционеров и партнеров. Все мы работаем на общий результат – быть ведущим источником энергии для Азиатско-Тихоокеанского региона.

Убежден, поступательное развитие «Сахалин Энерджи» внесет весомый вклад в повышение устойчивости и конкурентоспособности предприятий российского ТЭК, что имеет стратегическое значение для развития всей газовой отрасли.

От всей души желаю всем процветания, стабильности, решимости и уверенности в достижении поставленных целей! Крепкого здоровья и благополучия вам и вашим близким! С праздником!

■ Роман Дашков,

Председатель Комитета исполнительных директоров, Главный исполнительный директор

«Самое главное – люди»

В конце марта объединенный береговой технологический комплекс (ОБТК) компании «Сахалин Энерджи» с рабочей поездкой впервые посетил врио губернатора Сахалинской области Валерий Лимаренко. Его встретили сотрудники компании во главе с главным исполнительным директором Романом Дашковым.

Визит на объект, который в прошлом году признан лучшим среди всех объектов Shell по ряду показателей, начался с презентации о комплексе и одном из проектов развития компании – строительстве дожимной компрессорной станции ОБТК. Она необходима для дальнейшей эксплуатации Лунского месторождения и компенсации снижения пластового давления. Роман Дашков рассказал главе региона, что объединенный береговой технологический комплекс – важное звено в подготовке газа. Успешное завершение проекта строительства ДКС ОБТК позволит компании в дальнейшем поддерживать производство СПГ на том же уровне, что и сейчас, и выполнять обязательства по поставке газа, в том числе сахалинским потребителям.

Затем Валерий Лимаренко посетил производственную площадку ОБТК и ЦПУ, где происходит управление технологическим процессом всех трубопроводов, ознакомился с работой комплекса и ответил на вопросы сотрудников объекта, а также персонала платформы «Лунская-А» в режиме сеанса видеосвязи.

«Очень интересно побывать на таком значимом предприятии. Нефть и газ – безусловно, важные ресурсы для области и всей страны, но

самое главное – это люди, с которыми я с интересом пообщался и обсудил вопросы здравоохранения и уровня жизни. Надо заметить, что среди работников комплекса почти 100% россиян, треть из которых – сахалинцы. Еще одно доказательство высокого профессионализма местных специалистов», – отметил Валерий Лимаренко в завершение визита.

В книге почетных гостей Валерий Лимаренко пожелал удачи и безопасной работы всему персоналу комплекса.

Ранее глава региона посетил производственный комплекс «Пригородное», 18 февраля он принял участие в торжественном мероприятии, посвященном 10-летию запуска завода по производству СПГ.



Слева направо: Виталий Попов, Оле Мыккестад, Валерий Лимаренко, Роман Дашков, Сергей Олонцев, Вадим Панин, Денис Луцев

ВИЗИТ

СОТРУДНИЧЕСТВО

Индикатор эффективности

Накануне юбилея компании врио губернатора Сахалинской области Валерий Лимаренко ответил на вопросы редакции.

– В одном из интервью вы сказали, что «Росатом» – это огромный, проверенный опыт, который включает в себя уважение к безопасности и порядку, к дисциплине, к временным и финансовым затратам и т. п. Познакомившись с работой компании «Сахалин Энерджи», вы увидели параллели?

– Ошибка в нефтегазовом бизнесе, как и в атомной энергетике, может стоить людям здоровья и даже жизни. Поэтому я был бы удивлен, если бы не обнаружил этих параллелей. Мне известно, что в «Сахалин Энерджи» действует программа управления рисками – это очень правильный подход.

– Может ли «Сахалин Энерджи» быть одним из индикаторов эффективности в островном регионе, помочь ему стать флагманом экономического роста в нашей стране?

– Для меня эффективность предприятия складывается из экономической и социальной составляющих. Освоение континентального шельфа компанией помогло Сахалинской области выйти на мировой рынок и в целом вывести российскую газовую отрасль на новый уровень. Вне сомнения, проект «Сахалин-2» и доходы от него (с начала реализации и по 2018 год включительно поступления в сахалинский бюджет составили 457,1 млрд рублей – прим.ред.) говорят об экономической эффективности «Сахалин Энерджи» для региона. Но, помимо этого, компания создает современные высокотехнологичные рабочие места для жителей островов,



вкладывается в инфраструктуру городов и сел. И это показатель эффективности компании для области.

– Компания сотрудничает с правительством области в реализации ряда проектов, в том числе и в проекте Сахалинского индустриального парка. Насколько он важен для развития экономики островного региона?

– Появление нефтегазового индустриального парка на Сахалине – знаковое событие, я уже говорил об этом во время закладки капсулы. Площадка позволит сократить риски и издержки на техобслуживание и ремонт оборудования, устранить зависимость от поставок комплектующих из-за рубежа. Снизятся транспортные расходы отраслевиков, увеличатся поступления в бюджет. Парк может положить начало новому этапу промышленного развития региона.



ЭНЕРГИЯ ИННОВАЦИЙ

Невозможное ВОЗМОЖНО

Инновации можно перевести как «в направлении изменений». Это одно из немногих слов, которое не имеет прямых синонимов. А вот некоторые достижения нашей компании вполне могут открыть для него синонимичный ряд.



ПРЯМАЯ ЗАВИСИМОСТЬ

Увеличение уровня грузовых танков трех газозовов серии Grand всего на полпроцента привело к увеличению дохода компании от каждой проданной партии СПГ, сокращению транспортных расходов на единицу продукции, дополнительной гибкости в расписании поставок.

Этот уникальный проект похож на уравнение со многими неизвестными, для решения которого потребовались совместные усилия нескольких департаментов и служб нашей компании. Но результат того стоит — максимально допустимая грузоподъемность наших танкеров серии Grand варьируется и в среднем по каждому судну (при 100% загрузке) составляет около 147,8 тыс. м³. При увеличении максимального уровня заполнения с 98,5% до 99% каждый танкер может загрузить на 740 м³ СПГ больше за один рейс. Реализация этой инициативы еще раз убеждает нас в том, что профессионализм, командная работа и грамотное управление приводят к успеху.

Это мы об эффекте увеличения, а вот сокращение времени операций приемки танкеров-газовозов до 27 часов (в 2009 году оно составляло более 30 часов) также позволило получить серьезный экономический эффект.



КОНТРОЛЬ В ЧЕТЫРЕХ ИЗМЕРЕНИЯХ

Повышение эффективности разработки месторождений — одна из важнейших задач для нашей компании. «Сахалин Энерджи» стала первой компанией в России, которая провела 4D-сейсморазведку на морском шельфе. А в 2018 году «Сахалин Энерджи» добилась еще одного важного результата: впервые в истории российской нефтегазовой отрасли 4D-съемку с помощью буксируемых кос проводила российская компания с борта исследовательского судна «Вячеслав Тихонов». Анализ полученных данных выполняли также российские специалисты.

Кроме того, впервые в практике компании были использованы донные сейсмоприемники, позволяющие регистрировать сейсмическую запись в непосредственной близости к добывающим платформам.



ЭКСПЕРИМЕНТ ПРИВЕЛ К РЕКОРДУ

При строительстве скважины на платформе «Лунская-А» был достигнут мировой рекорд. Во время цементирования одной из обсадных колонн возникла необходимость в дополнительных исследованиях для определения качества цементного камня. Решено было провести тщательно проработанный и продуманный эксперимент. Для оценки качества цемента был спущен акустический прибор на электрическом кабеле с помощью двух внутрискважинных тракторов (трактор — каротажный

инструмент, который доставляет оборудование, приборы в горизонтальной секции скважины на глубину), работавших в тандеме. Впервые в истории мировой нефтегазовой промышленности именно наша компания смогла осуществить спуск трактора на дистанцию 2 417 м в обсадной колонне 13 3/8". А для «Сахалин Энерджи» и компании Shell это еще и рекордная дистанция спуска тракторов — 6 466 м.



ПЕРЕСТАНОВКА В КЛЮЧЕВОМ ТРИО

Впервые в практике российской нефтегазовой промышленности на нефтегазодобывающей платформе «Моликпак» осуществлена уникальная операция — с помощью временного строительного крана был установлен палубный грузоподъемный кран.

Они были доставлены на остров одновременно. Но ограниченное пространство палубы диктовало свои условия, поэтому операция прошла в три этапа (до установки временного строительного крана на платформе уже находились три крана).

Сначала с помощью строительного крана был демонтирован кран № 3 (эксплуатировался с 1984 года). Затем кран № 1 поднял части нового крана, доставленные к платформе морем, на палубу платформы. К точке установки стрела, кабина, машинное отделение были доставлены по рельсовой системе, специально смонтированной для этой цели. Завершающий этап многоходовой операции — монтаж нового крана — был выполнен с помощью строительного.



КАК РАЗГЛЯДЕТЬ ДЕТАЛИ

Сегодня на смену воздушным змеям, почтовым голубям и аэропланам пришли беспилотники. Их возможности съемкой местности не ограничиваются. Использование дронов было названо одним из важнейших трендов робототехники в 2016 году. А наша компания на год раньше уже провела обследование факельной установки на ОБТК и заводе по производству СПГ с помощью дронов. Для того чтобы провести визуальную инспекцию факела, требуется останов производства, а применение беспилотников позволяет проводить осмотр во время работы комплекса.

Сегодня мониторинг факельной установки организован сотрудниками технического и производственного директоров в сотрудничестве со специалистами департамента информационных технологий и управления информацией. Применение этого метода способствует повышению безопасности и снижению рисков, а кооперация различных подразделений компании позволяет значительно сократить расходы.

■ Подготовила Елена Гуршал



НОВАТА ДЛЯ САХАЛИНА

Сахалинский завод по производству СПГ стал первым объектом в мире, где была применена технология сжижения газа с помощью двойного смешанного хладагента — DMR (double mixed refrigerant), специально разработанная для нашего проекта компанией Shell.

Уникальность данной технологии заключается в том, что в зависимости от температуры окружающей среды состав хладагента предварительного охлаждения может быть изменен для максимальной реализации потенциала работы оборудования. Такое решение весьма удачно для сахалинского климата с широким диапазоном температурных колебаний.

Возможность в непрерывном режиме менять состав хладагента позволяет оптимизировать работу цикла для достижения максимального КПД. Это помогает перераспределить нагрузку с основного цикла охлаждения на предварительный и повысить производство СПГ на 15–20% в годовом выражении.

Наш завод стал своего рода полигоном, на котором впервые была отработана эта технология, выявлены диапазоны и закономерности, позволяющие применять ее максимально эффективно.



ДРАЙВЕР НОВЫХ ДОСТИЖЕНИЙ

Получен первый патент на изобретение способа управления процессом сжижения природного газа, правообладателем которого является «Сахалин Энерджи». Изобретение направлено на увеличение количества выхода СПГ за счет повышения эффективности цикла сжижения природного газа. Это стало возможным благодаря оптимизации процесса управления составом смешанного хладагента, который на сегодняшний день успешно используется

в производственной деятельности завода СПГ.

По мнению автора изобретения — технолога группы технологического контроля производственного директората компании Ивана Немова, ему стало еще интереснее работать в этом направлении после осознания того, что его участие может привести к таким неожиданным результатам. «Я делал то, что должен делать. И вклад в эффективную деятельность компании становится драйвером последующих достижений», — добавил он.

НАДЕЖНАЯ ЗАЩИТА

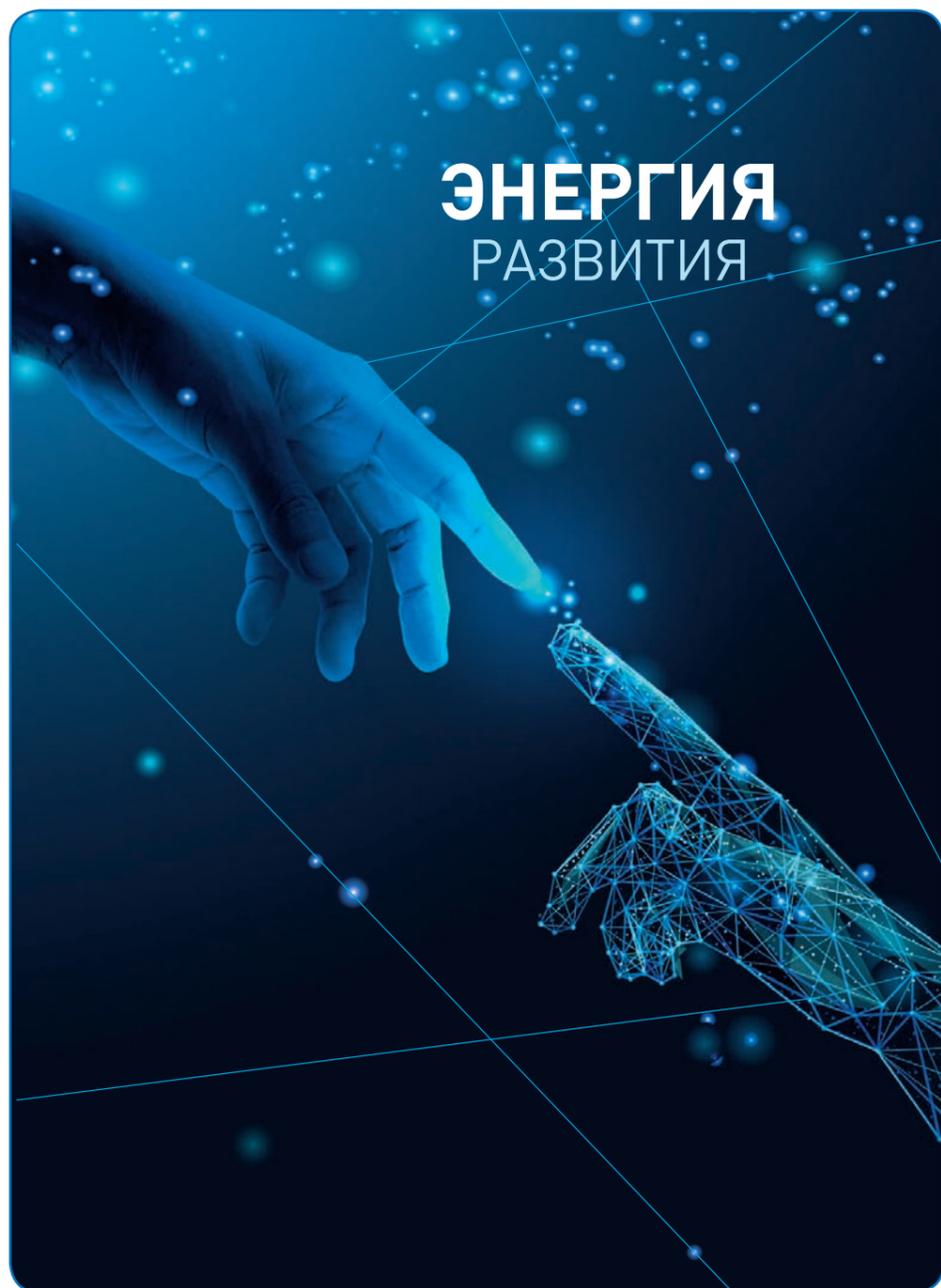
Впервые в России на заводе СПГ было применено покрытие высокотемпературных технологических трубопроводов термонапыляемым алюминием (ТНА) для защиты от коррозии под изоляцией.

Неоспоримым преимуществом данной технологии по сравнению с традиционным лакокрасочным покрытием является то, что термонапыленное алюминиевое покрытие устойчиво к воздействию широкого спектра температур окружающего воздуха и поверхности, на которую оно нанесено. Гарантия на покрытие ТНА в два раза дольше, чем для лакокрасочного. Внедрение этого метода значительно повышает устойчивость технологических трубопроводов к коррозии под изоляцией в высокотемпературных условиях и снижает расходы на периодическое восстановление покрытия.

Уникальной особенностью применения данной технологии на заводе СПГ явилось то, что нанесение ТНА было проведено на «живых» трубопроводах под давлением, что позволило сократить время простоя в период планового останова.

Внедрение технологии явилось результатом тесной координации работы отделов и служб инженерно-технического департамента производственного директората и завода СПГ при научно-технической поддержке отдела обеспечения технической целостности (МТИ).

апрель 2019



ЭНЕРГИЯ РАЗВИТИЯ

Принцип

Накануне юбилея редакция обратилась к членам комитета исполнительных директоров компании с просьбой ответить на несколько вопросов. Результат получился неожиданным: кто-то из директоров вслед за Антоном Чеховым решил, что «краткость – сестра таланта», кто-то позволил чуть дальше заглянуть за горизонт.

рованных энергетических компаний в мире. Речь идет об управлении огромным проектом – от морских платформ и скважин до производства СПГ и реализации нашей продукции по всему миру. Во-вторых, было желание лучше узнать Россию, людей, научные достижения этой страны.

Как норвежец я был довольно хорошо знаком с Россией, нашим большим соседом, но всегда хотел узнать о ней больше. У моей семьи давние связи с вашей страной, один из моих дальних родственников был фельдмаршалом российской армии во времена наполеоновских войн.

Почти 30 лет назад я, молодой молодой инженер, изучал возможности применения титана при добыче нефти и газа на шельфе. В рамках этой программы я был командирован в Россию и посещал вечерние занятия по русскому языку. Поэтому, когда меня спросили, хочу ли я вновь работать на Дальнем Востоке, на Сахалине, я без колебаний согласился. И сейчас я с удовольствием могу сказать, что работа в «Сахалин Энерджи» и тот опыт, который я получаю здесь, превзошли все мои ожидания.

Компания «Сахалин Энерджи» привлекает меня своим масштабом. Мы начали добычу на шельфе 20 лет назад, а 10 лет назад началось первое в России производство СПГ. «Сахалин-2» остается одним из крупнейших совместных проектов в портфеле Shell, и мой вклад в него становится частью глобальной деятельности корпорации. Меня всегда привлекали компании, где я мог кардинально изменить ситуацию к лучшему и способствовать эффективной доставке энергии людям, решая серьезные проблемы и преодолевая трудности.

Но главное – проект свел меня с невероятными людьми, и вместе мы делаем большую, потрясающую работу! В душе я остаюсь инженером, а ведь не зря говорят, что ученый описывает действительность, а инженер, опираясь на науку, создает новую. И та действительность, которую мы создаем в «Сахалин Энерджи», грандиозна!

Последние четыре года я был нацелен на решение трех основных задач: обеспечить безопасную, стабильную, надежную работу компании на годы вперед; всесторонне развивать наши кадры; способствовать созданию крепких партнерских отношений между Shell и «Газпромом», развивать новые бизнес-возможности.

Сотрудники компании – основа нашей стратегии и залог нашего успеха. Я высоко ценю их профессионализм, любознательность, готовность к постоянному совершенствованию. Будь то в личном плане, когда речь идет об учебе или развитии, или в профессиональном плане, когда тебя не устраивает текущее положение дел, всегда принцип «Почему бы и нет?» лучше, чем вопрос «Зачем?». Мне приятно видеть национально-культурное разнообразие в нашей компании, где ра-

ботают люди самых разных национальностей, культур, уровней образования, взглядов. И это, как мне кажется, делает нас намного сильнее.

Что касается лично меня, каждое утро в 8:00 я провожу совещание со своей командой, включая тех, кто работает на удаленных объектах, и мне доставляет огромное удовольствие начинать день с их поддержки, шуток и предложений. Я знаю, что каждый из них ставит интересы компании выше своих личных. Каждый сделает все, что потребует, чтобы обеспечить безопасность своих коллег и эффективно действовать в любых непредвиденных ситуациях, которые могут встретиться на нашем пути. Они готовы выполнять свои обязанности 24 часа 7 дней в неделю, у них есть нужный опыт и все, что необходимо для решения самых сложных задач!

