



тема номера

# Безопасность. Качество. Время

*Я железо, я сталь,  
Я бронированная машина,  
Я в колючей проволоке и всю жизнь  
в режиме защиты.  
Надо мной вывеска:  
«Не подходить! Высокое напряжение».  
Не бывает железу больно,  
и любить оно не умеет.*

Метафоричная песня молодой исполнительницы рисует картину современного человека, закованного в кажущуюся непробиваемой броню социальных условностей, но чувствительного к любому проявлению агрессии извне. Назовите это профессиональной деформацией, но моей ассоциацией первого ряда в контексте вышеприведенного стал завод СПГ: гармоничное нагромождение металлических конструкций с высоким запасом прочности и отработанными механизмами защиты. Место, где ковалась история. Место силы и гордости каждого, кто хоть однажды здесь работал. И включается механизм обратной метафоры — «очеловечивание железа», которому иногда бывает «больно», но, к счастью, есть команда «железных» профессионалов, которые «все подлечат и исцелят». О «заболеваниях» и методах «лечения» мы сегодня беседуем с заместителем директора по производству Александром Сингуровым.

— Александр Александрович, насколько в принципе правомерно сравнение производства, например комплекса «Пригородное», с человеческим организмом?

— Такие сравнения естественны, они приходят с опытом и характерны не только для нефтегазовой отрасли. Знаю наверняка, что одушевление «железа» — явление не только российское, ведь у нас работают специалисты со всего мира, у которых такая же практика. Можно сказать, мы, профессионалы, стараемся делиться нашей энергетикой. И хотя на производстве у нас автоматика, продвинутые методы контроля, великолепные эксперты, все равно — иногда по звуку, по малейшим отклонениям и косвенным симптомам

мы понимаем, а скорее чувствуем, здоров «организм» или болен.

— Говорят, заболевание легче предупредить, чем лечить. В производственной деятельности мы придерживаемся такого же подхода?

— У нас все так же. Только вместо диспансеризации и медосмотров — техническое обслуживание, плановые остановки. Наша корпоративная стратегия — превентивный подход. Планы технического обслуживания составляются на годы вперед, для некоторых единиц оборудования завода СПГ, например, — до 2036 года. Наш завод, безусловно, может отработать и дольше. Все будет зависеть от того, как мы будем ухаживать за оборудованием.

— Что входит в «историю болезни» нашего завода? Есть какие-то хронические или профессиональные заболевания? Или они больше на уровне «насморг — палец порезал»?

— Всего хватает (*улыбается*), ведь это живой организм. Есть два вида технического обслуживания — превентивное и коррекционное. В нашей стратегии мы добиваемся того, чтобы первого было гораздо больше. Но без внеплановых ремонтов тоже невозможно. Нормальная статистика — 80% превентивного обслуживания на 20% коррекционного. Мы к этому стремимся. Последний останов, например, начался с внеплановой остановки турбины на контуре предварительного охлаждения.

(Окончание на странице 4)



## читайте в номере

### Совещание на «полях» комплекса

120 работников ПК «Пригородное» были награждены за персональный вклад в обеспечение безопасности работ

**безопасность** ..... 3

### Стратегия высоких достижений

Планы расширения производства СПГ на Востоке России открывают новые перспективы для экспорта продукции «Газпрома» в страны АТР

**акционеры** ..... 7

### Побеждает не тот, кто сильнее, а тот, кто готов идти до конца

У спартакиады по национальным видам спорта среди детей коренных этносов появился талисман — маленький, но очень отважный бурундучок из нивхской сказки

**фоторепортаж** ..... 8-9

### Ледокол «Сахалин Энерджи» единственный в мире набивает гравием скважинные фильтры

О том, что общего между кулинарией и сложной технической операцией, позволяющей увеличивать эффективность и продолжительность работы скважины, читайте в рубрике

**российское участие** ..... 11

### Нивхский алфавит: в 40 лет жизнь только начинается!

По сравнению со славянской письменностью, история которой насчитывает как минимум десять веков, нивхская еще очень молода