Но, как это было всегда, мы знаем, что можем сделать еще больше для того, чтобы компания стала для нас самым желанным местом работы, каждый день приносящим радость. Местом, где каждый имеет возможность в полной мере развивать свои способности, свободно высказывать свое мнение и вносить вклад в успех компании, гордясь ее достижениями. Желая «Сахалин Энерджи» новых достижений и первенства во всем в течение следующих 25 лет!



АЛЕКСАНДР ШЕЙКИН, ДИРЕКТОР ПО ПЕРСОНАЛУ

– Когда я принимал решение о работе в компании «Сахалин Энерджи», причин было несколько.

Прежде всего, для меня это был новый, очень интересный и одновременно серьезный вызов. Новая компания, новое направление деятельности, новый коллектив, новый регион. И, конечно, было еще и огромное желание оправдать высокое доверие, которое было мне оказано акционерами.

Качества, которые делают для нас «Сахалин Энерджи» привлекательной – это многогранная уникальность нашей компании. Первые в России завод СПГ, морские платформы, поразительная экономическая эффективность, уникальная корпоративная культура, высокопрофессиональный персонал, который действительно является основным достоянием нашей компании.

Хотелось бы отметить, что положительные изменения в кадровой сфере достигнуты не мной, а благодаря глубокой вовлеченности в вопросы управления персоналом всех членов комитета исполнительных директоров, включая главного исполнительного директора, линейных руководителей различных уровней, профессионализму работников кадрового директората, а также поддержке акционеров.

Постараюсь оперировать сухими цифрами. С 2012 года:

– средняя продолжительность работы в компании российского персонала

увеличилась почти в два раза, достигнув восьми лет;

– количество российских работников, занимающих руководящие должности (КГ2+) в компании, возросло с 51 до 100;

– решены вопросы набора и удержания персонала (заполнение критических технических позиций составляет около 99%), что позволило нам перейти от «тушения пожара» к формированию устойчиво работающего механизма развития персонала, обеспечивающего заблаговременную системную подготовку преемников, в том числе на высокоуровневые управленческие позиции;

– «Сахалин Энерджи» стала платформой для дальнейшего развития сотрудничества в кадровой области между акционерами.

Как директор кадрового директората я высоко ценю в сотрудниках компании профессионализм, инициативность, готовность брать на себя ответственность, командный подход.

Вершины, которые еще только нужно покорить – гарантированное обеспечение загрузки третьей и четвертой линий завода СПГ на стратегическую перспективу – за пределы 2041 года.



ОЛЕ МЫКЛЕСТАД, ДИРЕКТОР ПО ПРОИЗВОДСТВУ

– Когда я получил предложение от Shell о переходе на работу в «Сахалин Энерджи», мною двигали профессиональные амбиции и любопытство. Во-первых, я становился частью одной из крупнейших интегри-



РУСЛАН ОБЛЕКОВ, ТЕХНИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР

– Работа в «Сахалин Энерджи» привлекла меня в первую очередь тем, что связана с полным циклом нефтегазодобычных работ (пласт-реализация продукции).

Одной из важнейших характеристик компании является уважительное отношение к людям, ее работникам. Когда я задумываюсь над тем, что мне удалось изменить, а точнее улучшить за время моей работы в «Сахалин Энерджи», то понимаю, что это самый сложный вопрос. И сложный он не оттого, что нечего вспомнить, а оттого, что трудно все перечислить. Даже если что-то инициировалось мной, то выполнялось в команде, и под командой я подразумеваю всю компанию.

Однако из наиболее значимого можно упомянуть то, что удалось привести процесс проектирования и согласования буровых работ в рамки требований законодательства Российской Федерации, стабилизировать график буровых и инженерных работ на платформах, развить бережливое отношение к использованию и наращиванию минерально-сырьевой базы проекта, увеличить процент и квалификацию российского персонала.

В людях и в членах своей команды я прежде всего ценю честность. Что каса-

слово директора

поздравление

«Почему бы и нет» лучше, чем вопрос «Зачем?»

ется вершин, которые еще только нужно покорить, то я всегда адресуя этот вопрос себе: хочешь изменить мир — начни с себя. Непрерывное самосовершенствование совершенствует среду обитания.



**РОДЖЕР ХИКМАН,
ФИНАНСОВЫЙ
ДИРЕКТОР**

— Будучи комплексным проектом, который начинается с устья скважины и завершается поступлением продукции

к конечному пользователю, «Сахалин Энерджи» предоставляет уникальные возможности перспективы роста. Благодаря этому сочетанию, включая строительство третьей технологической линии завода СПГ и прочие проекты, «Сахалин Энерджи» является интересным местом для работы.

Международные проекты имеют уникальный штат сотрудников, которые пришли из различных компаний, они объединяют различные взгляды, навыки и культуру, как корпоративные, так и этнические. Это интересно как в профессиональном, так и в личном плане, и является ключевым преимуществом международных совместных предприятий, в которых объединен лучший опыт различных стран.

Ключевым фактором долгосрочного устойчивого успеха любой компании является обеспечение культуры постоянного совершенствования. Отсутствие развития и чрезмерная самоуверенность, будь то в плане безопасности или в коммерческой сфере, упуская ключевые моменты, в конечном итоге приведут к провалу. В «Сахалин Энерджи» работают талантливые люди, которые раскрывают и расширяют возможности для обеспечения постоянного совершенствования мышления, что имеет решающее значение для нашего долгосрочного устойчивого успеха.

В нашей компании много высокопрофессиональных и целеустремленных сотрудников, чья преданность делу, дух соперничества и стремление к развитию обеспечивают успех «Сахалин Энерджи», делая ее отличным местом для работы.

Все компании должны развиваться и продолжать совершенствоваться по всему спектру корпоративной деятельности, чтобы преуспеть в переходе к надежному энергоснабжению в будущем. Одним из интересных направлений является переход на цифровые решения, где повышение эффективности использования технологий, большого объема данных и автоматизации процессов является важной перспективой. Развитие «Сахалин Энерджи» в данном направлении будет хотеть и сложным, но увлекательным.



**АНДРЕЙ ОХОТКИН,
КОММЕРЧЕСКИЙ
ДИРЕКТОР**

— Главными аргументами в пользу выбора «Сахалин Энерджи» как места работы для меня были масштабность проекта, его

новизна для России и мира, завораживающая красота Сахалина.

На вопрос о качествах, которые делают компанию привлекательной, я бы ответил так: прежде всего эффективность механизмов управления компанией — широкое поле для достижения самых амбициозных планов.

Если говорить об изменениях, которые мне удалось внедрить в деятельность компании, то, скорее всего, я бы сказал не внедрить, а привить чувство ответственности за доверенный участок работы, создать несколько команд, объединенных общим видением и коллективным творчеством. Девиз нашего коммерческого директората: «Невозможное возможно!». Мы нацелены на выполнение задач, вытекающих из вариативного моделирования будущего.



**КВАЙЗЕР ЛОУН,
ДИРЕКТОР
ПО ПРАВОВЫМ
ВОПРОСАМ**

— «Сахалин Энерджи» — одно из важнейших совместных предприятий в портфеле Shell. У компании

хорошая международная репутация, высокая производительность труда, она год за годом улучшает свои производственные достижения.

Надежность и показатели ОТОС в компании находятся на уровне верхнего квартиля, плюс компания делает очень многое для защиты окружающей среды и продвигает социальные проекты, а ее ответственный подход к экологическим и социальным вопросам является общепризнанным.

С приходом в «Сахалин Энерджи» я получил уникальную возможность участвовать в реализации комплексного проекта по производству СПГ, в рамках которого в настоящее время осуществляется новый мегапроект по строительству дожимной компрессорной станции ОБТК, а также планируется реализация еще одного мегапроекта — строительство третьей технологической линии завода по производству СПГ.

В связи с геополитическими рисками, связанными с введением санкций и сложными отношениями между Россией и Западом, «Сахалин Энерджи» в настоящее время осуществляет свою деятельность в обстановке постоянного изменения и ужесточения нормативно-правового регулирования. Все это делает работу службы правовой поддержки «Сахалин Энерджи» чрезвычайно интересной и важной, так как она имеет ключевое значение для успеха деятельности компании во времена серьезных испытаний (санкций в нашем случае), когда остро необходимы грамотные советы и помощь юристов, от которых может зависеть очень многое.

«Сахалин Энерджи» делает все для того, чтобы ее сотрудники работали в атмосфере творчества и взаимной поддержки, поощряет такие ценности корпоративной культуры, как честность и принципиальность, уважение к людям и забота о них, ответственность каждого за

свое дело и командный принцип работы, профессионализм и постоянное совершенствование. Ключевые ценности «Сахалин Энерджи» соответствуют моей личной системе ценностей, что делает работу в компании для меня привлекательной.

С точки зрения законодательства, помимо вопросов соответствия нормативно-правовым требованиям, в последнее время в России стали особенно сложными и актуальными вопросы управления репутационными и коммерческими рисками в контексте текущего делового ландшафта. Хотя санкции напрямую не нацелены на «Сахалин Энерджи» и ограничены отдельными лицами и отраслями, на практике их последствия ощущаются довольно широко. Реакция компании на весьма сложные и запутанные требования нормативно-правового регулирования оказалась вполне успешной, так как она сумела выполнить все свои обязательства сразу в нескольких юрисдикциях, включая обязательства перед Российской Федерацией и другими юрисдикциями, которые могут применяться к нашей деятельности и нашим деловым сделкам. Я хотел бы отметить усилия всех и каждого в компании по выполнению требований нормативно-правового регулирования, несмотря на все сложности и препоны, с которыми мы сейчас сталкиваемся в этой сфере.

За долгие годы работы компании в ней сформировалась потрясающая команда. Наши люди выполняют очень сложную работу. Сотрудники отличаются энтузиазмом, добросовестным отношением к работе, преданностью своему делу, новаторским и творческим подходом. Я ценю эти качества в сотрудниках компании и в членах моей команды.

«Сахалин Энерджи» выполнила практически все цели и задачи, которые она ставила перед собой. Большой прогресс достигнут в рамках проекта строительства третьей технологической линии завода СПГ: завершены этап подготовки проектной документации и разработки проектных решений, получены необходимые проектные согласования.

Несмотря на это, к сожалению, этап принятия окончательного решения об инвестировании пришлось отложить. Основной причиной этого, главным образом, являются факторы, которые не поддаются нашему контролю, в частности зависимость от достижения договоренностей по сырьевому газу с третьей стороной. Но компания прилагает все усилия, чтобы прийти к данным соглашениям. Мы сохраняем оптимизм в отношении перспективы реализации проекта третьей технологической линии, а наши акционеры и российская сторона выражают свою поддержку в адрес данного проекта. Что касается меня лично, то я по-прежнему уверен, что этот проект будет реализован. Полагаю, что вопрос лишь во времени, от которого зависит принятие окончательного инвестиционного решения о старте реализации этого важнейшего проекта.

Ключевой старт

Уважаемый Алексей Борисович! От имени компании «Сахалин Энерджи» и от себя лично разрешите поздравить весь коллектив компании ПАО «Газпром» с очередной успешной вехой полномасштабного освоения полуострова Ямал.

Начало работ на Харасавэйском месторождении, на котором планируется осуществлять добычу газа более чем сто лет, подтверждает эффективную реализацию ПАО «Газпром» долгосрочной программы развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации.

В основу успешного старта нового проекта легли опыт и достижения, полученные в ходе работ по освоению Бованенковского месторождения. Выход на Харасавэйское месторождение также во многом стал возможен благодаря созданной инфраструктуре на Ямале — железной дороге, аэропорту, необходимым социальным объектам для комфортного проживания в сложных климатических условиях полуострова Ямал.

Можно с уверенностью говорить, что этот регион стал ключевым для развития всей российской газовой отрасли в XXI веке.

Как было отмечено Президентом Российской Федерации во время торжественной церемонии старта работ на Харасавэйском месторождении, это событие является значимым для всей экономики России, и запасы, которые предстоит освоить, имеют планетарные масштабы. Данный успех был бы невозможен без коллектива сотрудников, обладающих богатым опытом и профессионально относящихся к своему делу.

От всего сердца поздравляю Вас, уважаемый Алексей Борисович, и коллектив компании с этим знаменательным событием и желаю новых свершений.

■ Роман Дашков,
Председатель Комитета
исполнительных директоров,
Главный исполнительный директор



Первая автоколонна со строительной и вспомогательной техникой.
Источник фото: gazprom.ru

*По размеру Харасавэйское месторождение относится к категории уникальных, запасы газа составляют 2 трлн куб. м. Его особенность в том, что около 20% запасов приходится на шельф.

«Мы очень гордимся первенцем российской СПГ-индустрии»

Председатель концерна Shell в России Седерик Кремерс на конференции International Petroleum Week в Лондоне рассказал о развитии российского сжиженного природного газа, включая завод по производству СПГ проекта «Сахалин-2».

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК СПГ

— Согласно прогнозам Shell производство сжиженного природного газа продолжит увеличиваться, основной рост придется на страны Азии. Но это далеко не единственный регион. Европа хотя и продолжит покупать трубопроводный газ, также будет импортировать СПГ, чтобы компенсировать снижение внутренней добычи. Другие регионы, например страны Атлантического бассейна, будут наращивать импорт сжиженного природного газа.

Есть одно очень важное условие, от которого зависит этот рост: увеличение спроса на природный газ и СПГ будет сопровождаться обострением конкуренции на рынке. Совершенно очевидно, что проекты с наименьшими издержками имеют реальные конкурентные преимущества и могут предложить газ по конкурентным ценам по сравнению с такими источниками энергии, как уголь и возобновляемые источники.

ВЫИГРЫВАЮТ ВСЕ

Мир нуждается в России, чтобы решать проблемы, связанные с энергетическим переходом. Важная роль в этом принадлежит трубопроводному газу. Но есть еще и СПГ. Многие страны, которые сегодня определяют спрос на сжиженный природный газ, сохраняют эти позиции в будущем — например, Индия, страны Юго-Восточной Азии, Латинской Америки не могут получать газ по российским газопроводам. Сегодня на долю России приходится примерно 5% мировых поставок СПГ, что явно мало для такой страны, как Российская Федерация, которая недостаточно представлена на глобальном рынке сжиженного природного газа.

В следующем десятилетии производство СПГ в Российской Федерации может вырасти в четыре раза и составить порядка 14% от мировых мощностей по сжижению природного газа. Я думаю, что в такой ситуации выиграют все.

В этом случае различные регионы мира получают надежный доступ к огромным запасам самого чистого из всех видов ископаемого топлива. Так Россия внесет свой вклад в улучшение качества воздуха в мире и будет способствовать уменьшению глобального потепления.

Наконец, в этом случае Российская Федерация может получить еще один приз: российскую технологию и целую отрасль по производству СПГ. А это еще один путь к дальнейшей диверсификации экономики. А теперь давайте посмотрим, как выглядит российская индустрия СПГ сегодня.

ТРИ СЫНА РОССИЙСКОЙ ИНДУСТРИИ СПГ

Позвольте прибегнуть к метафоре. Во многих русских народных сказках среди героев есть царь и три его сына, из которых самый богатый обычно старший. Средний — богатырь, а младший всегда оказывается самым умным.

Глядя на российскую индустрию сжиженного природного газа, на ум приходит сходство между тремя основными центрами, хабами по производству СПГ и тремя сыновьями из русских сказок. За одним

исключением, конечно — российская индустрия СПГ вполне реальна и осязаема!

ВОСТОЧНЫЙ ХАБ

Итак, старший сын живет на востоке, на острове Сахалин. 18 февраля ему исполнилось 10 лет. Очевидно, что этот первенец — завод по производству СПГ проекта «Сахалин-2» — пока самый богатый из трех сыновей. Его богатство — в его эффективности. Сопоставляя схожие по параметрам проекты по производству СПГ в мире, в прошлом году специалисты агентства Phillip Townsend Associates пришли к выводу, что завод по производству СПГ на Сахалине входит в группу отраслевых лидеров по таким показателям, как экологичность производства, его надежность и общие операционные издержки в расчете на единицу продукции.

Его богатство — в постоянном совершенствовании. Наша технология DMR (смешанного двойного хладагента) доказала свою успешность: производственная мощность завода постепенно выросла с проектных 9,7 до 11,5 млн тонн СПГ в год.

Его богатство — в рекордных производственных показателях: за годы эксплуатации завод произвел около 100 млн тонн СПГ и завоевал прекрасную репутацию среди покупателей в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

Летом прошлого года мы отгрузили юбилейную 1500-ю стандартную партию сжиженного природного газа с Сахалина, что вполне можно рассматривать как достижение возраста совершеннолетия. Мы в Shell очень гордимся первенцем российской нефтегазовой индустрии. Запуск в эксплуатацию первого в России завода по производству СПГ позволил России накопить профессиональный опыт в производстве сжиженного природного газа в целом.

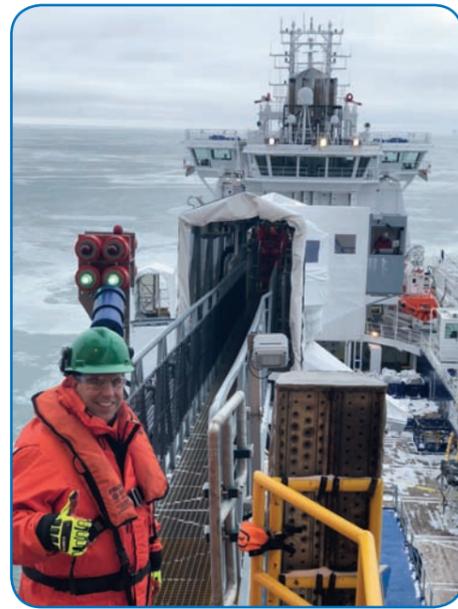
Мы уверены, этот проект еще не исчерпал свой потенциал. Мы работаем над расширением производства за счет строительства третьей технологической линии по производству сжиженного природного газа. С технической точки зрения это очень надежный проект, и в его проработке мы продвинулись далеко вперед. Подготовлена вся необходимая документация. Но чтобы полностью раскрыть его потенциал, мы должны быть достаточно уверены в поставках сырьевого газа, а этого пока еще нет.

АРКТИЧЕСКИЙ ХАБ

Второй сын из нашей сказки родился далеко на Севере за Полярным кругом, на полуострове Ямал чуть больше года назад. Он только делает первые шаги, но уже демонстрирует силу и растет не по годам, а по часам: уже запущены вторая и третья технологические линии, идет работа над проектом «Арктик СПГ-2».

ЗАПАДНЫЙ ХАБ

Младший сын только родится на западных рубежах России, на побережье Балтийского моря. Но уже сейчас можно сказать, что у него есть все задатки стать самым умным! Потому что проект «Балтийский СПГ» — это с умом выбранная площадка под строительство завода. Прекрасное географическое положение позволит поставлять сжиженный природный газ по



Седерик Кремерс

купателям по очень конкурентным ценам. Основными потребителями СПГ могут стать страны Западной Африки, Ближнего Востока и Южной Азии. Это как раз те регионы, где, по нашим прогнозам, спрос будет расти быстрыми темпами.

Проект «Балтийский СПГ» — это с умом организованная система поставок сырьевого газа. Проектные решения, которые совместно выбрали Shell и наш стратегический партнер «Газпром», предусматривают возможность нарастить производство до 13 млн тонн СПГ в год. Каждая из двух технологических линий сможет производить примерно 6,5 млн тонн сжиженного природного газа в год, а сырьевой газ будет поступать с Ямала, где находятся огромные запасы природного газа. Газ будет подаваться на завод по Единой системе газоснабжения (ЕСГ) России. Мы считаем, что продлить ЕСГ до завода будет более выгодным решением в экономическом плане, чем строить и эксплуатировать завод вблизи газовых месторождений в суровых условиях Заполярья.