**год языков** ..... 14

### Платформа «Лунская-А»

отработала  
**1000 дней**  
без регистрируемых происшествий

## ХРОНИКА СОБЫТИЙ

1

ИЮЛЯ

Начало программы летнего досуга для детей «Веселые каникулы»

3

ИЮЛЯ

«Сахалин Энерджи» вошла в число победителей VI Всероссийской акции «Надежный партнер» и получила благодарность за реализацию социальных проектов, способствующих развитию территорий

5

ИЮЛЯ

Исполнилось 20 лет с начала добычи первой нефти на Пильтун-Астохском месторождении с платформы «Моликпак»

11

ИЮЛЯ

Съемочная группа телеканала «Россия 24» для программы «Деловое путешествие» провела видеосъемки на производственном комплексе «Пригородное»

30

ИЮЛЯ

Завершился прием фотографий для конкурса «Мир в объективе». Победители будут объявлены накануне профессионального праздника — Дня работников нефтяной и газовой промышленности

31

ИЮЛЯ

Завершена оценка полугодовой деятельности персонала «Сахалин Энерджи»

# Рабочий визит Виталия Маркелова

Пятого июля состоялся рабочий визит заместителя председателя правления «Газпрома» Виталия Маркелова на Сахалин.

## ПК «ПРИГОРОДНОЕ»

Насыщенная программа пребывания началась с посещения производственного комплекса «Пригородное».

Председатель комитета исполнительных директоров, главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков проинформировал о текущей работе комплекса и представил предложения по повышению производственной эффективности предприятия.

Особый интерес зампреда вызвал проект строительства Сахалинского нефтегазового промышленного парка, который компания реализует на территории области совместно с региональным правительством. «Сахалинский парк — необходимая мера, но он будет эффективно работать тогда, когда будет обеспечен заказами и ресурсами», — подчеркнул Виталий Маркелов.

«Выполнение производственной программы напрямую зависит от надежности нашей системы, поэтому нами разработаны мероприятия по улучшению этого показателя, которые начинаются с пересмотра программы технического обслуживания оборудования до создания промышленного парка на нашем острове», — отметил заместитель директора по про-

изводству компании «Сахалин Энерджи» Александр Сингуров.

По его словам, одним из мероприятий, направленных на повышение надежности оборудования, является реорганизация инженерно-технического департамента с созданием на его базе дополнительных служб по проведению аналитического и предсказательного мониторинга технического состояния

оборудования, а также оперативного технического реагирования при возникновении проблем с основным производственным оборудованием и обеспечения круглосуточной технической экспертной поддержки объектов компании в режиме реального времени.

На центральном пункте управления ПК «Пригородное» начальник отдела эксплуатации Александр Гусев доложил о штатной работе технологических линий.

Здесь же, на ЦПУ, состоялась видеоконференция с платформой «Лунская-А».

Ее начальник Сергей Степовиков подтвердил исправность всех единиц оборудования и отсутствие замечаний.

Во время автобусного тура по производственной зоне завода акционеры ознакомились с работой первого в России крупнотоннажного завода по производству СПГ. «В среднем каждые два дня мы отгружаем продукцию на судно-газовоз. Для нефтяных танкеров — раз в шесть дней. Сегодня ждем «Губернатора Фархутдинова», — рассказал Роман Дашков.

(Источник: [www.sakhalinenergy.ru](http://www.sakhalinenergy.ru))



Встреча делегации на заводе по производству СПГ



Видеоконференция с платформой «Лунская-А»



Производственное совещание



ПК «Пригородное»

## ЮЖНО-САХАЛИНСК

Затем Виталий Маркелов принял участие в совещании по вопросам газоснабжения и газификации, строительства газозаправочной инфраструктуры и социальных объектов в регионе.

Сотрудничество правительства области и газовой компании носит стратегический характер. Недавно врио губернатора Сахалинской области Валерий Лимаренко и председатель правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер договорились, что к 2020 году будет актуализирована генеральная схема газоснабжения и газификации региона. Реализации этого соглашения был посвящен визит Виталия Маркелова.

«Газпром» ускорит работы по газификации Холмского, Смирныховского и Томаринского районов.

«Проектирование начнется уже в следующем году, — сказал Валерий Лимаренко. — А в 2021-м наступит время строительства».

Валерий Лимаренко предложил также перевести все виды транспорта островного региона, кроме воздушного, на использование экологически чистого топлива.

Заместитель председателя правления газовой компании его поддержал.

«Мы обсуждали вопросы развития использования газомоторного топлива, которые охватывали весь спектр, включая автомобильный, железнодорожный и морской транспорт, а также тему газификации коммунальных котельных и в целом использования природного газа для нужд Сахалинской области», — сказал Виталий Маркелов по итогам совещания.

Еще одна договоренность достигнута в ходе визита заместителя председателя правления «Газпрома». В текущем году газовой компании будет передан участок земли в областном центре для строительства многофункционального спортивно-оздоровительного комплекса международного уровня с ледовым дворцом, спортивным залом, бассейном, тиром, которыми смогут пользоваться в первую очередь жители области.

На переданной территории появится также административный офис «Газпрома» и жилые дома для сотрудников компании.

Сегодня уровень газификации Сахалинской области составляет всего 30%. Это примерно вдвое ниже сред-

нероссийского показателя. Стопроцентный уровень газификации, которого добиваются островные власти, позволит улучшить экологическую обстановку в городах и селах, повысить качество жизни населения и открыть новые возможности для местных компаний.

Совместные планы правительства области и «Газпрома» включают также создание инфраструктуры для обеспечения сжиженным природным газом коммунального хозяйства отдаленных районов на севере Сахалина и на Курильских островах. Комплекс по производству СПГ планируется возвести в Поронайске. Первую очередь построят в 2021–2022 годах.

«Это большая стратегическая работа в интересах жителей Сахалинской области, — подчеркнул Валерий Лимаренко. — Можно сказать, «Газпром» планирует вместе с правительством региона создать на островах целую новую отрасль, а значит, и большое количество современных рабочих мест с достойной оплатой труда для сахалинцев и курильчан».

(Источник: [www.sakhalin.gov.ru](http://www.sakhalin.gov.ru))

**Безопасность**

## Совещание на «полях» комплекса

Десятого июля на производственном комплексе «Пригородное» прошло выездное совещание расширенного комитета ОТЭС\*.

По инициативе сотрудников комплекса впервые это мероприятие было проведено непосредственно на производственном объекте. Команда «Пригородного» выступила в качестве принимающей стороны. Подготовка потребовала немало усилий, необходимо было разработать программу, продумать логистику и, как шутили члены команды, договориться с погодой. Все уже успели устать от дождливых дней, тем более что визит предусматривал посещение территории завода по производству СПГ.

Первый сюрприз членов комитета ждал уже на КПП, когда они, как и все посетители завода, должны были пройти видеоинструктаж: новый фильм на русском и английском языках, снятый на нашей территории с участием не только профессиональных актеров, но и работников компании. Премьера прошла отлично!

Руководитель отдела остановов / планового ремонта Андрей Сайтиев и специалист по охране труда Александр Достовалов рассказали о той огромной работе, которая была проведена на заводе во время останова первой технологической линии по производству СПГ. Капитально отремонтированы газовая турбина и центробежный компрессор смешанного хладагента предварительного охлаждения. Проведена инспекция тракта горячего газа и компрессора смешанного хладагента, внедрен проект повышения производительности газовой турбины. Устранены утечки на основных криогенных теплообменниках, проведены ремонтные работы на статическом оборудовании. При 13-часовых сменах 750 работников из 23 компаний отработали 270 тыс. человеко-часов. Проводились грузоподъемные операции с оборудованием весом более 40 тонн, а спецбригада

мероприятия по безопасности проходили не только с пользой, но и вызвали интерес у персонала. В прошлом выпуске «Вестей» уже рассказывалось об общем собрании, участниками которого стали мультгерои Сеня и кот Васька. Этот необычный ход, который стал хитом в теме безопасности, тоже придумала Марина.