И, наконец, последнее по счету, но не по важности. Проект «Балтийский СПГ» — это с умом спроектированный завод! В прошлом году мы приняли решение, что в основу проектирования, инжиниринга, выбора материалов и оборудования лягут, прежде всего, российские нормы и стандарты. В этом коренное отличие проекта от всех построенных ранее крупнотоннажных заводов по производству СПГ по всему миру.

Проектирование завода по производству сжиженного природного газа в соответствии с российскими нормами и правилами — сложнейшая по своим масштабам задача! Мы уверены, что стратегический альянс, объединивший Shell и «Газпром», обладает уникальными возможностями и ресурсами, чтобы с ней справиться.

Использование российских стандартов позволит привлечь как можно больше российских поставщиков и масштабнее раскрыть их потенциал. Мы уверены, что это обеспечит беспрецедентный уровень локализации производства, что заметно снизит издержки и повысит конкурентоспособность проекта.

Конечно, нам еще предстоит проделать большой путь, прежде чем принять окончательное инвестиционное решение. Но мы уже добились огромного прогресса: сейчас проект находится на стадии preFEED — подготовки предпроектной документации. В мае прошлого года завершилась работа над совместным технико-экономическим исследованием.

РОССИЙСКАЯ ИНДУСТРИЯ СПГ: НОВОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Есть еще один момент, напрямую касающийся умного молодца, который должен вот-вот появиться на свет. Наша совместная работа над проектом позволила нам сделать еще один радикальный шаг вперед.

В перспективе может появиться новое поколение СПГ-проектов в России, которые будут реализовываться на базе российской технологии производства сжиженного природного газа и способствовать дальнейшему развитию отрасли. «Семья» СПГ-проектов будет расти, и может наступить день, когда эта отрасль выйдет за пределы России и вступит в конкурентную борьбу за реализацию будущих СПГ-проектов по всему миру.

ПОСТСКРИПТУМ:

ФАКТОР СПРОСА В РАЗВИТИИ ИНДУСТРИИ СПГ В РОССИИ

А теперь о перспективах использования сжиженного природного газа как топлива для транспорта. На долю транспортного сектора приходится примерно треть общего спроса на энергию, а это очень много.

По всему миру строятся новые портовые сооружения для бункеровки сжиженного природного газа, малотоннажные СПГ-танкеры и специализированные бункеровочные суда. В Европе, Азии и Америке уже эксплуатируются примерно 300 судов на СПГ, включая пары, баржи и вспомогательные суда. Есть даже круизные суда, ледоколы и нефтяные танкеры.

Кроме того, размещены заказы на строительство новых судов примерно в половину этого количества.

Мы поддерживаем эти новые направления, создавая инфраструктуру, которая необходима для бункеровки судов и заправки автомобильного транспорта по всему миру, и наращивая производство, чтобы в мире было достаточно СПГ для всех этих целей.

Совместно с «Газпром» мы приняли решение создать технологическое совместное предприятие, которое будет отвечать за проектирование технологических процессов, использование «русифицированной» версии технологии сжижения DMR, разработанной Shell, и оказывать поддержку СПГ-проектам, которые наш концерн и «Газпром» могут совместно реализовывать в России.

Не удивительно, что эта тенденция набирает силу и в России. Российская Федерация — это огромные территории и расстояния, которые должны покрыть грузовики и автобусы. Это великие реки и тысячи более мелких водных преград. Это побережья Черного, Азовского, Каспийского и Балтийского морей, Северного Ледовитого и Тихого океанов. Это примерно 50 тысяч километров неэлектрифицированных железных дорог. Это как раз те сегменты рынка, которые только выиграют от перевода грузовых автомобилей, судов и локомотивов на СПГ.

Но это совсем другая история. Может быть, даже совсем и недалекого будущего. Есть такая поговорка: русские медленно запрягают, но быстро ездят. Мы в Shell хотим и готовы внести свой вклад в то, чтобы эта «быстрая поездка» в будущее СПГ была мягкой и эффективной.

(Полную версию читайте на сайте интернет-проекта «Нефтянка» www.neftianka.ru)



«Цель ноль» для всего острова

За годы деятельности «Сахалин Энерджи» стала масштабным, зарекомендовавшим себя хабом безопасности – и не только для сотрудников компании, но и жителей всего острова. Это мы научили пристегиваться весь Сахалин и устраиваем ежегодный «Праздник БЕЗОпасности» для всех сахалинских школьников, это для нас «ноль» – лучшая оценка за каждый день, прожитый безопасно.

улучшение взаимодействия с подрядчиками и др. Отчеты опубликованы на интернет-странице программы «Цель ноль» в разделе «Опрос работников».

«Только с вашей поддержкой и энтузиазмом мы сможем сохранить и приумножить наши успехи на пути к «цели ноль». Смело обращайтесь ко мне напрямую или к специалистам ОТОС с вашими идеями, или если вам нужна наша поддержка», – призывает персонал компании Джейн Алкок, начальник департамента охраны труда и окружающей среды «Сахалин Энерджи».

УЧИТЬ С ДЕТСТВА

В «Сахалин Энерджи» уже давно поняли, что формировать культуру безопасности лучше всего с детства – не придется потом переучивать. Все здесь живут на одном острове, и все понимают, что безопасность – это общее дело. Из этого понимания еще 14 лет назад появилась на свет социальная программа «Безопасность – это важно!».

И многие другие действующие в регионе компании разделяют цели программы и становятся ее партнерами. Например, к подготовке испытаний на «Празднике БЕЗОпасности» компания всегда старается привлечь профессионалов.

Так, спасательные жилеты дети надевают под руководством спасателей, условного утопающего из бассейна вытаскивают при содействии представителей ГИМС МЧС, а правила поведения на железной дороге ребятам рассказывают сотрудники Южно-Сахалинской детской железной дороги. Поучаствовавшие в соревнованиях дети уж точно не допустят в реальной жизни ошибок, которые они сделали в учебных заданиях. Да и друзей научат, как поступать правильно.

ЭКСПОРТ БЕЗОПАСНОСТИ

Ежегодные соревнования для школьников – только вершина айсберга. «Безопасность – это важно!» – самая масштабная программа в этой сфере во всем регионе. С 2005 года «Сахалин Энерджи» издает брошюры, печатает плакаты, снимает мультики, которые учат детей (да и взрослых тоже) безопасному поведению в самых разных обстоятельствах: от пользования интернетом до встречи с медведем.

Сквозные герои – мультяшный персонаж Сеня и его непутевый друг кот Васька. Из комиксов маленькие читатели получа-

ют ответы на простые, но очень важные вопросы. На прибрежных дорогах информационные щиты с Сеней предупреждают о цунамиопасных зонах и объясняют, что при землетрясении надо бежать на возвышенность. Во всей России это единственный пример, когда установили такие напоминания. Похожие стенды с Сеней на горных дорогах обозначают лавиноопасные места.

Все, кто хочет продвигать идеи безопасности, находят в «Сахалин Энерджи» поддержку. Компания, например, регулярно проводит конкурсы школьных уроков по безопасности для детей разного возраста. Учителя получают призы, а на основе учебных материалов издаются брошюры, которыми могут потом свободно воспользоваться другие педагоги. Кроме того, компания оборудует в школах специальные ресурсно-методические классы по безопасности с интерактивными стендами и сенсорными досками, а в детских садах устанавливает уголки безопасности.

Отдельное направление социальной деятельности «Сахалин Энерджи» – грантовые проекты. Многие из них тоже связаны с темой безопасности. Например, к компании обращались за грантом сахалинские спелеологи, когда у них возникла необходимость в специальном спасательном отряде. Теперь они могут предоставить обученных людей и оборудование, если понадобится спасти кого-то из пещер или из другого замкнутого пространства. А южносахалинский детский сад «Веснушка» оборудовал на грант «Сахалин Энерджи» автогородок с электромобилями и дорожными знаками. Здесь дошкольники могут отрабатывать навыки безопасного поведения на дороге.

А еще у нас есть волонтерское направление, когда сотрудники ведут уроки безопасности в детских садах и школах, которые посещают их дети. Ведь помогать можно не только деньгами, но и знаниями. И, кстати, не только детям.

Компания применяет лучшие мировые практики в сфере безопасности и с удовольствием ими делится – уже два года проводит обучающие занятия для сотрудников спортивно-туристического комплекса «Горный воздух». И даже обучила группу подростков-волонтеров методикам оценки риска и эффективному вмешательству – всему тому, чему учат сотрудников внутри компании.

■ Подготовила Марина Семитко

ХИТ БЕЗОПАСНОСТИ

Программа «Цель ноль», смысл которой – добиться того, чтобы мы не только работали, но и жили без травм и происшествий, стала для каждого сотрудника правилом, без которого буквально никуда. Его основу составляют нетерпимость к безразличию и непримиримость с опасными действиями на уровне подсознания каждого сотрудника, что созвучно с девизом «Наша безопасность – мое дело!».

Программу «Цель ноль», наш хит безопасности, можно сравнить с Землей – гигантским магнитом с Северным и Южным полюсами, роль которых выполняет такая привычная для нас пара. Зимний и летний Дни безопасности ежегодно притягивают более двух тысяч сотрудников компании и подрядных организаций, которые собираются вместе для обсуждения различных аспектов безопасности. Более живым и интересным его делаем мы сами, когда не просто слушаем цифры и факты, но и делимся реальными историями из жизни. Главное, что магнитные полюса нашей «Земли» учат нас думать о безопасности даже при решении самых простых вопросов и учитывать уроки прошлого. Это помогает нам не только успешно выполнять наши производственные задачи, но и заботиться о коллегах и близких.

Сегодня в реализации программы «Цель ноль» основной упор сделан на развитие лидерских качеств в сфере ОТОС. Все объекты и ключевые подразделения «Сахалин Энерджи» имеют собственные лидерские команды. Основная задача их тренеров и участников – донести принципы программы до сотрудников компании и подрядных организаций, достичь едино-

го понимания и стать для них позитивно «заразными».

При этом тренеры выполняют не только свои основные рабочие обязанности, но и регулярно проводят обучающие сессии для коллег. Именно такое стремление: стать лучше, узнать больше, чем требуется для выполнения рутинных должностных обязанностей, и делает все объекты компании примером безопасности.

«НУЛЕВОЙ» ОПРОС

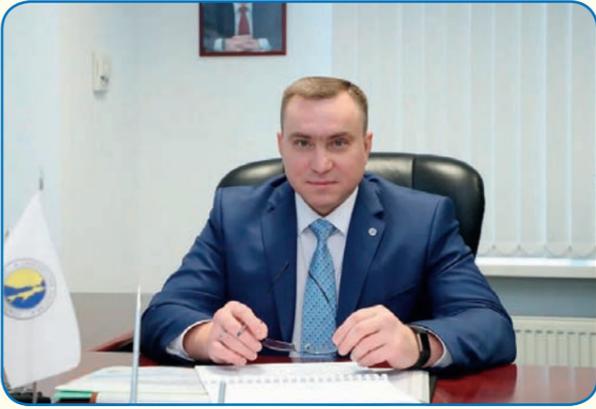
В марте стали известны результаты опроса «Лидерство и культура «цели ноль» за 2018 год. Как итог, вновь высокий процент ответивших – 73%. В опросе приняли участие 1 674 сотрудника. Большинство респондентов отметили, что «Сахалин Энерджи» – безопасная компания!

Результаты опроса свидетельствуют о том, что нам есть чем гордиться: нашей культурой безопасности, практическими мерами, процедурами и показателями в области ОТОС. По сравнению с данными предшествующего опроса, сотрудники демонстрируют все более уверенное понимание своей роли в обеспечении охраны труда, готовность вмешаться в небезопасные ситуации. Благодаря тому что компания создает условия для безопасной работы каждого сотрудника, их стремление к «цели ноль» возрастает с каждым годом.

Наряду с позитивными результатами опрос выявил направления для дальнейшего совершенствования. Среди них – исключение «культуры поиска виноватых» и несправедливой обратной связи в ходе расследования происшествий, упрощение процедур программы «Цель ноль»,

апрель 2019

congratulation

**DEAR COLLEAGUES,**

On 18 April 2019, we will celebrate our silver jubilee – 25 years of Sakhalin Energy, which is expected to be a landmark event both in Russia and far beyond.

Over its 25-year history, Sakhalin Energy has walked a path of hard work and glory. We have joined the world's top LNG suppliers, assuming the role of the Russian oil and gas technology flagship.

Sakhalin Energy has accumulated a priceless experience in offshore developments. Ten years after installing the first-in-Russia offshore oil platform, Sakhalin-2 launched the country's first large-scale LNG plant, marking a new era for Russian gas industry.

Sakhalin-2 made history in Russian energy sector by applying innovative approaches and bold decisions for establishing a new gas industry segment in the Russian East. The most advanced approaches resulting in higher quality and technical performance have been developed and employed by our project. For example, the use of just some of these approaches increased the LNG plant's efficiency by 20% – up to 11.5 million tonnes of LNG per year.

Employment of the latest technologies and the up-to-date integrated business solutions has driven Sakhalin's share in LNG supplies to 4.8% in the Asia-Pacific and 3.6% globally. Our products are being delivered to 19 countries, and the number of our buyers has been growing each year. This shows that our project is in high demand and calls for expansion of production and sales.

Sakhalin Energy, since its inception, has been a key player in Sakhalin Oblast and the Russian Far East. The company has systematically supported major initiatives in such areas as

environment protection, culture, education and civil development. The company is a leader in HSE culture development and has been promoting its life saving rules and values both for the company employees and local communities in the region of operation.

These are just a few of our achievements demonstrating the importance and scale of what we have been doing. All our successes were made possible through joint efforts of hundreds of our employees, as well as our shareholders and business partners. All of us are working to achieve one goal – to be the premier energy source for the Asia-Pacific region.

I am sure Sakhalin Energy's progressive development will contribute solidly to a more sustainable and competitive energy sector in Russia, which is a strategic target for the entire gas industry development.

From the bottom of my heart, I wish all of you, dear colleagues, prosperity, stability, determination and confidence that all our goals will be accomplished!

Wishing you and your families health and well-being! Happy celebrations!

■ Roman Dashkov,

Chairman of the Committee of Executive Directors,
Chief Executive Director

holiday

goal zero

Thank you to everyone!

In March we received the results of the 2018 Goal Zero Leadership and Culture Survey.

The survey again had a good response rate with 1 674 people (73%) responding, and of those 1 324 persons provided detailed written comments. Thank you to everyone who took the time to respond and provide us with the valuable feedback. This demonstrates the high commitment there is to make Sakhalin Energy a safer place to work.

The results show that Sakhalin Energy has a lot to be proud of in its HSE culture, practices and performance. Our staff report a strong understanding of their role regarding safety, commitment to stop work and report incidents, feel encouraged to work safely and that the organisation provides the resources and environment to keep everyone safe. There have been improvements since the last survey in how confident people feel to intervene. Many respondents tell us that they feel Sakhalin Energy is a safe place to work.

Although the results are predominantly positive, the report does indicate some areas where we have room for further improvement. In particular treating our contractors with greater dignity and respect, not taking short cuts to get the job done, ensuring all incidents are reported and no one feels they may be unfairly blamed, having our safety professionals acting more like partners and less like police. We also need to do more to convince everyone that Goal Zero really is possible.

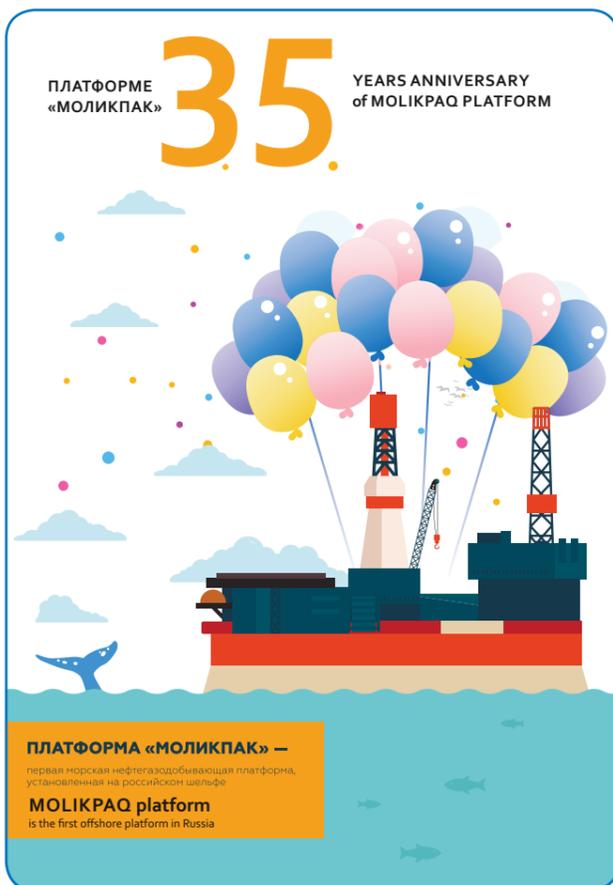
The survey respondents have provided us with many practical suggestions to improve safety. These include the following themes:

- Leaders need to be role models and consistent in positively supporting safety.
 - Do more to promote a culture of positive recognition and avoid a "Culture of Blame" and unfair feedback when dealing with incidents.
 - Simplify procedures, making them more transparent, better understood and easier to follow.
 - Promote greater cooperation, partnership and respect with contractors, involve them more in our Goal Zero journey.
 - Improve feedback and learning from incidents and experience.
 - Promote the positive culture and conditions of Sakhalin Energy "beyond the fence".
 - Improve quality, comfort, suitability and supply of PPE.
 - Improve the visibility of Goal Zero.
- Together with the Goal Zero team we will develop actions to address your areas of concern, as well as actions to build on our strengths.

The reports with the full survey results are available in both in English and Russian on the Goal Zero webpage in the "Goal Zero Survey" section. I urge you to review the report, particularly the results for your section of the business and the written comments, and reflect on what the leadership and culture strengths, gaps and opportunities mean for you and your teams.

It is only with your enthusiasm and support that we can continue to build on our successes and achieve Goal Zero. Please feel free to contact myself or any member of the HSE team if you have any concerns, further ideas or need our support.

■ Jane Alcock



В отличие от других объектов «Моликпак» у нас платформа с историей, она на десять лет старше самого проекта. А даты рождения у компании и «Моликпака» с дистанцией всего в два дня.

It's our birthday and we are giving you gifts

The Great Exhibition Hall of the Sakhalin Regional Art Museum is the venue of the "Fairy Tales in Russian Painting" exhibition, which presents works of art from the State Russian Museum. This project picks up the baton from the "Five Centuries of Russian Art" exhibition, which was also sponsored by the State Russian Museum in 2014. The current project is unique in that such diverse set of works of art – illustrations to fairy tales, scenic and costume designs, landscape paintings, etc. – is rarely displayed in one exhibition.

Between 5 April and 31 May visitors to the Sakhalin Regional Art Museum will be able to see works by Ivan Bilibin, Mikhail Klodt, Konstantin Korovin, Arkhip Kuindzhi, Elena Polenova, Nicholas Roerich, Ivan Shishkin and other outstanding artists.

The company's jubilee falls on the Year of the Theatre in Russia, which includes the 25th "Golden Mask" Festival. It is very symbolic that this main Russian theatrical event will be part of the cultural programme that Sakhalin Energy shares

with the islanders on the occasion of its 25th anniversary as the principal partner of the festival.

The calendar of Sakhalin festival events includes productions of Moscow's top theatre companies – Fomenko Theatre Group, Pushkin Theatre, Russian Youth Theatre (RAMT) and Mayakovsky Theatre – representing key trends in contemporary theatre, as well as innovative staging approaches and interpretations.

The theatre productions will be on from 20 till 29 April. One of these will be presented as a charity show for children within Sakhalin Energy's programme "Hurry up for Good Deeds!". Kids from Sakhalin's social institutions (orphanages and social rehabilitation centres for children and teenagers) will be invited to watch this show, and Sakhalin Energy's volunteers will help make this happen.

The Sakhalin theatre festival is the first of the "Golden Mask" projects to be presented in Russian cities in 2019.

anniversary



И на суше, и на море Кого объединяет ОБТК

Объединяет Большую Трудолюбивую Команду – именно такая альтернативная расшифровка ОБТК как нельзя лучше характеризует всех сотрудников этого объекта. В 2018 году комплекс достиг рекордного уровня, продемонстрировав самые высокие показатели по итогам аттестации в обеспечении технической целостности и технического обслуживания (программа МІЕ).

Основное назначение объединенного берегового технологического комплекса, размеры которого превосходят площадь основания пирамиды Хеопса и соответствуют восьми стандартным футбольным полям – первичная обработка газа и конденсата, поступающих с Лунского месторождения, до передачи их по трубопроводу на производственный комплекс «Пригородное». Обе технологические линии ОБТК начали эксплуатироваться в конце 2008 года.

Полученная в прошлом году комплексная оценка обеспечения технической целостности и технического обслуживания дала ответ, насколько эффективно технически обслуживается объект. Показатели при аттестации – не только лучший результат в Shell, но и впервые достигнутый среди более чем 50 производственных объектов Shell в мире. Это позволяет говорить о том, что объект обслуживается по лучшим мировым стандартам. Следующая задача – распространить этот опыт на все остальные объекты «Сахалин Энерджи».

Кроме того, в прошлом году на объекте успешно завершён один из важнейших проектов по модернизации распределенной системы управления (PCY).

Модернизация полевых станций управления, входящих в PCY – это сложнейшая задача, которую несколько десятков специалистов решили в сжатые сроки останова. Реализация этого проекта помогла в десятки раз увеличить скорость и надежность передачи данных, повысить производительность полевых станций управления. Уникальный для нашей компании опыт технического перевооружения распределенной системы управления будет использован на других объектах «Сахалин Энерджи».

Успешно выполнять поставленные задачи позволяет в том числе совместная работа с российскими компаниями. К работам на объекте привлечены около 25 островных компаний («Сахалин-Шельф-Сервис», «СахНИРО», «СМНМ ВИКО, ИСК», «Ландшафтный центр» и др.), которые оказывают услуги в различных сферах – местные предприятия вовлечены не только в разработку документации, но и в строительные работы, предоставление услуг по поставке оборудования и др.

ОБТК – это безопасный объект, накопивший почти шесть лет эксплуатации без потерь рабочего времени, за последние четыре года надежность комплексной нефтегазовой системы достигла 99,2%. Поддержание надежности ОБТК на этом впечатляющем уровне крайне важно для успеха «Сахалин Энерджи», поскольку ОБТК находится прямо между добывающими объектами компании и заводом СПГ с терминалом отгрузки нефти, по сути, являясь «сердцем» жизнедеятельности компании.

Секрет успеха

Почему-то чаще всего молчуны встречаются среди крупных людей. Может, действует закон сохранения энергии? Команда самой большой платформы проекта – «Пилтун-Астохской» (ПА-Б) – тоже не любит рассказывать о себе. Хотя рекордов в копилке ее достижений немало.

Верхние строения платформы были сооружены на судовой верфи Samsung Heavy Industries в Южной Корее, бетонное основание гравитационного типа с четырьмя опорами спроектировали и изготовили в порту Восточный на Дальнем Востоке России.

Специально для транспортировки объекта массой 28 000 тонн была построена баржа размером 190 на 92 метра (превышает размер двух футбольных полей). Пропутешествовав с эскортом из судов, которые тянули через три моря эту махину на место установки, она преодолела в общей сложности 3 000 км.

Вскоре последовало и следующее достижение. Проведя установку платформы, компания «Сахалин Энерджи» побил свой собственный рекорд (который был достигнут при аналогичной операции с платформой «Лунская-А») и несколько мировых, в частности по подъему многотысячетонного объекта на высоту 25 метров и установке его в открытом море методом надвига.

Дальше – больше! Первая нагнетательная «умная» скважина проекта «Сахалин-2» длиной 4,008 тысячи метров была пробурена именно на ПА-Б. Работы удалось завершить в рекордные сроки – за 41 день вместо запланированных 77. В нефтегазовой индустрии такие скважины получили название smart или умные/интеллектуальные скважины. Они предназначены для поддержания пластового давления.

Георгий Самойлов, старший мастер по добыче нефти, газа и конденсата, впервые попал на платформу в 2008 году. Заехал, как он говорит, перед первой нефтью, и с тех пор остался здесь работать. «Я этому откровенно рад, – рассказывает Георгий. – Появилось особое отношение к ПА-Б, как ко второму дому. Это связано и с людьми, которые здесь работают, и с самим железным островом».

Платформа спроектирована для круглогодичной эксплуатации в условиях сурового климата, волновых, ледовых и сейсмических нагрузок. Она оборудована опорами скользящего типа, защищающими конструкцию от землетрясений.

«Поначалу бывало не по себе, – признался Георгий Самойлов. – Выйдешь на палубу, посмотришь за горизонт, а на тебя надвигается огромная глыба льда толщиной несколько метров. Когда лед находит (наезжает) на «ногу» и ломается, платформа кажется такой маленькой, уязвимой. Но она выдерживает такую нагрузку. Зрелище просто захватывающее!»

На платформе работает действительно уникальная команда. Люди говорят о себе словно о большой семье. Навряд ли случайное совпадение – коллектив каждого объекта нашей компании уверен, что у них в команде особенно теплые и дружественные отношения.

Мой экскурсовод по ПА-Б Георгий Самойлов убежден, что очень много зависит от руководителя платформы, ведь он – как капитан корабля.

«Многие люди, которые приезжают на платформу отмечают, что дисциплина у нас железная. Мы все понимаем, что это наша передовая и отступать некуда», – продолжает Георгий. Хотя добавляет, что каждый сотрудник может выразить свое мнение, и оно всегда будет выслушано, принято к сведению или к действию.

Поэтому команда добивается впечатляющих результатов. В 2016 году впервые в России именно здесь была проведена операция по бурению скважины с использованием технологии гидроразрыва с помощью вспомогательного судна. Не менее эффективно выглядит и рекорд, достигнутый в 2017 году – проведение уникальной операции по замене стрелы кранового оборудования. Впервые в практике мировой нефтегазовой промышленности стрела весом 18 тонн и длиной 48 метров была установлена на работающей платформе в сложных погодных условиях.

А на следующий год была обследована одна из скважин с помощью глубинной камеры. Впервые удалось увидеть, что происходит на глубине более трех тысяч метров!

Все эти рекорды и операции плавно вплетаются в рабочий ритм. Немного статистики: в 2018 году обработано 90 грузовых судов и 14 перевалочных, принято более 180 вертолетов и 2 764 человека. На борт принято 15 110 тонн материала и почти 10 000 человек переправлено с помощью FROG+Ampelmann.

И все эти работы были проделаны безопасно. Команда ПА-Б активно внедряет в свою деятельность программу «Цель ноль». Платформа отработала более восьми лет без потери трудоспособности (LTE) и два года без регистрируемых травм с потерей рабочего времени. Кроме того, третий год подряд буровая установка платформы признается лучшей буровой установкой года в мировой лиге бурения концерна Shell.

Найти секрет успеха всегда непросто, особенно когда речь идет о таком особом объекте, как морская платформа. А может, наоборот – ответ на поверхности? Все дело в людях, которые прекрасно понимают, что такое ответственность, что такое дружба, что такое команда.

«Недавно поймал себя на мысли, что на межвахте я начинаю скучать по платформе, по своим коллегам, – рассказывает Георгий Самойлов. – Мы умеем не только работать, но и отдыхать. Многие в свободное время занимаются спортом, даже устраиваются соревнования под условным названием «Вокруг экватора». Кто больше проплывет, пробежит и т. п. Такие заочные состязания проходят между платформами или другими объектами проекта».

Георгий вспомнил, как однажды на Новый год устроили даже небольшой концерт: среди команды нашлся саксофонист. Есть еще одна традиция: когда приходит время расставаться с товарищем (по разным обстоятельствам: перевод на другой объект или в офис, выход на пенсию), обязательно устраивают торжественные проводы. Так вот, последнее подобное мероприятие прошло очень необычно. Представьте себе картину: открывается дверь, и заходит плюшевый заяц с тортом! Это один из сотрудников не поленился привезти с собой костюм аниматора. Громовой хохот стоял на всю платформу!

(продолжение на страницах 10–11)

Первый лучший

Этот он был совсем недавно виновником торжества и отпраздновал первый юбилей — первый, но такой важный. Это он стал примером для всех новых СПГ-проектов, которые сегодня реализуются от Балтики до Заполярья. Это он источник десяти лет успеха, за время которых Россия стала одним из ключевых игроков на перспективном рынке Азиатско-Тихоокеанского региона. Это он одна большая семья...

Несмотря на рекордные производственные показатели — о них чуть позже, начнем с особенной атмосферы, которая царит среди сотрудников завода и заслуживает отдельных слов. Это особая история, производственная притча во языцех, в подлинности которой недавно воочию убедились региональные и федеральные СМИ — о большой заводской семье они рассказали без преувеличения всей стране.

Причем в прямом смысле слова — ведь на заводе трудятся целыми семьями, и здесь можно встретить не одну «династию» сотрудников — например, братьев Ивана, Владимира Шамоновых и Любовь Шамонову. «В 2011 году, когда появилась возможность получить должность слесаря в ремонтно-механической мастерской, я с радостью ею воспользовался, — вспоминает Вла-

димир Шамонов. — Именно там можно было заглянуть в «сердце» большинства оборудования всех технологических установок завода СПГ, а также оборудования, привезенного на ремонт с других объектов компании».

Владимир признается, что проект «Сахалин-2» дал ему хороший жизненный урок. На личном опыте он понял, что братские узы на производстве «трансформируются» в субюбо рабочие отношения в соответствии с корпоративной этикой и политической конфликтом интересов. «В то же время я ощущаю чувство гордости за брата, который является руководителем отдела, и испытываю огромное чувство ответственности за результат своей работы. Ведь он обязательно будет проанализирован нашим руководством, в том числе и Ивановом», — добавил Владимир Шамонов. Ориентированность на безопасность, качество работы и точные сроки ее выполнения — главное, что он ценит в большой заводской СПГ-семье.

Комплекс «Пригородное» обеспечивает для сахалинцев больше половины рабочих мест на объекте. Многие из них принимали участие еще в его строительстве и вводе в эксплуатацию. Со дня основания на заводе трудятся около 90 человек — почти треть коллектива производ-

ственного комплекса. Некоторые пришли на работу в «Пригородное» еще на этапе стройки, другие прибыли на Сахалин из нефтяных вузов со всей страны, третьи — коренные островитяне, оказавшиеся здесь по программам обучения или сменившие одну нефтяную компанию на другую.

Наши позиции в области деловой и корпоративной этики являются ключевым моментом, обеспечивающим взаимоотношения с сотрудниками, подрядчиками наравне с высоким уровнем производства. Первый завод по производству СПГ уже после года своего запуска, в 2010 году, вышел на полную проектную мощность — 9,6 млн тонн СПГ в год. В дальнейшем реализация программы оптимизации работы помогла увеличить производство на 20%. Сегодня, когда завод обеспечивает около 3,6% мирового объема сжиженного природного газа, и около 4,8% рынка СПГ Азиатско-Тихоокеанского региона, а в порт Пригородное почти ежедневно приходят нефтеналивные танкеры и газовозы, мы с гордостью можем сказать, что амбициозные задачи, которые были поставлены перед нами в 2009 году, выполнены.

На сегодняшний день отгружено более 100 млн тонн сжиженного природного газа, и сахалинский СПГ укрепляет позиции России как крупного производителя энергоресурсов. Успешный опыт компании является

основой для наращивания экспорта углеводородов в Азиатско-Тихоокеанский регион.

Этот факт находит логическое продолжение в том, что наш завод по производству СПГ признан лучшим комплексным газовым объектом в рейтинге Shell за 2018 год. Кроме того, результаты независимого сравнительного анализа, проведенного компанией PTAI (Phillip Townsend Associates), подтверждают, что объект занимает одно из ведущих мест в области охраны окружающей среды, надежности и удельных эксплуатационных затрат.

Впечатляет, что все достижения прошлого года отмечены отсутствием происшествий и нарушений в сфере ОТОС. Безусловно, это результат действия программы «Цель ноль», которая стала для сотрудников объекта жизненным принципом. Среди достижений в сфере безопасности стоит отметить, что программа «Цель ноль», реализуемая на заводе с 2017 года, перешла на новый уровень: на объекте внедрен принцип заботы обо всех сотрудниках. Отрадно, что с его появлением укрепился наш диалог с работниками подрядных организаций. Благодаря этому люди работают сплоченной командой, которая следует производственной культуре. Это значит, что персонал стремится совершенствовать свои навыки, не останавливаясь на достигнутом и расти дальше.

И на суше, и на море

Капелька жизни

На место постоянной прописки — Пильгун-Астохское месторождение — «Моликпак» прибыл 12 сентября 1998 года.

Александр Третьяков, старший электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, считает, что с Армстронгом его равнять не стоит. Он прибыл на находившуюся еще в плавании платформу только со вторым вертолетным рейсом.

«Ничего героического в этом не было, — вспоминает Александр. — Да, сложно было, но чувство команды было и тогда, и сейчас. Когда не хочешь подвести товарища, все получается».

Все действительно получилось. Меньше года потребовалось для того, чтобы пробурить скважины и подготовить платформу к добыче нефти, которая началась в июле. Торжественно открыли задвижку заместитель министра топлива и энергетики РФ Валерий Гаринов и губернатор Сахалинской области Игорь Фархутдинов.

«Фархутдинов повернул вентиль, и из маленького крана тоненькой струйкой потекла мутная маслянистая жидкость. После этого губернатор, как и положено, измазал нефтью Валерия Гаринова», — так описывала это событие Ирина Резник, журналист газеты «Коммерсантъ».

А вот мой собеседник Александр

Третьяков рассказал немного другую историю. По его словам, когда они работали в ночную смену, подошел оператор и показал первую нефть, которую они получили, отбруя пробы. «Я до этого никогда нефти не видел, — вспоминает Третьяков. Думал, она густая, а тут — чуть плотнее солянки, которую мы в автомобиль заливаем». До сих пор капелька той настоящей первой нефти хранится у Александра дома. Он гордится этим сувениром. Впрочем, какой это сувенир? Это капелька самой жизни!

«Моликпак» был первой российской платформой, установленной на шельфе, он фактически дал мощный толчок первой фазе проекта, помог компании выстоять до завершения строительства всех основных объектов и обеспечил переход к реализации второго этапа «Сахалин-2».

Все получается у команды платформы и сейчас. «Покой нам только снится», — говорят моликпаковцы, приступая к реализации очередного проекта.

Шота Макарашвили, начальник службы по обеспечению жизнедеятельности платформы, подсчитал, что только за прошедший год было обработано 130 судов (грузовых и пассажирских), принято почти 300 вертолетов, перевезено на их борту более 8 300 человек, выгружено и отправлено судами 17 000 тонн

груза, принято на борт около 15 500 тонн сыпучих и жидких материалов, переправлено с/на платформу более 51 000 человек с помощью FROG+Ampelmann. Другой цифрой, ярко демонстрирующей увеличение общего объема работ, проводившихся на платформе за прошлый год, является суммарное количество персонала, находившегося на проекте в зоне платформы ПА-А в течение всего года. Если в 2017 году эта цифра составляла около 78 000 человек, то в 2018 она выросла на 10% и составила порядка 86 000 человек.

Цифры действительно впечатляют. А за всеми этими операциями стоят люди — команда логистики платформы. Мы рассказывали об уникальной операции по замене крана на «Моликпаке», которая вошла в новейшую историю достижений нашего проекта. И сейчас мы назовем героев этого успеха: руководители палубной команды Николай Митряков, Игорь Красоткин, Владимир Карев, Дмитрий Беркут, крановщики Василий Панюта, Игорь Кузмицкий и персонал палубной команды «СМНМ-ВИКО, ИСК». Благодаря их работе проект удалось завершить в срок, согласно графику, без происшествий и несчастных случаев.

Как и на всех объектах проекта, отношение к безопасности на «Моликпаке» особенное, очень личное. «Дело не в словах «безопасность превыше всего», а в желании всего коллектива работать безопасно. Это не предупреждение на столбе «Не

влезай — убьет», это культура заботы. Безопасность — это то, что ты чувствуешь. Неотянутой гайку, нарушил изоляцию, что-то еще не сделал, значит, ты подвел своего товарища, свою команду, свою платформу», — считает Александр Третьяков.

«Несмотря на динамику производственных процессов, первоочередное внимание уделяется вопросам охраны труда — все виды работ тщательно анализируются, а любые ошибки, даже незначительные, тщательно разбираются и исправляются. Также много внимания уделяется компетентности персонала», — дополняет Шота Макарашвили.

Год нынешний, как и предыдущие годы, обещает быть динамичным и насыщенным. Планируется замена крана № 2, монтаж новых опреснительных установок, начало ранних работ перед заменой оборудования бурового комплекса, проведение ежегодного останова для планового ремонта платформы. И это при том, что на платформе в режиме реального времени проводятся буровые работы, добывается нефть, ведутся комплексные работы по техническому обслуживанию систем платформы и турбоагрегатов (на «Моликпаке» их шесть). Но команда с этим обязательно справится, как всегда — на пятёрку.

«Когда приезжаю на вахту, вижу какие-то изменения на платформе, — завершает наш разговор Александр Третьяков. — Она не стоит на месте, вернее стоит, но постоянно движется вперед».

«Когда я впервые увидел платформу, — вспоминает Евгений, — поразил объем работ и отношение к безопасности. Несмотря на такой размах, словно невидимый дирижер стоял за пультом и из разноголосицы создавал стройную мелодию».

Евгений принимал участие в особо сложных грузоподъемных операциях — таких, как установка модуля подготовки нефти и газа на «Моликпаке», замена основного генератора на ПА-Б. Теперь сам работает «дирижером» небольшого оркестра — начальником службы обеспечения жизнедеятельности платформы ЛУН-А.

По мнению товарищей и, что немаловажно, руководства платформы, Евгений Гордцов — отличный специалист. Несмотря на сложные погодные условия и ограниченность палубного пространства, он смог организовать бесперебойную доставку и разгрузку критически важного оборудования, запчастей и других грузов, необходимых для платформы. За все время работы Евгения на платформе ЛУН-А в отделе под его руководством не произошло ни одного инцидента с потерей рабочего времени.

Он признался, что до сих пор мечтает вернуться в кабину крана и не желает расставаться с морем. «Это как для авиатора — летать. Когда первый раз пошел в море, думал, что не надоело. А мой товарищ посмотрел на меня и сказал, что это навсегда — как в воду, то есть как в море, глядел».

■ Подготовили Елена Гуршал и Марина Семитко

В мире такой больше не сыщешь!

Транссахалинская трубопроводная система — это официальное и одновременно такое романтичное название одного из объектов «Сахалин Энерджи» для его команды отзывается в сердце одним коротким, но таким родным словом «ТРУБА». Неповторимая и уникальная, как и сама команда объекта. С подробностями — его «ровесник», менеджер по эксплуатации наземных трубопроводов Евгений Михалев.