Затем участники совещания разделились на группы. Каждая команда должна была озвучить изображения на слайде, связать их в одну тему по безопасности и представить собравшимся. Получилась своеобразная кароке-презентация. Жюри конкурса оценило выступление каждой команды и наградило победителей вкусным призом.

Члены расширенного комитета обсудили морские операции портового Пригородное, а также темы «Объектовые зоны кумулятивного риска» и «Проведение проверки соответствия мероприятий по охране труда требованиям законодательства РФ».

После этого участники снова разделились на группы и вышли в «поля». Группа под руководством Джейн Алкок проверила зону первой технологической линии (где проходили ремонтные работы) на предмет необходимости проведения дополнительных мероприятий для обеспечения безопасности.

Члены второй группы, возглавляемой начальником сектора охраны здоровья и гигиены труда Виктором Зориным, беседовали с подрядчиками. Их интересовали вопросы переутомления.

Галина Любушкина, ведущий специалист по охране труда, побывала вместе со своей группой в мастерских. Коллеги отметили, что

работчие осведомлены об опасных факторах и о рисках, знают порядок действий в случае ЧС. Члены группы убедились в безопасных условиях труда, но в то же время обратили внимание на недостатки качества СИЗ и освещенности токарных станков. Эти вопросы поставлены на контроль.

Наталья Аникина, заместитель начальника отдела ОТЭС ОБТК, провела экскурсию по площадке будущей третьей очереди и всей операционной зоны, рассказала коллегам об истории первого в России завода по производству СПГ.

Надеюсь, что необычное совещание прошло с пользой: члены комитета увидели все своими глазами и смогли оценить уровень безопасности на комплексе. Я был очень рад, когда на мой вопрос: «Вам все понравилось на заводе СПГ?» все дружно ответили: «Да!»

■ Игорь Малинов

\* Совещание расширенного комитета ОТЭС — это ежемесячное собрание руководителей, советников и специалистов ОТЭС для обсуждения вопросов безопасности на объектах компании.

**фильм, фильм, фильм...**

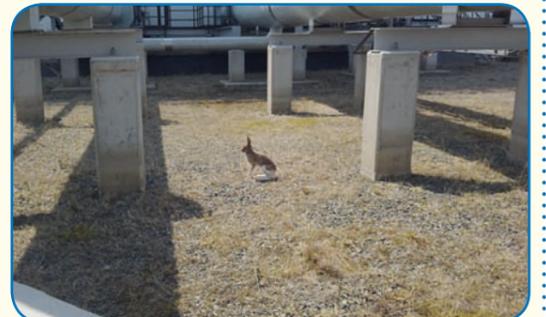
## ПК «Пригородное»: пресс-подход

Сотрудники производственного комплекса «Пригородное» давно привыкли к пристальному вниманию средств массовой информации, и кажется, воспринимают камеры, фотоаппараты и прилегающих к ним журналистов как часть пейзажа.

По правде говоря, интерес СМИ естественен и оправдан: первый в России завод СПГ, который в этом году еще и юбилей. С начала года он уже дважды становился героем сюжетов федеральных телеканалов.

И вот снова пресс-подход. В «Пригородное» приехала программа «Специальный репортаж. Деловое путешествие», которая с марта 2018 года выходит на телеканале «Россия 24» и рассказывает о том, как живет Россия в XXI веке: как в городах и селах внедряются высокие технологии, какие инновации поднимают на новый уровень промышленность, сельское хозяйство, науку и культуру, и как все это меняет жизнь обычных людей. В этот раз в объектив попала Сахалинская область, чей «деловой портрет», как убедительно объяснили телевизионщики, невозможен без «Сахалин Энерджи» и ПК «Пригородное», поскольку это (цитата) «яркий пример экономического развития региона».