Транссахалинская трубопроводная система как необходимый элемент для транспортировки нефти и газа начала строиться в 2004 году. Ее уникальность заключается в том, что маршрут наземных нефте- и газопроводов пересекает почти всю территорию острова, в том числе 19 тектонических разломов и более тысячи водотоков — в мире такой больше и не сыщешь! С учетом этого при строительстве мы соблюдали строгий баланс между применением инновационных технологий и сохранением хрупкой островной флоры и фауны. Например, все работы по пересечению водотоков велись только зимой или приостанавливались на время гнездования орланов, особого внимания требовала экосистема болотистых мест.

На начальном этапе нам приходилось бороться с размывами рек, эрозиями, оползнями — сразу, как говорится, все «33 удовольствия»... В первые два года эксплуатации было потрачено очень много усилий на восстановление полосы земледелия. Кроме того, в то время мы запускали насосно-компрессорную станцию № 2 — в общем, скучать не приходилось. В течение последующих нескольких лет мы активно поддерживали целостность трубопровода с учетом сейсмичности.

Для этого была создана команда по управлению полосой отвода, ко-

торой успешно управляет Егор Левковский, она интегрирована с нашим подразделением — компанией «Газпром трансгаз Томск». Очень важную работу в нашей команде выполняет Эльвира Савченко — инженер по земельным вопросам. В ее обязанности входит работа с полосой отвода, которая должна быть обязательно чистой, и здесь, например, большую проблему создает растительность. Но самое главное — это взаимодействие с третьими сторонами, в частности по безопасной организации работ при пересечении трассы нефтегазопроводов. Это огромный труд.

Незаменимой службой ОТОСБ в составе нашей команды управляет HSE-менеджер Олег Сычев, который имеет не только большой опыт строительства трубопроводов, но и непримиримо борется с нарушениями при его эксплуатации — наш «поведник» здорового образа жизни, который демонстрирует это на собственном примере (улыбается). Рутинными экологическими вопросами и работой с контролирующими органами в этой сфере занимаются два эколога — Александр Данилов и Марина Колесникова. И результат всей этой работы налицо — например, вопреки спорам и критике идущая на нерест рыба вблизи трубопровода или еще один впечатляющий факт, а вернее цифра. 1 апреля НКС № 2 отмечает 10 лет без регистрируемых травм с потерей рабочего времени. Сейчас на этом объекте трудятся два представителя компании — Александр Цой и Алексей Голев. Вообще НКС, на мой взгляд, такая своеобразная кузница кадров или, если хотите, тренинг-центр, отправная точка, чтобы идти дальше — сколько через нее прошло мощных людей... которые сейчас продолжают трудиться на благо других объектов компании.

Постоянно на объектах находятся два моих заместителя, которым я могу во всем довериться — Дмитрий Чернов и Алексей Лукин. Наш незаменимый специалист КИПиА Александр Шахов, которого мы в свое время «украли» из другого отдела, помимо основной работы, занимается планированием останова на северном и южном узлах. Это очень ответственно, поскольку в предельно сжатые сроки (всего три дня) мы должны завершить все работы и обеспечить бесперебойную подачу газа, в том числе и для жителей Южно-Сахалинска.

Не могу не упомянуть инженеров по контрактам, которые занимаются таким важным направлением, как catering-сервис, в частности, это питание, уборка. Ведь когда люди понимают, что о них заботятся, они и работают в соответствии с этой заботой. Огромнейший пласт для формирования уровня сервиса заложила Мария Кон (в данный момент она в отпуске по уходу за ребенком), сейчас ее поддерживает и привносит новые инициативы Станислав Сошенко. Наконец, всех нас холит и лелеет Нина Костецкая — в административных вопросах мы без нее буквально как без рук.

Очень ценю всех ребят из «Газпром трансгаз Томск», которые трудятся на аварийно-восстановительных пунктах, а также из субподрядных организаций. Минимум раз в квартал выезжаю на объекты, чтобы общаться, лично их услышать, помочь. Для меня важен абсолютно каждый! Ведь эта атмосфера доверия, которая у нас сложилась, тоже влияет на рабочий процесс, с которого, без лишнего хвастовства, мало кто хочет переключаться на другой. Ведь мы одна команда, которая решает общие задачи. Поэтому необходимо быть позитивно «заразными» в одном

ключе! Если одно время мы делали упор на развитие подрядчиков в этом направлении, то сейчас они являются частью всех наших инициатив, в том числе программы «Цель ноль».

И вот таким небольшим составом (в смену — около 200 человек) мы стараемся справиться, обслуживая 800 километров полосы отвода и около 1 600 километров трубопровода — а это, согласитесь, немало! И считаю, у нашей команды это получается успешно: ведь если на объекте в определенном смысле тихо, и мы не на слуху, значит все в норме, и как раз наоборот, если о нас узнают. В этом разнице между строительством и эксплуатацией (улыбается). Как команда линейного объекта, что является его особенностью, мы общаемся с коллегами с других площадных объектов компании — обмениваемся опытом, это важно, поскольку позволяет не замыливаться нашему глазу при выполнении рутинной работы.

На вопрос о том, не надоело ли мне быть рядом с трубой с начала ее строительства (вот уже почти 15 лет), всегда отвечаю однозначно — не надоело! У меня как в песне «Наутилус Помпилиус»: «Раньше у нас было время — теперь у нас есть дела». И причем у нас их много — скучать абсолютно не приходится. Но если наступит такой день, когда мне придется идти дальше, то ТРУБА останется в сердце, прежде всего, людьми, каждый из которых не подведет.

И, как бы пафосно это ни звучало, отзовется в сердце гордостью — за то, что столько времени и сил потрачено не зря, за все, что делаем и только предстоит сделать. Ведь в свои 25 лет наша компания, не по годам зрелая и опытная, не утратила юношеского задора и прошла только четверть пути в направлении новых открытий и свершений!



Производственный комплекс «Пригородное»



Платформа «Моликпак»



Объединенный береговой технологический комплекс



Платформа «Пильгун-Астохская-Б»



Платформа «Луиская-А»



Команда транссахалинской трубопроводной системы

апрель 2019

тенденции

Председатель комитета Госдумы по энергетике Павел Завальный: «Добыть все, что у нас есть, и продать»

Павел Завальный считает, что именно сейчас – пока в мире есть потребность в нефти и газе из России – нужно успеть перестроить экономику и страну, чтобы подготовиться к будущему.



Павел Завальный. Источник фото: duma.gov.ru

– В 2016 году, когда до минимума падали цены на нефть, вы еще до первой сделки ОПЕК+ уверенно сказали, что они вернутся на уровень около \$60 за барр. Прогноз сбывался.

– Мировой рынок по-прежнему остается несовершенным. Изменение запасов или объема суточной добычи до 1 млн барр. – а это меньше процента от суточного потребления – приводит к изменению цены на десятки процентов. До тех пор пока на рынок можно повлиять одним сообщением в твиттере, я был бы осторожен в оценках. Мне кажется, надо говорить о более фундаментальных вещах и тенденциях. Структура запасов ухудшается – не только в России, во всем мире. Повышенные эффективности добычи, развитие новой техники и технологий этого не компенсируют в полном объеме. Это общий тренд. И значит, себестоимость добычи будет расти. А это объективно потянет за собой рост цен на энергоресурсы, так как никто не будет продавать нефть себе в убыток.

Ограничивающим фактором становится развитие возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Во многих странах себестоимость производства зеленой энергии либо уже сравнялась с традиционными источниками, либо близка к тому. ВИЭ будут в долгосрочном периоде влиять на цены на углеводороды, в первую очередь на нефть.

– Проблемы с волатильностью рынка нефти есть прямо сейчас. Поможет ли новое соглашение ОПЕК+ удерживать комфортную для нас цену на нее в 2019 году?

– На котировки сейчас очень сильно влияет объем добычи сланцевой нефти в США, Америка выходит на более чем 12 млн барр. в сутки. Специфика добычи привычных запасов – высокие капитальные затраты на разработку и низкая себестоимость добычи потом. Для сланцевой нефти капитальных затрат на входе практически никаких нет. Каждая скважина – это фактически маленькое месторождение. Но операционные затраты высокие. Даже с учетом развития технологий они сейчас находятся на уровне не менее \$45–50 за 1 барр. Нижний порог мировых цен на нефть будет определять себестоимость добычи в США, производители которой не будут работать себе в убыток и даже в ноль. Мой прогноз еще месяц-два назад был – быстрый возврат к ценам не ниже \$55. Сейчас котировки будут определяться суммой факторов: спрос, предложение, размер запасов и вышеназ-

ванная себестоимость сланцевой добычи в США. А это диапазон \$60–70 за 1 барр., который нас устраивает. Выше – нельзя, потому что это будет стимулировать развитие ВИЭ. Нам, как стране, это невыгодно. Возобновляемые источники энергии и так развиваются, прогресс не остановишь, но мы точно не должны сами его ускорять, толкая цену за баррель выше \$70.

– Балансируя цену в коридоре соглашением ОПЕК+, мы в то же время физические объемы российской нефти с рынка снимаем. А все, что снимаем мы или условно – Саудовская Аравия, заполняет нефть из США.

– Соглашение ОПЕК+ работает именно из-за несовершенства рынка. Мы сокращаем добычу на – условно – 300 000 барр. Но цена на нефть вырастает непропорционально... в моменте получается экономика экспортных продаж намного лучше.

– Но в перспективе цена стабилизируется в названном вами диапазоне, а физический объем продаж мы уже сократили.

– Кто-то должен пострадать... Я думаю, пострадают все производители. Выиграют здесь только США.

– В 2016 году ожидалось, что на росте инвестиций в отрасль в случае отскока цен будет увеличение затрат в геологоразведку и разработку трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ). Аналитики говорят, что после 2022 года страну ждет неизбежное снижение добычи из-за недоинвестированности в геолого-разведочные работы. Есть возможность это исправить?

– Такая проблема есть. Из традиционных запасов российских месторождений нефти 55% мы уже выбрали. В общем объеме добычи ТРИЗы дают лишь около 7% (или 40 млн т).

Я считаю, что нам надо сейчас делать ставку не только на разработку ТРИЗов, но и на развитие технологий, позволяющих поддерживать добычу традиционной нефти. В той же Западной Сибири КИН (коэффициент извлечения нефти) – проектные значения – до 36%. Фактически достигнутые – 22%, а в целом по стране – 26%. Сравните с США, где проектные КИНЫ в среднем 42%, или с Норвегией – выше 50% на шельфе. Да, это зависит в том числе от структуры месторождений, я согласен. Но тем не менее факт, что мы добываем лишь треть, а две трети запасов оставляем в земле, причем там, где уже есть вся необходимая инфраструктура.

– Развитие технологий принципиально упирается не только в инвестиции. Та же самая «Газпром нефть» не может просто пойти на рынок и купить технологии – мы под санкциями. Насколько санкции влияют на темпы технологического развития нефтяной и газовой отраслей?

– Не было бы счастья – да несчастье помогло. Мы сейчас на ментальном уровне меняем отношение к собственным технологиям, импортозамещению. С газом в стране в целом сейчас такой проблемы нет. А что касается нефтянки... Сложно догонять, но мотивация догонять сегодня совершенно иная, чем была еще пять лет назад. И это не только просто потребность компаний, это насущная необходимость – если кто-то сегодня не будет этим заниматься, то завтра таких компаний просто не будет.

– И поступлений в бюджет.

– Бюджет – это вопрос другой, мы сейчас говорим о развитии нефтяной отрасли

как таковой. А ее влияние на бюджет... Несет сейчас нефтяная отрасль золотые яйца – пусть она их несет и развивается по своим законам. Что касается экономики страны – это другая задача, и обсуждать надо, как уменьшить эту зависимость от нефтегазовых доходов. Не слезть с иглы, но повысить устойчивость экономики страны от влияния только одной-двух отраслей.

Я думаю, в горизонте 40–50 лет базовой отраслью энергетики станут даже не ВИЭ, а ядерная и термоядерная генерации. Все запасы углеводородов мира обеспечивают лишь 15% от потенциала этих отраслей.

– Но в настоящем у нас же главный предмет гордости – величина запасов.

– В настоящем мы должны максимально сейчас постараться добыть все, что у нас есть, и продать. Потому что потом это никому не будет нужно. И за то время, пока есть спрос, успеть перестроить экономику и страну, чтобы подготовиться к будущему.

И поэтому нам сейчас очень нужна Арктика. Общие запасы нашей страны сейчас оцениваются в размере около 80 млрд т нефтяного эквивалента. Запасы арктического шельфа, по разным оценкам, составляют до 100 млрд т, при этом 80% из них приходится на газ, наиболее востребованный в рамках энергетического перехода к низкоуглеродной энергетике.

– В ноябре весь газ с «Новатэка» с «Ямал СПГ» пришел в Европу. При этом обсуждалось, что, по идее, газ «Новатэка» и газ «Газпрома» конкурировать не должны. Правительство на самом деле верит, что может регуляторными мерами избежать конкуренции российского газа на внешних рынках?

– Я понимаю, что косвенная конкуренция все равно останется, потому что, если даже «Новатэк» не будет поставлять сжиженный газ на европейский рынок, его будут агрегаторы и трейдеры поставлять. Рынок становится глобальным, и даже если сначала СПГ придет в Азию, мы не можем быть уверены, что потом этот газ не появится в Европе. В наших силах исключить только прямую конкуренцию.

Вообще, когда начинали строительство проекта «Ямал СПГ», 80% проекта уже было законтрактовано. И законтрактовано в основном азиатскими потребителями. Но «Ямал СПГ» был введен досрочно – что первая очередь, что вторая и третья – на год раньше срока и на год раньше обязательств по поставкам. Понятно, ввели раньше – это хорошо, повышает эффективность проекта. Но куда теперь этот газ деть? Поэтому на этом этапе можно с какими-то оговорками допустить их («Газпрома» и «Новатэка») конкуренцию.

Но все равно считаю, что поставки СПГ с Ямала на европейские рынки – это не лучшая практика для нашей страны. «Ямал СПГ» освобожден от экспортных пошлин, имеет кучу преференций для своего производства, которые дали, чтобы уменьшить сроки окупаемости проекта, с оглядкой на его затратность. Если сопоставить куб газа, поставленный за рубеж по сети «Газпрома», и куб газа с «Ямала СПГ», валютная выручка и там, и там сопоставима. Но что во втором случае получило государство? В случае с газом «Газпрома» государство получило порядка 60% налогов, если не больше, учитывая таможенные пошлины. А с «Ямал СПГ» мы получим, может быть, 10–15% –

не знаю, точно не считал – налогов. То есть поставка, продажа сетевого газа государству в разы выгоднее, чем поставка газа в виде СПГ.

– Главный экспортный рынок для нашего газа пока Европа. Но на горизонте маячит Китай, в конце года мы туда начнем поставки, а к 2025 году «Сила Сибири» выйдет на полную мощность. Есть резервы у Китая для того, чтобы продавать туда еще больше? На слуху проект дальневосточного маршрута. Летом на Восточном форуме о «Силе Сибири – 2» вдруг вспомнили. Насколько это реалистичные проекты? У вас на карте в кабинете оба нарисованы. Свежая карта?

– Карте семь лет. Поставки по газопроводу Сахалин – Хабаровск – Владивосток вполне реалистичный проект. Ресурсная база на Сахалине есть, но надо разработать эти месторождения.

– Южно-Киринское месторождение, открытое «Газпромом» в 2010 году, не выйдет на проектную мощность (21 млрд куб. м газа в год) до 2031 года – даже по оценкам «Газпрома».

– Да, там единственный, собственно говоря, источник – Киринское и Южно-Киринское. Только они в ближайшее время могут являться реальным источником и для третьей очереди СПГ-завода «Сахалин-2», и для газификации Дальнего Востока, и для экспорта.

– И каков порядок приоритетов в этом случае?

– Максимальную выгоду наша страна имеет, экспортируя газ. И только это даст возможность преодолеть газ по ценам, скажем так, ниже рыночных, ниже экономически обоснованных для российских потребителей как Сахалина, так и Дальнего Востока. Экспорт газа даст такую возможность. Он нужен для монетизации газа, увеличения выручки, окупаемости затрат по разработке месторождений и создания транспортной сети. И только за счет экспортных цен и экспортных объемов поставки можно сделать окупаемыми эти проекты. Либо при поставках на внутренний рынок мы должны поднять цены в разы.

– Там возможны два варианта экспортных поставок: либо по трубе, либо через третью линию «Сахалин-2». Проект третьей очереди уже готов. Вот только FID (окончательное инвестиционное решение) по нему уже больше года откладывается, а труба дальневосточного маршрута активно строится. И в презентации Минэнерго указывался срок начала поставок – 2020 год. Пусть и без уточнения объемов. То есть сначала экспорт по трубе, потом «Сахалин-2»?

– Ну конечно. Потому что там 100%-й эффект от экспорта получает Российская Федерация. В рамках проекта «Сахалин-2» мы получаем лишь половину.

– На Дальнем Востоке кроме газпромовского СПГ-проекта есть еще «Дальневосточный СПГ» «Роснефти» и ее партнеров по СРП «Сахалин-1».

– Вы знаете, там есть проблема – не выполняется лицензионное соглашение по разработке месторождения в рамках проекта «Сахалин-1», а там порядка 8 млрд куб. м газа, закачивается пласт. Ну, это поддерживает пластовое давление, обеспечивает объемы добычи нефти. В то же время этот газ должен подлежать монетизации. Пока он идет обратно в пласт, мы теряем выгоду.

С другой стороны, наша доля в проекте «Сахалин-1» всего 20%. А деньги на проект нужны большие. И окупаемость под вопросом: уже несколько раз пересматривали проект – с точки зрения минимизации стоимости. Последний вариант: \$6–7 млрд, что может быть окупаемо с учетом роста цен на СПГ. Но открыт вопрос набора инвесторов.

(Публикуется в сокращении. Полную версию интервью читайте на интернет-сайте www.vedomosti.ru)



ЭНЕРГИЯ ЗАБОТЫ

Спасти и сохранить

Как защитить окружающий мир? Нужно четко и последовательно делать свое дело – соблюдая принцип «предотвращать-сокращать-восстанавливать-компенсировать» при управлении экологическим воздействием.

полнении внутренних правил компании и требований Международной конвенции о контроле судовых балластных вод и осадков.



ЛЕГКИЕ ПЛАНЕТЫ

Сахалин можно назвать своеобразным зеленым заповедником с большими по площади и разнообразными лесами, реликтовыми и эндемичными растениями. Компания уделяет большое внимание состоянию растительности в зоне возможного влияния своих объектов. Во время фоновых исследований было обнаружено более ста новых местонахождений охраняемых видов растений, лишайников и грибов, в частности новый вид редкой орхидеи (бородатка японская), ранее не известный на острове.

Регулярный мониторинг, проводимый на этапе эксплуатации, позволяет следить за состоянием популяций охраняемых видов, произрастающих в непосредственной близости от объектов компании, оценивать степень зарастания и разрабатывать рекомендации по контролю древесных растений на полосе землеотвода.

По результатам исследований выпущены фотоальбом «Растительный мир Сахалина» и брошюра «Ядовитые растения и грибы». Все это позволило внести значимый вклад в изучение и сохранение биоразнообразия Сахалина.



«БРОНЯ» ДЛЯ ГИГАНТОВ

Совместная программа по мониторингу серых китов реализуется с 2002 года компаниями «Сахалин Энерджи» и «Эксон Нефтегаз Лимитед». В 2018 году к ним присоединилась компания «Газпромнефть-Сахалин».

Когда стройка морских объектов «Сахалин Энерджи» только начиналась, серые киты, использующие для летнего нагула районы в непосредственной близости от месторождения углеводородов, уже вмешались в проект. Компании пришлось проложить трассу морских трубопроводов на 30 км дальше, в обход участков повышенной плотности расположения гигантских млекопитающих, чтобы как можно меньше их беспокоить. Вышло и дороже, и дольше по срокам, но компания пошла на этот шаг.

На этапе эксплуатации нефтегазодобывающих платформ реализован подход нулевого сброса отходов бурения в морскую среду. По результатам комплексного мониторинга и на основании сравнительных данных фонового состояния и установленных нормативов, Росприроднадзор подтверждает отсутствие негативного воздействия на окружающую среду в районе размещения буровых отходов компании.

С целью защиты охраняемых видов животных и безопасного выполнения работ реализуется ряд мероприятий, включающий установление коридоров и ограничение скорости движения судов, определение безопасных дистанций до морских млекопитающих и обязательное присутствие наблюдателей на борту для снижения риска возможного столкновения.

В середине 80-х годов прошлого столетия было обнаружено около двух десятков

серых китов, относящихся, по мнению ученых, к вымирающей охотско-корейской (западной) популяции. В настоящее время, в том числе благодаря реализованным мерам по снижению воздействия, здесь насчитывается почти 300 особей. По наблюдениям ежегодно регистрируются несколько детенышей и новых взрослых китов. По оценкам специалистов, наблюдается устойчивый рост популяции примерно на 2–5% в год. По результатам мониторинга теперь каждого кита здесь знают «в лицо», ведется специальный фотокаталог, а имена для животных придумывали всем миром. Подробнее об этом можно узнать из фотоальбома «Серые киты. Сахалинская история».

Международный союз охраны природы, на основании данных многолетнего мониторинга и подтверждения устойчивого роста численности серых китов в районах летнего нагула у северо-восточного побережья Сахалина, изменил статус западной субпопуляции в Красном списке с категории «находящаяся на грани полного исчезновения» (CR) на категорию «исчезающая» (EN).



БОГ ОРЛОВ

Именно такое название дали коренные жители острова белоплечему орлану. К сожалению, этот вид – под угрозой исчезновения.

Белоплечие орланы находятся на вершине трофической пирамиды, поэтому благополучие популяции этих хищников – признак здоровья всех околотовных экосистем.

«Сахалин Энерджи» с 2004 года изучает жизнь этих птиц в районе своей производственной деятельности и, начиная со строительного этапа, принимает меры по их защите. Во время гнездования и подъема птенцов на крыло создавались буферные зоны, в которых было запрещено проведение работ и движение транспорта. Кстати, эти зоны действуют и сейчас при проведении ремонтных работ на объектах.

Маршруты для вертолетов проложены так, чтобы исключить воздействие на гнездовые участки. Сохранению популяции помогают и биотехнические мероприятия, которые были предложены учеными. Это создание искусственных присад и принятие мер по защите гнездовых деревьев. Для осуществления контроля и оценки эффективности мероприятий проводится сравнение текущих результатов мониторинга с данными предыдущих лет и аналогичными показателями на контрольной территории, находящейся вне зоны воздействия производственных объектов.

Реализация плана природоохранных мероприятий, выполнение программ производственного экологического контроля и мониторинга, плана действий по сохранению биоразнообразия, размещение результатов, методов и стандартов деятельности в публичном пространстве, активное участие в различных конференциях, научные и популярные публикации являются составной частью устойчивого развития компании, примером гармоничного сочетания выполнения требований российского законодательства, применения лучших международных практик и просто неравнодушного отношения к природе острова Сахалин.

■ Подготовила Елена Гуршал



МЫ ЛИДЕРЫ!

Третий год подряд компания «Сахалин Энерджи» лидирует в рейтинге открытости нефтегазовых компаний России в сфере экологической ответственности. Его проводят Всемирный фонд дикой природы (WWF) России, группа КРЕОН и Национальное рейтинговое агентство.

Поскольку рейтинг мотивирует к улучшению экологических показателей каждого участника этого процесса, объективное подтверждение усилий и успехов нашей компании со стороны независимых природоохранных и аналитических организаций свидетельствует о ее открытости, наличии эффективной системы управления, высоком уровне экологической ответственности и профессионализме сотрудников.



ЦЕЛЬ – СНИЗИТЬ РИСК

Требуемый уровень экологической безопасности производственных объектов компании начинается с проектных и организационных решений, которые базируются на использовании передовых технологий, эффективных систем управления и контроля, позволяющих управлять экологическими аспектами, снижать риски и воздействие на окружающую среду, предотвращать инциденты и аварии.

Закачка буровых отходов в глубокие горизонты недр, утилизация попутного нефтяного газа, использование турбин с пониженным выбросом оксидов азота – вот примеры технологий, применяемых на объектах компании, которые в качестве наилучших доступных внесены в соответствующие справочники Российской Федерации.

При эксплуатации объектов компания строго следует установленным нормативам и выполняет природоохранные мероприятия. В приоритете – сокращение выбросов парниковых газов и повышение энергоэффективности производственных процессов, снижение воздействия на водные объекты и рациональное использование водных ресурсов.

Следуя принципу ответственного потребления, компания стремится к снижению общего количества отходов за счет минимизации их образования и максимальной передачи на утилизацию.

Результаты производственного экологического контроля и мониторинга состояния и качества окружающей среды в районах расположения производственных объектов подтверждают соблюдение компанией экологических требований и эффективность проводимых природоохранных мероприятий.



БАЛЛАСТНЫЕ ВОДЫ

Ежегодно в порт Пригородное прибывает более 200 нефтяных танкеров и газовозов из портов различных стран мира, в балластных водах которых могут содержаться опасные инвазивные виды растений и животных.

Поэтому для предотвращения негативного воздействия на экосистему залива Анива была специально разработана программа контроля балласта и мониторинга прибрежных сообществ планктона и бентоса.

В соответствии с утвержденной процедурой все танкеры, следующие в порт Пригородное для очередной загрузки, обязаны заменять балластные воды в открытом море, поскольку это является эффективной мерой предотвращения заноса чужеродных видов. Для контроля за ее выполнением каждое судно подвергается документальной проверке, и проводится физико-химический экспресс-анализ воды из танков. Сброс балластных вод и загрузка углеводородов разрешаются только после подтверждения их надлежащей смены.

С апреля по ноябрь, когда риски внедрения и адаптации инвазивных потенциально опасных видов наиболее высоки, из балласта для дополнительного контроля отбираются пробы фито- и зоопланктона.

Результаты многолетних исследований свидетельствуют об отсутствии опасных инвазивных видов в акватории порта Пригородное, что говорит о надлежащем вы-

Этапы большого пути и люди, создавшие СРП

Доктор экономических наук, советник генерального директора «Газпром экспорта», профессор кафедры международного нефтегазового бизнеса РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Андрей Конопляник специально для нашего издания продолжает рассказывать о непростом пути российского СРП.

(Продолжение. Начало в декабрьском выпуске «Вестей», 2018)

1996: СОГЛАСИТЕЛЬНАЯ КОМИССИЯ ГД И СФ РФ: «БОЛДЫРЕВ И ГЛАЗЬЕВ – ПРОТИВ»

— Прохождение закона о СРП через Госдуму проходило негладко. Но минимальным большинством голосов (226 при необходимом минимуме в 224 голоса) закон был принят Госдумой в декабре 1995 года. Я много писал (сам и совместно с Михаилом Субботиным) о перипетиях прохождения закона через Госдуму и о последующей борьбе за его сохранение в рамках противодействия сторон в согласительной комиссии Госдумы и Совета Федерации, где нам, разработчикам закона и его сторонникам среди депутатского корпуса, возглавляемым Алексеем Михайловым и Алексеем Мельниковым (которые, особенно второй Алексей, также опубликовали много статей с аргументами и разъяснениями позиций сторонников СРП), противостоял довольно большой корпус оппонентов закона среди депутатов и сенаторов, возглавляемых Юрием Болдыревым (который впоследствии написал целую ругательную книгу против закона о СРП) и Сергеем Глазьевым. Поэтому я здесь опускаю детали, пусть и существенные, борьбы за СРП. Желающие могут почитать подробности в статьях и книгах того периода на моем сайте www.konoplyanik.ru.

На мой взгляд, основное возражение оппонентов СРП заключалось в том, что они считали, что СРП не заменяет на раздел продукции существующие налоги и сборы, а отменяет их. Они не готовы были (не хотели?) видеть, что замена налогов и сборов на раздел продукции дает возможность сторонам соглашения установить на весь срок длинного жизненного цикла проекта оптимальные пропорции раздела ресурсной ренты. Добиться этого можно только в ходе состязательных переговоров равноправных партнеров. Именно поэтому режим СРП должен находиться в зоне гражданско-правовых отношений, а не административного права.

Оппоненты во главу угла ставили интересы сборщика налогов (мытаря), а не инвестора, который создает налоговую базу для мытаря.

Более того, они не видели (не хотели видеть?), что применение скользящей шкалы раздела продукции, динамично меняющейся с течением времени вслед за динамикой затрат и профилем добычи, позволяет выдерживать эти оптимальные пропорции в течение всего жизненного цикла проекта. Болдырев неоднократно повторял: «Как можно фиксировать «налоги» и другие условия на весь срок жизни проекта, на 30–40 лет вперед? Внешние условия меняются — надо пересматривать условия проекта каждые 2–3 года...»

Оппоненты СРП считали, что этот механизм отменяет налоги и сборы, многие из которых имеют целевое назначение, тем самым лишая государство налоговой базы и источников развития, в том числе по указанным целевым направлениям расходов. Не говоря уже о неудобстве для мытаря (переход к проектному налоговому администрированию от корпоративного и т. п.). Их вывод: СРП подрывает экономические устои государства.

Результатом работы согласительной комиссии стало существенное ухудшение качества итогового (вступившего в силу) закона по сравнению с его версией, принятой Госдумой, и тем более по сравнению с версией, внесенной в Госдуму разработчиками закона о СРП.



«ЧАСОВНЮ – ТОЖЕ Я?», ИЛИ КАК Я «РАЗВАЛИЛ» «ЯБЛОКО»

Закон о СРП неожиданно оказал существенное влияние на внутривнутриполитическую жизнь в стране, внося раскол в одну из крупнейших тогда политических партий — «Яблоко». Как известно, три отца-основателя этой партии — Григорий Явлинский, Юрий Болдырев, Владимир Лукин. Именно такая последовательность имен отцов-основателей дала нынешнюю аббревиатуру этой партии (хотя не чуждый юмора Владимир Лукин, по его собственному утверждению, предлагал для формирования аббревиатуры расположить имена отцов-основателей в алфавитном порядке).

Думская фракция этой партии фактически являлась мотором продвижения закона о СРП в Федеральном Собрании. И когда закон с трудом, но прошел треть чтение в Госдуме и был принят ею, в «Яблоке» была уверенность, что в состоявшейся из представителей регионов верхней

палате парламента трудностей с рассмотрением закона не возникнет. И уж тем более не ждали они подвоха со стороны своих однопартийцев в Сенате. Одним из которых там как раз и был Юрий Болдырев. Он совершенно неожиданно при рассмотрении закона в комитете СФ, членом которого являлся, выступил с резкой отповедью в адрес закона о СРП и самого принципа раздела продукции. При этом высказанные им на том заседании аргументы против СРП, с которым он, по его словам, смог бегло ознакомиться буквально накануне, насколько мне помнится, впоследствии практически не менялись. У Юрия Болдырева в СФ нашлись сторонники, и в итоге закон был передан на рассмотрение согласительной комиссии, сформированной из представителей профильных комитетов ГД и СФ. От Госдумы ее возглавил Сергей Глазьев, председатель комитета по экономической политике (в подкомитете по внешнеэкономической деятельности которого, возглавляемом Алексеем Михайловым, и готовился наш закон). От Совета Федерации — Юрий Болдырев.

В результате работы согласительной комиссии по закону о СРП в партии «Яблоко» произошел окончательный раскол. Ибо партия ввела механизм СРП в свою экономическую программу как важнейший инструмент обеспечения экономического роста в стране через привлечение инвестиций в нефтегазовый сектор (фактически выступая тем самым за ресурсно-инновационный путь развития, являющийся единственно правильным в нашей богатой природными ресурсами стране), сделала его одним из основных лозунгов, поставив

в центр своей программы политических и экономических преобразований. Все руководящие органы партии поддержали СРП. А Юрий Болдырев «пошел против линии партии». В итоге он покинул «Яблоко», хотя его имя и осталось в партийной аббревиатуре.

Вот так получается, что «часовню — тоже я...», хотя бы отчасти... хотя и непреднамеренно...

1993: ВТОРАЯ ГОСЭКСПЕРТИЗА ПО ПРОЕКТУ ТЕХАСО

В 1993 году после второго пришествия Егора Гайдара в правительство — вице-премьером и министром экономики — в его ведение попала и государственная экспертиза крупнейших инвестиционных проектов. Им была назначена повторная госэкспертиза по ТЭО проекта американской фирмы Техасо по освоению на условиях СРП значительного участка недр на севере европейской части страны в Республике Коми, включающего в себя такие, в том числе крупнейшие месторождения,

как имени Титова, Требса, Вал Гамбурцева и другие.

Не помню, почему первая госэкспертиза завершилась безрезультатно (в памяти осталось ощущение, что и не без скандала). Руководителем повторной государственной экспертной комиссии по проекту Техасо Егор Гайдар назначил Александра Арбатова — д.э.н., профессора, известного в России и мире академического ученого в области экономики минерально-сырьевых отраслей, поначалу руководителя комиссии по изучению производительных сил и природных ресурсов при президиуме РАН (КЕПС), впоследствии объединенной с правительственным советом по изучению производительных сил (СОПС) при Минэкономике и после объединения превратившихся в СОПС при Минэкономике и РАН, где Арбатов занял должность заместителя председателя. Меня, как своего тогдашнего советника, Гайдар назначил к Арбатову заместителем государственной экспертной комиссии по данному проекту. В таком тандеме мы уже ранее работали с Александром Аркадьевичем в Госэкспертизе (тогда Госплана СССР) по проекту «Тенгизшевройл». И Гайдар был ее руководителем. И, как и тогда, Арбатов сосредоточился на ТЭО, а я — на проекте юридического соглашения (самом СРП).

Проект Техасо в итоге не состоялся. Одним из существенных нареканий к нему со стороны его критиков была большая затратная смета (доля компенсационной нефти). Многочисленные критики считали, что таким образом — через завышение затратной сметы — Техасо собирается «вывозить беспрошленно российскую нефть». Но именно на этой экспертизе было впервые обосновано, что высокая доля компенсационной нефти может не являться для принимающей страны недостатком проекта, а наоборот, станет благом для не нефтяных отраслей (обрабатывающей промышленности, сферы услуг и т. п.), если эти отрасли экономики в принимающей стране производят конкурентоспособную продукцию. Тогда погашаемые инвестору компенсационной нефтью его затраты по проекту остаются в стране и через систему мультипликативных эффектов способствуют экономическому росту за пределами нефтегазовых отраслей.

И огромная заслуга Александра Арбатова именно в обосновании мультипликативных эффектов нефтегазовых инвестиционных проектов, что нашло впоследствии дальнейшее развитие в совместном исследовании с Нефтяным совещательным форумом по проектам СРП, которое Арбатов возглавил (о нем будет сказано ниже) и которое стало мощной дополнительной аргументационной базой в поддержку режима СРП в стране.

Правда, и сама Техасо постаралась, чтобы ее проект не состоялся. Компания заняла, помнится, непримиримую позицию в отношении проекта юридического соглашения — «ни шагу назад», отказываясь вносить в него существенные изменения по предложению (не буду говорить «по требованию») принимающей стороны. Простояв несколько лет в такой противоборствующей позиции, компания в итоге потеряла проект.

(Продолжение в следующем номере)



**ЭНЕРГИЯ
ДОБРА**



НАРОДНЫЙ ФОНД

Фонд социальных инициатив «Энергия» можно сравнить с «народным автомобилем».

Средств на реализацию интересной идеи требуется не так уж много, а вот расстояние и время, которое можно с его помощью преодолеть, измеряются не одной тысячей километров и не одним десятком лет.

В этом году фонд «Энергия» перешагнул подростковый возраст. К своему 16-летию он подошел с отличными результатами! С 2003 по 2018 годы финансовую поддержку от компании получили 594 проекта из 69 населенных пунктов острова.

Среди них есть рекордсмены. К примеру, более десятка инициатив реализовано Сахалинским художественным музеем. Есть мегауспешные проекты, которые вышли на федеральный уровень — это проект «Сахалин: Человек и Море» клуба «Бумеранг». Присутствие грантополучателей и партнеров фонда в топе лучших проектов на федеральном уровне — большой плюс для «Сахалин Энерджи», это показатель эффективности работы компании.

Иногда компания реализует пилотные проекты, идея которых повторяется в новых предложениях (заявках), что является показателем важности той или иной инициативы для местных сообществ.

Каждый год в программе появляются новички, и это значит, что она не застыла как муха в янтаре, а продолжает развиваться. Это серьезный показатель доверия к программе и компании.

Для фонда «Энергия» не существует просто грантополучателей, все они — стратегические партнеры. Это новый уровень взаимодействия с теми, кому компания помогает и с кем вместе воплощает добрые и эффективные дела.

«СПЕШИТЕ ДЕЛАТЬ ДОБРО!»

2003 – 2018

125 проектов

14 волонтерских субботников

23 млн рублей — финансовый вклад сотрудников

27 корпоративных фандрайзинговых кампаний

70 благотворительных инициатив сотрудников

15 pro-bono инициатив

100 учреждений — благополучателей



ЖДЕМ В ГОСТИ СКАЗКУ

Музейное направление в социальной деятельности «Сахалин Энерджи» занимает особое место. Практически с начала своего существования компания оказывала поддержку сахалинским музеям, а также проектам, направленным на сохранения памяти и традиций.

Так, в литературно-художественном музее книги Чехова «Остров Сахалин»

Закон бумеранга

Главным двигателем изменений являются люди, поэтому «Сахалин Энерджи» готова инвестировать в тех, кто развивается, ищет и воплощает новые идеи, делится своим опытом и знаниями с другими.

появилась комната путешественника — место, в котором можно дать волю фантазии и получить новые знания о родном крае и о том, как устроен мир.

Уже третий год работает проект областного художественного музея «Вдохновляя на творчество», благодаря которому создано уникальное для Сахалина интерактивное музейное пространство. Этот проект помогает сохранению русской народной культуры и традиций, их органичному включению в современную жизнь.

Сенсационным мероприятием для острова стала выставка Русского музея «Пять веков русского искусства» — подарок сахалинцам в честь 20-летия компании. Почти год над этим проектом работали представители художественного музея и «Сахалин Энерджи». Столичные музеи не очень любят отдавать свои коллекции на экспонирование в областные учреждения. А если отдают, то требования к условиям пребывания культурных сокровищ выдвигаются такие, что далеко не каждый музей может их обеспечить.

«Сахалин Энерджи» профинансировала приобретение специальных осушителей воздуха и современного специального света для выставки. Потом это оборудование осталось в художественном музее для будущих вернисажей и экспозиций.

Еще один совместный проект, ставший знаковым для сахалинского музейного дела — выставка «Мир нивхов». Это первый случай представления сахалинской коллекции на федеральном и международном уровнях. Для провинциального музея показ своей экспозиции в Русском музее Санкт-Петербурга — событие космического масштаба.

В апреле художественный музей вновь ждет именитых гостей из Русского музея. В честь своего уже 25-летнего юбилея компания пригласила сказку. Сахалинцев ждет выставка «Сказки в произведениях русских художников».



РАСПАХНУТЬ ДВЕРЬ

Реабилитация, адаптация, социализация — все это правильные, полезные слова, но с острыми углами. А в сухом остатке — маленький человек, запертый болезнью или жизненными обстоятельствами в своем крошечном мире. Очень много проектов компании направлены на поддержку тех, кто пытается распахнуть дверь и помочь ребенку, научить его быть счастливым.

«Сахалин Энерджи» уже более десятка лет дружит с реабилитационным центром «Преодоление». Именно дружит. Компания помогла в приобретении самого современного оборудования и реабилитационных систем. В их числе космические костюмы «Адели», тренажер Гросса, музыкальный оркестр, «Дом Совы» и т. п.

Уже несколько лет компания сотрудничает с конноспортивным клубом «Золотой мустанг». В прошлом году помогла решить вопросы со специальной экипировкой для ребят, снаряжением для лошадей и тентами-шатрами для проведения мастер-классов. Все это используется для занятий иппотерапией с особенными детьми, которые активно проводит клуб. Совсем скоро появится специальный подъемник, который поможет взбираться в седло тем, для кого это сейчас непреодолимая задача.

Компания оказывает поддержку и другим учреждениям, работающим в этом направлении.



РОБОТОТЕХНИКА С ПЕЛЕНОК

О робототехнике — модном тренде в занятиях для детей — заговорили совсем недавно. А в деятельности компании это направление присутствует уже давно. Инновационные технологии на производстве обязывают и социальные проекты быть инновационными.

К примеру, необычный сотрудник по имени Мартин появился благодаря проекту «Аватар в библиотеке. Новые технологии в обслуживании читателей». Как итог, у юных сахалинцев возрос интерес к чтению, а в библиотеке увеличилось количество посетителей.

Интерес к инженерии стараются прививать еще в детских садах. Компания поддержала сразу несколько проектов по развитию у малышей технического творчества. Среди них проекты «Мой робот» Тымовского дома детства и юношества и «Нанобудущее» детского сада № 11 «Ромашка» Южно-Сахалинска.

Ребята не только осваивают азы этого непростого дела, но и проводят состязания. Так, в Корсакове в Доме детства и юношества прошли соревнования среди учащихся объединения «Робототехника». Создание кружка, направленного на развитие научно-технического творчества школьников, стало возможным благодаря реализации проекта «Здравствуй, робот», который был профинансирован компанией «Сахалин Энерджи».

Вишенка на торте — проект «Подводные исследования и робототехника». Инициатива по развитию у детей навыков конструирования подводных роботов — своеобразный прорыв для Сахалина. Как рассказал менеджер проектов развития специального конструкторского бюро средств автоматизации морских исследований Михаил Бизяев, роботы, закупленные для новой секции, способны погружаться на глубину до 5 метров. Они оборудованы двумя камерами — именно с помощью компьютерного зрения автоматизированные устройства будут оценивать препятствия и выполнять команды в толще воды и на дне. Первые испытания телеуправляемых и автономных подводных роботов пройдут уже этим летом на озере Тунайча. Заявлен и новый проект — по развитию воздушной робототехники.

■ Подготовила Елена Гуршал

Медлить нельзя – исследовать!

Главный геофизик Бастиан Блонк и категорийный менеджер по буровым растворам и геофизике Михаил Сажин рассказали о том, сколько трудностей и сюрпризов выпало на долю команды в ходе реализации масштабного проекта по морской сейсморазведке, а также поведали удивительную историю о необычном морском госте, посетившем корабль.

Одним из основных отличий разработки нефтегазовых месторождений в морских условиях от суши, является отсутствие сетки наблюдательных скважин. Вследствие этого сейсмические исследования пласта являются единственным, хоть и непрямым, но все-таки достаточно надежным средством контроля за разработкой месторождений, особенно при использовании системы поддержания пластового давления при помощи заводнения пласта. Рассмотрев все аспекты полезности и необходимости работ, команда технического директората решила, что медлить нельзя – исследовать!

Летом 2018 года «Сахалин Энерджи» и «СКФ Гео», лидер на рынке российских морских геофизических услуг, реализовали беспрецедентный по своему размаху и сложности проект по 3D/4D сейсморазведке сразу на двух месторождениях

Пильгун-Астохском месторождении. Обработкой результатов этого этапа исследования занимается также российская компания «Петротрейс».

Поскольку на втором и третьем этапах работы велись с использованием новой технологии донных станций, то, помимо «СКФ Гео», в проекте приняли участие российская компания «Морская арктическая геологоразведочная экспедиция» (МАГЭ) и китайская компания BGR. Первые результаты исследований Лунского месторождения мы ожидаем получить к концу этого года. Их обработкой занимается компания «СЖЖ-Восток», локализованная в России.

На протяжении всего проекта обширную консультационную поддержку «Сахалин Энерджи» оказывали представители Shell, консультативной группы по западно-тихоокеанским серым китам и



Исследовательское судно «Вячеслав Тихонов». Фото предоставлено пресс-службой «СКФ Гео»

компании. Впервые за всю историю существования проекта «Сахалин-2» 4D сейсморазведочные работы были выполнены судном под российским флагом.

Главным отличием проекта стало применение новой для российского шельфа технологии донных систем регистрации сейсмических сигналов. Это позволило впервые исследовать «слепые» зоны вблизи платформ на Пильгун-Астохском месторождении, а также получить улучшенные сейсмические данные с Лунского месторождения, что ранее не удавалось сделать из-за наличия низконапорного газа в верхней части разреза, над основной газовой залежью.

Наиболее длительное время занял процесс согласования работ и бюджета на их проведение со всеми заинтересованными сторонами.

Реализация столь сложного проекта, в котором были задействованы шесть судов, приняли участие более 100 членов экипажа и около 40 наблюдателей за морскими млекопитающими, потребовала решения целого комплекса технических, организационных, логистических и экологических задач. На первом этапе сейсморазведочные работы проводились исследовательским судном «Вячеслав Тихонов» («СКФ Гео») с использованием буксируемых сейсмических кос на

Международного союза охраны природы и природных ресурсов.

НЕПРОСТЫЕ УСЛОВИЯ

Из-за специфических ледовых условий в акватории Охотского моря, а также из-за того, что Пильгун-Астохское месторождение расположено вблизи места нагула серых китов, временное окно проведения сейсмических исследований сильно ограничено. Работать можно лишь в очень короткий летний период после освобождения моря ото льда и до подхода основной массы серых китов в районы нагула.

Главную опасность для морских млекопитающих представляют угроза столкновения с судном, а также высокий уровень подводного шума. Слух китов очень уязвим, и звуки силой свыше 180 дБ могут вызвать у них повреждения органов слуха.

Поэтому нашей целью было закончить все исследовательские работы до середины августа, обеспечив соблюдение необходимых мер по предотвращению какого-либо негативного воздействия на охотско-корейскую популяцию серых китов.

Помимо стандартных ограничений скорости судов и маршрутов их передвижения специально установленными морскими коридорами, удаленными от зон

«СКФ-ГЕО» входит в состав группы компаний «Совкомфлот». Сотрудничество «Совкомфлота» и «Сахалин Энерджи» насчитывает более десяти лет. На проекте «Сахалин-2» эксплуатируются три нефтеналивных челночных танкера типоразмера «Афрамекс» («Залив Анива», «Остров Сахалин», «Губернатор Фархутдинов»), в партнерстве с японской компанией NYK – два танкера-газовоза «Гранд Елена» и «Гранд Анива», четыре многофункциональных ледокольных судна снабжения и обеспечения («Геннадий Невельской», «Степан Макаров», «Федор Ушаков», «Евгений Примаков») и три ледокольных судна снабжения («СКФ Эндевор», «СКФ Эндурас», «СКФ Энтерпрайз»).

кормления китов, нами был разработан целый ряд компенсационных мероприятий. Наблюдение за морскими млекопитающими проводилось в течение нескольких недель до и после окончания исследований. Непосредственно во время проведения работ четыре команды (30 человек) вели наблюдения с берега, а семь специалистов располагались на кораблях.

В дополнение к этому на судне «Вячеслав Тихонов» была установлена специальная инфракрасная камера высокого разрешения с углом обзора в 360 градусов, позволяющая вести наблюдения даже ночью. В случае приближения животных на дистанцию ближе одного километра все работы прекращались. Всего за время проекта было зафиксировано 13 вынужденных остановок.

При проведении работ был также использован принцип мягкого старта, когда за 30 минут до начала основных исследований на профиле излучатель акустического сигнала поэтапно вводится в рабочий режим, позволяя морским млекопитающим покинуть зону негативного влияния.

ПОД УГРОЗОЙ СРЫВА

Во время подготовки и реализации проекта нам неоднократно приходилось сталкиваться с непредвиденными ситуациями, связанными в основном со сложными погодными условиями.

Старт работ был запланирован на начало июня, но из-за небывало позднего освобождения моря ото льда (на две недели позже обычного) старт проекта пришлось отложить на девять дней. Когда 24 июня исследования, наконец, начались, метеорологические условия осложнились густыми туманами, сильно затруднявшими навигацию и выполнение работ. Но, как оказалось, это были еще не все сюрпризы.

В августе на регион один за другим обрушились два тайфуна, из-за чего пришлось дважды приостанавливать работу, а кораблям искать укрытие в бухтах Приморья. Низкая температура воды и воздуха также стала причиной некоторых затруднений для работы донных станций, не испытывавшихся ранее в подобных холодных условиях. Но это не повлияло на сроки выполнения работ, а скорее стало положительным опытом для будущих работ.

КУРЬЕЗ НА КОРАБЛЕ. МОРСКОЙ ГОСТЬ

Забавный случай произошел на Пильгун-Астохском месторождении. 26 июля, прямо перед началом «протрелочных» работ, на палубу корабля «Вячеслав Тихонов» неожиданно запрыгнул сивуч.

Нежданный гость оказался на редкость любопытным и настойчивым и никак не



Нежданный гость

хотел покинуть палубу и уплыть на безопасное расстояние от корабля. Операция по его счастливому возвращению назад в море заняла в общей сложности почти 2,5 часа.

УСПЕХ, НЕСМОТЯ НИ НА ЧТО

Несмотря на все трудности, возникавшие в ходе выполнения проекта, «СКФ Гео» зарекомендовала себя как исключительно надежный партнер, способный оперативно и эффективно справляться с задачами любой сложности, предлагая технические грамотные и высоко профессиональные решения и обеспечивая наивысший уровень надежности и безопасности.

Для «СКФ Гео» участие в таком крупном международном проекте стало знаковым, позволив ему не только приобрести новый уникальный опыт, но и



Слева направо: Михаил Сажин и Бастиан Блонк

выйти на международный рынок. После окончания проекта компания была включена в список одобренных подрядчиков Shell и выиграла тендер на проведение работ для «Эксона».

Тесное сотрудничество на каждом из этапов проекта и слаженная командная работа представителей «СКФ Гео», Shell и сотрудников технического и финансового директоратов «Сахалин Энерджи» обеспечили синергию, необходимую для успешной реализации этого грандиозного и чрезвычайно сложного проекта.

■ Записала Вирджиния Лаконова



**ЭНЕРГИЯ
СЛОВА**

На языке ПОМОЩИ

Все самое хорошее начинается с самого малого, например, со слов – невидимых судьбоносных кирпичиков, из которых мы каждый час, каждую минуту строим свой язык. Мы строим, а наша компания помогает их сохранять. И это лишь часть усилий пути по возрождению национальной культуры представителей коренных малочисленных народов Севера Сахалина, фундамента их будущего.

ми наградами. В его активе – около 800 проектов, реализованных представителями коренных малочисленных народов Севера Сахалина; десятки общин и хозяйств, получивших поддержку; сотни студентов-стипендиатов; ряд брошюр, книг и словарей; многочисленные проекты по сохранению языков и культуры коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области.



УМНАЯ ФОРМУЛА СЧАСТЬЯ

Доклады на нивхском, уйльтинском языках и перевод фрагмента книги Антона Павловича Чехова «Остров Сахалин» в исполнении юных представителей коренных этносов Сахалина – пожалуй, такое услышишь только на нашем острове.

Первая детско-юношеская конференция на языках КМНС, открывшая цикл мероприятий, посвященных Международному году языков коренных народов, стала частью большого «взрослого» проекта, осуществленного при поддержке «Сахалин Энерджи».

На II Международном симпозиуме на языках коренных малочисленных народов Севера Дальнего Востока РФ можно было не только насладиться необычной и завораживающей «музыкой» родных языков, которая звучала буквально повсеместно. Погрузиться в уникальную и многим неизвестную культуру этносов помогали самобытные легенды, сказки, ритмичные танцы, игры и песни на языках коренных малочисленных народов. Слова одной из них на уйльтинском языке после призыва исполнителя подпедали все присутствующие.

Гости мероприятия заслушали около 40 докладов на родных языках КМНС, посетили виртуальную выставку и два спектакля: «Ингики» и «Песнь Ых-мифа». Они стали завершающим аккордом «формулы счастья», которая решает одну общую задачу – сохранить мир многоязычным вместе.



СЛОВО ЖЕНЩИНЕ...

В Африке есть племя догонов, которое искренне верит, что мир существует, пока они говорят. Они убеждены, что их разговор, их словосплетения поддерживают его существование. И они правы. Уберите слова из мира, и он изменится. Не будет школ, не будет молитв, не будет великих стихов, не будет признаний в любви в стихах... Например на нивхском языке.

Такие «признания», за каждым из которых своя судьба, собраны в новом лирическом сборнике Владимира Санги, изданном при поддержке компании. «Я уйду с тобою спозаранку...» – это своего рода ода женщине, которую автор назы-

вает «богом своей удачи». И они не только о любви к ней, хотя этим чувством пронизано каждое стихотворение. В женщине воплощается буквально весь мир – удача и огорчения, отвага и скромность, созидательная энергия, средоточие всего того, без чего мир для мужчины пуст и безрадостен.

Уникальность новой книги в том, что ее можно спеть. Практически каждое вошедшее в нее стихотворение складывалось как песня, в одночасье перерождая чувства автора в музыку и слова. Стихи в сборнике представлены на двух языках: русском и нивхском, что делает его бесценным подарком не только для читателей – носителей языка. Подарком, который позволяет увидеть жизнь другими глазами и открыть для себя еще одну грань до боли знакомого чувства любви.



ОДИН МИР – ТЫСЯЧИ ГОЛОСОВ

В жизни важно не только помогать, но и учиться этому других. Именно так поступила «Сахалин Энерджи», рассказав о своем опыте продвижения лингвистических прав островных этносов на международном форуме, посвященном Году языков коренных народов России.

Повсюду голоса на хантыйском, английском, китайском..., а среди участников – учителя, писатели, краеведы, этнографы, журналисты, представители ООН и ЮНЕСКО. Площадкой мирового диалога стала столица Югры – Ханты-Мансийск, где собрались более 500 гостей из разных регионов, чтобы поговорить об одном – сохранении национальных языков.

Стенд «Сахалин Энерджи» рассказал участникам форума о механизмах реализации и продвижения лингвистических прав коренных этносов, которые компания использует в островном регионе. Многие программы реализуются в партнерстве с правительством и общественными организациями КМНС Сахалинской области.

Наши коллеги поделились опытом компании на секции «Лучшие практики и проекты по поддержке родных языков», которые являются не просто лучшими, а самыми настоящими «сокровищами Севера», рождающими доверие и надежду.

В этом году наша компания поддержала запуск сайта, посвященного Международному году языков коренных народов. Он поможет консолидировать информацию о тех инициативах, которые реализуются в России в этом направлении.

■ Подготовила Марина Семитко

А ВНАЧАЛЕ БЫЛА... БУКВА!

Символично, что в 2019 году, объявленном Генеральной Ассамблеей ООН Международным годом языков коренных народов, исполняется 40 лет со дня утверждения современного нивхского алфавита, с тех пор он используется по всему миру.

Знаковое совпадение, в стороне от которого компания, конечно, не могла остаться – и по этому случаю запланировала различные мероприятия. Началом празднования 40-летия нивхского алфавита стало издание календаря «Нивхский год: от А до Я». На его страницах все буквы алфавита «ожили» в завораживающих самобытных сценах из повседневной жизни коренного народа острова. Азмышь, тылгук, пхи, пунд, тугр, ыгых – всего 46 слов... и вот вы уже говорите на нивхском!

Яркие рисунки календаря с гармоничным сочетанием мельчайших деталей и чуть уловимых оттенков настолько реалистичны, что трудно поверить в то, что они сделаны обычными цветными карандашами. Рисунки выполнил Василий Соловьев – сахалинский оленевод, который проживает на севере острова. Свои работы он рисовал непосредственно в тайге и тундре, во время пребывания в стойбище оленеводов на кочевке.

«Эстафетную палочку» подхватил литературно-творческий конкурс «Нивхская азбука», итоги которого были подведены в день рождения создателя алфавита Владимира Санги. Работы представили более ста участников, не только взрослые, но и дети, в том числе студенты из Китая, которым тоже интересна судьба этого уникального языка. Лучшие работы будут представлены на сайтах Ас-

социации музеев Сахалинской области и Литературно-художественного музея книги А. П. Чехова «Остров Сахалин».

В апреле-мае участники выставки-ярмарки «Сокровища Севера-2019» также смогут погрузиться в «Нивхский год».

Всего при поддержке компании «Сахалин Энерджи» издано более 70 книг, посвященных культуре, традициям, фольклору и декоративно-прикладному творчеству коренных народов Сахалина.



Диалог доверия

«Выслушать и помочь» – под таким девизом практически с начала своей деятельности «Сахалин Энерджи» проводит встречи с представителями коренных этносов Сахалина. Специалисты компании отвечают на вопросы коренных жителей, рассказывают о принципах распределения средств по проектам, консультируют по участию в грантовых конкурсах, выслушивают проблемы в области традиционной хозяйственной деятельности, обсуждают с ними насущные вопросы и идеи для потенциальных проектов.

Во время ежегодных информационных кампаний представители «Сахалин Энерджи» консультируют своих «подопечных» по вопросам реализации партнерской программы – третьего «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области».

В доверительном диалоге этого года приняли участие более 200 человек из 12 населенных пунктов традиционного проживания коренных этносов.

Почти за 13-летнюю историю «Плана содействия» был неоднократно отмечен многими российскими и международны-

Космическая столица России

День космонавтики страна отмечает 12 апреля, а 18-го «Сахалин Энерджи» празднует свой 25-летний юбилей. Скажете, случайное совпадение? Но случайность – это почти всегда часть пока неразгаданной закономерности. С рассказом о своем родном городе – Сергей Баграмов, начальник департамента по реализации проектов.

– В преддверии Дня космонавтики рассказ о подмосковном городе Королеве, конечно же, нужно начать с того, чем он более всего знаменит.

Это история покорения космического пространства. Город Королев (до июля 1996 года – Калининград) носит имя выдающегося ученого, академика Сергея Павловича Королева – основателя практической космонавтики. С 2001 года Королев получил статус наукограда. Именно здесь усилиями инженеров и ученых для человечества была проложена дорога в космос.

тром российской космонавтики. Здесь расположены головные предприятия российской космической отрасли, включая знаменитые Центр управления полетами (ЦУП) и ракетно-космическую корпорацию (РКК) «Энергия» имени С. П. Королева.

Главные достопримечательности в городе связаны, конечно же, с космосом. Прежде всего это музей при РКК «Энергия», где в демонстрационном зале можно вблизи разглядеть ракеты и спутники. В ЦУП тоже есть свой музей.



Знаменитый Центр управления полетами



Памятник Юрию Гагарину и Сергею Королеву на центральной площади города

Корни нынешнего космограда уходят в глубоко древность. На территории города по берегам реки Клязьмы еще в давние времена существовали поселения славянских племен. Самым древним из них считается Болшевское городище XI века. Ученые предполагают, что здесь когда-то проходил торговый путь из Московского княжества во Владимиро-Суздальское. Современная история города началась в 1918 году, когда сюда из Петрограда был переведен Орудийный завод.

В 30-е годы начала проявляться будущая генеральная линия развития города – прокладывание новых путей в науке, пока в военной отрасли. В Калининграде были размещены два секретных предприятия – завод № 38 Л. В. Курчевского, создателя первого в мире динамореактивного безоткатного артиллерийского орудия, и авиационное КБ-29 В. А. Чижевского, занятое разработкой самолета для кругосветных авиAPERелетов (на базе конструкторского бюро Чижевского впоследствии были созданы опытно-конструкторское бюро и завод П. О. Сухого). 28 февраля 1940 года с калининградского аэродрома поднялся в воздух первый в мире летательный аппарат с жидкостным реактивным двигателем на двухкомпонентном топливе.

50-е годы – новый этап в истории города. Растут предприятия, на базе которых был впоследствии сформирован мощный ракетно-космический комплекс. В городе трудились такие выдающиеся ученые, как Сергей Королев, Алексей Исаев, Михаил Янгель, Валентин Глушко, Василий Мишин, Владимир Уткин, Юрий Можжорин и многие другие.

Город Королев по праву считается цен-

ЦУП был создан 3 октября 1960 года как вычислительный центр для обработки и анализа информации, поступающей с первых космических аппаратов. Сейчас



Монтаж спутника, 1957 год

из Центра осуществляется управление полетами российского сегмента Международной космической станции (РС МКС), пилотируемых и автоматических кораблей, космических аппаратов научного и социально-экономического назначения.

Специалисты ЦУП проводят экскурсии, во время которых можно побывать в зале, откуда на протяжении 15 лет осуществлялось управление легендарной орбитальной станцией «Мир», посетить главный зал управления полетом РС МКС, где представится уникальная возможность в режиме реального времени

увидеть, как управляется орбитальный комплекс. Вы услышите рассказ о деятельности центра, посмотрите видеофильмы о жизни космонавтов на орбите.

ЧЕЛОВЕК-ЛЕГЕНДА

Сергей Павлович Королев – человек удивительной судьбы и невероятной силы духа. Пройдя через сталинские тюрьмы и лагеря, он не сломился и сделал невозможное возможным. В музее, в мемориальной комнате, воссоздан интерьер его рабочего кабинета. Здесь находятся личные вещи Королева, множество фотографий и документов, представляющих историческую ценность. На расположенном недалеко от проходной РКК «Энергия» доме, где жил Сергей Королев, установлена мемориальная доска.

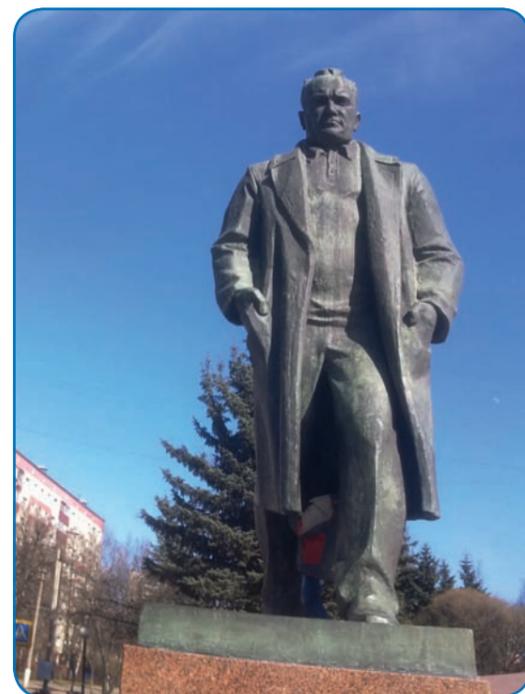
После смерти первого главного конструктора его последователи воплотили в жизнь идею Королева

о создании многоцелевого космического корабля. Так родилась станция «Союз», а позже – «Мир». В 1976 году «Энергии» была поручена разработка многоэтажной ракетно-космической системы «Энергия-Буран», а в 1988 году были осуществлены запуск и автоматическая посадка крылатого корабля «Буран». На центральной площади города есть памятник: конструктор беседует с Юрием Гагариным на скамейке. Можно

присесть рядом с ними и тоже пометчать о космических полетах.

ЗАПУСК ПЕРВОГО СПУТНИКА ЗЕМЛИ

Запуск первого в мире искусственного спутника Земли (ИСЗ) массой 83,6 кг был произведен 4 октября 1957 года. В день запуска Королев сказал: «Пророческие слова Константина Эдуардовича Циолковского о том, что человечество вечно не останется на Земле, сбылись. Сегодня на околоземную орбиту выведен первый в мире искусственный спутник. С выводом его начался штурм космоса. И первой страной, проложившей дорогу в космиче-



Визитной карточкой города является открытый в 1988 году памятник Сергею Королеву – выдающемуся конструктору и организатору работ по созданию ракетно-космической техники в СССР

ское пространство, явилась наша страна – Страна Советов!»

Значение запуска первого спутника Земли очень точно описал Рей Бредбери: «В ту ночь, когда Спутник впервые прочертил небо, я (...) глядел вверх и думал о предопределенности будущего. Ведь тот маленький огонек, стремительнодвигающийся от края и до края неба, был будущим всего человечества. Тот огонек в небе сделал человечество бессмертным».

Город Королев является не только научным, но и одним из историко-культурных центров Подмосковья. На королевской земле жили и работали Константин Станиславский, Антон Чехов, Валерий Брюсов, Михаил Волошин, Борис Пастернак, Анна Ахматова, Марина Цветаева, Исаак Левитан, Константин Коровин, Михаил Нестеров, Павел Третьяков, Сергей Дурюлин.

Одной из ярких страниц городской истории является судьба Болшевской трудовой коммуны № 1, образованной в начале 1924 года. Необходимость ее создания была вызвана ростом числа безпризорников после революции 1917 года и Гражданской войны. О жизни коммуны написаны книги и снят известный фильм «Республика ШКИД». Но это уже другая история...

Инициатива для компрессора

Комитет исполнительных директоров (КИД) присудил награду за достижения в сфере непрерывного совершенствования за четвертый квартал 2018 года производственному директорату.

Команда производственного директора – Людмила Химченко, Николай Абрамочкин, Роман Стрешинский, Владимир Квитченко, Игорь Иволга, Максим Бондарь, Евгений Дулов, Сергей Кириухин, Дмитрий Лушпай – награждена за реализацию инициативы по автоматизации системы мониторинга состояния двигателей газового компрессора на ОБТК.

Двигатели газового компрессора пред-

ставляют собой крайне важное оборудование. Их проверка, испытание и техобслуживание, призванные обеспечить безопасность и надежность работы, должны проводиться в соответствии с Регламентом технического обслуживания, разработанным компанией Nidex. Остановка работы обоих двигателей должна осуществляться ежегодно на четыре дня для проведения технического обслуживания.



Слева направо: Роджер Хикман, Николай Абрамочкин, Игорь Иволга, Дмитрий Лушпай, Людмила Химченко, Евгений Дулов, Роман Стрешинский, Оле Мыккестад, Денис Луцев

Отказ двигателя по причине повреждения обмотки статора* способен привести к нарушению добычи газа на длительный период, составляющий не менее трех недель. Кроме того, для замены поврежденного двигателя за короткий период времени необходимо привлечь большое количество подрядчиков, специалистов, оборудования, устройств и материалов.

После отказа одного из двигателей газового компрессора потребовалась его срочная замена. Было предложено установить новую систему мониторинга состояния обмоток статора на основе обнаружения частичных разрядов.

Предварительные работы (прокладка оптоволоконных кабелей, монтаж оборудования и т. д.) были проведены до летнего останова в 2018 году, а во время него – монтаж датчиков, подключение и пусконаладочные работы.

В настоящее время мониторинг уровня частичных разрядов осуществляется непрерывно. Анализ результатов их измерений в режиме реального времени и подготовка подробных отчетов выполняются компанией Nidex по запросу «Сахалин Энерджи».

Внедрение инициативы позволило сэкономить затраты на ежегодное техниче-

ское обслуживание, значительно снизить вероятность внеплановых потерь производства – в самом неблагоприятном варианте до 50%, а также провести техническое обслуживание двигателей в зависимости от состояния и их полную проверку через каждые четыре года, а не ежегодно.

Члены КИД также выражают благодарность другим номинантам на награду – командам по реализации следующих инициатив:

- повышение эффективности использования судов компании при выполнении работ на удаленных объектах;

- программа контроля работы скважин, разработки пластов и производственных объектов («Моликпак») для обеспечения бесперебойной добычи без потерь до начала модернизации (ремонта) буровой установки;

- успешное завершение длительных переговоров по контракту принесло компании компенсацию и позволило снизить риски, связанные с аудитами Счетной палаты.

Более подробная информация по этим и другим инициативам размещена на интранет-сайте компании.

■ Игорь Добровольский, Алина Син

*Неподвижная часть электрической, лопаточной и другой машины, взаимодействующая с подвижной частью – ротором.

благотворительность

наши дети

ENERGY FOR GROWTH
25 Благотворительная акция к юбилею компании
1-25 АПРЕЛЯ
Company's 25th birthday charity campaign APRIL

ПАЛИТРА ВОЗМОЖНОСТЕЙ:
развиваем таланты
PALETTE OF POSSIBILITIES:
talents supporting

Как можно помочь:
• Положить деньги в ящик для сбора средств.
• Принять участие в благотворительных мастер-классах и экскурсиях на завод СПГ.
• Стать участником благотворительных акций на объектах.

How to help:
• Put money into the box.
• Take part in charitable master classes and tours to LNG plant.
• Participate in charity events at the assets.

СПЕШИТЕ ДЕЛАТЬ ДОБРО
HURRY UP FOR GOOD DEEDS

Контакты/Contacts: 66 2410
seic-volunteers@sakhalinenergy.ru

корпоративная культура

Кратчайший путь коммуникации

В главном офисе компании по улице Дзержинского, 35, на первом этаже размещена информационная доска с материалами на темы, которые находятся в фокусе внимания главного исполнительного директора Романа Дашкова и важны для всех сотрудников. Среди них: корпоративная культура,

ценности компании, стратегия развития.

Этот информационный ресурс – интерактивный. На доске размещен ящик для обратной связи, где можно оставить свои вопросы, комментарии, предложения. Их также можно отправить на адрес ea@sakhalinenergy.ru.

«Чудо-Остров» – жить на нем полезно, просто!

В игровом зале рекцентра жилого комплекса «Предгорья Зимы» прошли спортивные семейные соревнования «Мама, папа, я – спортивная семья!».

Мероприятие провел Центр досуга и развития детей – клуб «Чудо-Остров», созданный по инициативе работников компании восемь лет назад. Для многих он стал синонимом качественного дошкольного развития.

В детском клубе все по-взрослому – есть свои принципы, правила и традиции. Одним из главных принципов стал ненавязчивый подход к формированию у детей и родителей корпоративных ценностей, связанных с безопасностью, здоровым образом жизни, сотрудничеством, ответственностью, уважением к людям. Яркие краски в это восприятие, конечно же, вносит игра – надежный способ общения с детьми. Причем не просто игра, а совместная с родителями.

Во время семейных соревнований было приятно наблюдать, как дети и родители испытывают огромную радость от взаимного общения и активного времяпрепровождения. Но соревнования стали не только источником положительных эмоций для его участников. Подобные мероприятия как способ сближения детей с родителями – прекрасный повод провести время вместе, не отвлекаясь на повседневные заботы.



В одном ряду с ними – ежегодная благотворительная ярмарка «Золотая осень». Вырученные на ней средства клуб «Чудо-Остров» направляет на оказание помощи детям, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации. Например, в 2018 году на собранные деньги была оборудована комната релаксации в поронайском социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних «Надежда».

Совместные праздники, организованные «Чудо-Островом», надолго остаются в памяти взрослых и детей, но самое главное, укрепляют семейные, корпоративные ценности и формируют такие качества, которые позволят нашим детям быть уверенными и успешными в условиях быстроменяющихся жизненных реалий.

■ Ирина Немыкина

апрель 2019

праздник

Подарок от именинника

В рамках 25-летнего юбилея компании как подарок всем жителям Сахалинской области инициированы два проекта: выставка «Сказки в произведениях русских художников» из собрания Русского музея и фестиваль «Золотая Маска» на Сахалине.



Выставка «Сказки в произведениях русских художников» из собрания Государственного Русского музея проходит в большом выставочном зале Сахалинского областного художественного музея. Проект продолжает знакомство сахалинцев с лучшими работами Русского музея, начатое в 2014 году проектом «Пять веков русского искусства». Это необычный художественный проект, а именно иллюстрации к сказкам, эскизы театральных декораций и костюмов, пейзажи — подобное собрание произведений редко можно увидеть вместе.

С 5 апреля по 31 мая на выставке в Сахалинском областном художественном музее можно увидеть работы Ивана Билибина, Михаила Клодта, Константина Коровина, Архипа Куинджи, Елены Поленовой, Николая Рериха, Ивана Шишкина и других художников.

Юбилей компании совпал с годом, который в России объявлен Годом театра, когда национальный фестиваль «Золотая Маска» будет проведен в 25-й раз. Символично, что главное театральное событие России станет для Сахалинской области частью культурных мероприятий, подготовленных нашей компанией для жителей островного региона к своему 25-летию. Компания выступает генеральным партнером фестиваля.

В афише сахалинского фестиваля постановки ведущих московских театров: «Мастерской П. Н. Фоменко», театра им. А. С. Пушкина, РАМТа и академического театра им. В. В. Маяковского, демонстрирующие важные тенденции современного театрального контекста, новое понимание театрального языка и действительности.

Показ спектаклей пройдет с 20 по 29 апреля. Один из детских спектаклей станет благотворительным — в рамках корпоративной программы компании «Спешите делать добро» на него придут дети из социальных учреждений Сахалина (детские дома, социально реабилитационные центры для детей и несовершеннолетних). Волонтеры компании помогут в реализации этого проекта.

Театральный фестиваль на Сахалине — первый проект «Золотой Маски» в городах России в 2019 году.



АНОНСЫ ЗИМЫ

Мозговой штурм и спортивные высоты

6 АПРЕЛЯ (СБ), 19:00, ПАБ БАВАРСКАЯ ВЕЧЕРИНКА В «ЗИМЕ»

По аккомпанементу живой музыки в исполнении группы «Арт» вы сможете ощутить веселое баварское настроение и отведать вкуснейшие колбаски, квашеную капусту и мясо на гриле. Возраст участников: 18+. Подробная информация на ресепшене ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820.

7 АПРЕЛЯ (ВС), 9:00, СЦ «РЕКЦЕНТР «ЗИМА-1» ДЕТСКИЕ СОРЕВНОВАНИЯ «ЮНЫЙ ФУТБОЛИСТ»

Приглашаем мальчиков и девочек от 5 до 15 лет принять участие в соревнованиях по мини-футболу. Регистрация на ресепшене СЦ «Рек-центр «Зима-1» или по телефону 66 3888 до 6 апреля.

12 АПРЕЛЯ (ПТ), 19:00, РЕСТОРАН «ХАБ» ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ВЕЧЕРИНКА

BRAINDO — отличный способ провести этот вечер с друзьями и получить новые позитивные эмоции. Увлекательная командная игра, победить в которой помогут эрудиция, логика и сообразительность — это не только масса позитива, но и общение, яркие впечатления. Возраст участников: 18+. Стоимость билета: 1500 рублей. Количество мест ограничено. Игра проводится только на русском языке. Запись команд и продажа билетов на ресепшене ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820.

14 АПРЕЛЯ (ВС), 13:00, СЦ «ОАЗИС» «ВЕСЕЛЫЙ ДЕЛЬФИН», 2-Й ТУР

Приглашаем ваших детей на соревнования по плаванию стилями «баттерфляй» и «брасс» на дистанции 25–50 м. Возраст участников: 6+.

Заявки на участие в соревнованиях принимаются на ресепшене СЦ «Оазис» или по телефону 66 3818.

21 АПРЕЛЯ (ВС), 13:00, ЦД «ХАБ» ПАСХАЛЬНЫЙ МАСТЕР-КЛАСС

К нам приближается замечательный, светлый праздник Пасхи. По этому случаю мы подготовили для ваших детей мастер-класс по изготовлению пасхальных магнитиков. Приятная поделка, которую можно разместить на холодильнике, будет вызывать улыбку и поднимать настроение. Возраст участников: 6+. Подробная информация и запись на ресепшене ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820.

27 АПРЕЛЯ (СБ), 10:00, СЦ «РЕКЦЕНТР «ЗИМА-1» СОРЕВНОВАНИЯ ПО МИНИ-ФУТБОЛУ

Футбольный клуб приглашает всех желающих принять участие в соревнованиях по мини-футболу. Состав команды: не более восьми человек, включая девушку. Регистрация до 19 апреля. Начало в 10:00. Возраст участников: 18+. Дополнительная информация на ресепшене «Рекцентра «Зима-1» или по телефону 66 3888.

28 АПРЕЛЯ (ВС), 10:00, СЦ «РЕКЦЕНТР «ЗИМА-1» ШАХМАТНЫЙ ТУРНИР

Шахматный клуб приглашает на турнир по «быстрым шахматам». Контроль времени — 15 минут на партию каждому участнику. Заявки с пометкой «Шахматный турнир» необходимо отправить на почту Роману Метальникову Roman.Metalnikov@sakhalinenergy.ru до 26 апреля.

Телефоны:
«Рекцентр «Зима-1» 66 3888,
«Хаб» 66 3820,
«Оазис» 66 3818, 66 3819



История в лицах

В предыдущем выпуске газеты мы кинули клич по поиску редких кадров, связанных с деятельностью компании, и одновременно объявили конкурс на знание нашей истории через архивные фото.

Снимок, размещенный в мартовском выпуске, был сделан 31 июля 1999 года на церемонии закладки строительства нашего основного офиса по ул. Дзержинского. Имена участников указаны под фото слева направо.

Первыми прислали правильную информацию Марина Иванчикова и Константин Троянов. Эти сотрудники получают в подарок сувенир с символикой компании.

Публикуем очередной архивный снимок и ждем ваших ответов о работах, событиях в день, когда он был сделан. Напоминаем, если в ваших архивах есть редкие фото, присылайте их по адресу ea@sakhalinenergy.ru или приносите в департамент корпоративных отношений (БЦ «Квартал»).



Слева направо: Ю. Сошников (главный архитектор Южно-Сахалинска), Р. Горюхов (инженер по согласованиям, «Сахалин Энерджи»), И. Фархутдинов (губернатор Сахалинской области), Ф. Сидоренко (мэр г. Южно-Сахалинска), Б. Третьяк (председатель Сахалинской областной думы), М. Райт (инженер проекта строительства, «Сахалин Энерджи»), Д. Лоран (управляющий «Сахалин Энерджи» на Сахалине), С. Крейви (менеджер проекта строительства, «Сахалин Энерджи»)

конкурс



«Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.»
Адрес: ул. Дзержинского, 35, Южно-Сахалинск, 693020, Россия
Телефон + 7 (4242) 66 2000
E-mail: ea@sakhalinenergy.ru
Сайт: www.sakhalinenergy.ru

Представительство в Москве:
Новинский б-р, 31, Москва, Россия, 123242
Телефон +7 (495) 956 1750

Верстка и печать: ОАО «Сахалинская областная типография»