Как следствие, 11 июля производственный комплекс гостеприимно распахнул свои двери для съемочной группы «Делового путешествия». У гостей, как обычно, сначала гостеприимно отобрали зажигалки, потом попросили подуть в трубку алкотестера и «прогнали» через рамку металлоискателя, что к чести прибывших, вызвало только положительные эмоции и комментарии — «сразу чувствуется, что безопасность — это важно!». Не только чувствуется, но и делается, в чем они не раз смогли убедиться во время своего творческого визита.



Отправной точкой съемки стала «желтая труба», которая почему-то особо оговаривалась журналистами еще до их приезда на производственную площадку. И именно с этой точки — «точки выхода на поверхность магистрального газопровода после его многокилометрового путешествия через весь Сахалин с платформы на завод» — и началась телеэкскурсия, которую зрители «России 24» увидели в эфире 27 июля.

Зрителям повезло: основным экскурсоводом выступил главный исполнительный директор «Сахалин Энерджи» Роман Дашков. Он рассказал о технологии сжижения газа, принципах работы криогенных теплообменников, и главное — об уникальных специалистах, без которых успешная эксплуатация даже наилучшего оборудования была бы невозможной. Один из них, начальник отдела эксплуатации Александр Гусев, продолжил «обзорку» на ЦПУ, а заместитель директора по производству Александр Сингуров подхватил эстафету на терминале отгрузки нефти. Его рассказ о плавающих на нефти крышах резервуаров и прибывающих с платформ «пигах», дополненный впечатлениями о лично увиденных на территории зайцах, заставил гостей пожалеть о кратковременности программы, которая не смогла вместить всего того, что им удалось увидеть однажды летом на берегу Анивского залива...

■ Наталья Гончар



С приветственным словом к участникам совещания обратился директор производственного комплекса Амир Бакар, он поддержал идею обмена передовым опытом в области производственной безопасности и охраны окружающей среды.

Начальник департамента ОТЭС Джейн Алкок рассказала о шагах, которые предпринимает компания на пути к «цели ноль».

В ходе минутки безопасности ведущий специалист по охране труда Антон Шиваев предложил обсудить реакцию государственных и муниципальных структур на вмешательство людей в небезопасные ситуации в контексте изменений в культуре безопасности. Отправной точкой для дискуссии стала фраза президента Высшей школы методологии Андрея Курпатова: «Культура находится в наших представлениях и реально только потому, что мы разделяем друг с другом эти представления». И ведь мы действительно видим изменения в умах людей, в их отношении к безопасности. Девиз «Безопасность превыше всего» становится не только основным требованием нефтегазовых компаний, но и стилем жизни для всех.

по обслуживанию фланцев обеспечила выполнение плана на 100%!

Члены расширенного комитета ОТЭС отметили эффективность сотрудничества между специалистами отделов остановов / планового ремонта и ОТЭС, слаженную работу сотрудников «Сахалин Энерджи» и подрядчиков, оперативное реагирование и поддержку со стороны корпоративного департамента ОТЭС и руководства объекта.

Сотрудники отдела ОТЭС ПК «Пригородное» постоянно находились на производственных площадках, принимали участие в инструктажах на рабочем месте, присутствовали при передаче смен. Сто двадцать работников были награждены за персональный вклад в обеспечение безопасности работ.

Это не только отличная статистика, но и большое достижение. Участники совещания высоко оценили действия персонала комплекса, ценный опыт, полученный во время ремонтно-профилактических работ, успех программы «Культура заботы».

Инженер по экологической безопасности Марина Иванчикова многое сделала для того, чтобы плановые

# Безопасность. Качество. Время

(Начало на странице 1)

Мы считаем это коррекционным обслуживанием, хотя через короткое время эта работа была запланирована в рамках летнего останова — мы собирались обследовать эту часть турбины. Мы постоянно анализируем статистику и понимаем, над чем должны работать. Например, по результатам последнего года можно констатировать, что появились вопросы к работе компрессора 1420 на технологических линиях, к работе турбины. Это, конечно, не «насморг», а серьезный капитальный ремонт. Но что самое главное — это готовность команды в любой момент провести такие работы эффективно и быстро.

— Летний плановый останов получился не совсем, пользуясь медицинской терминологией, «плановой операцией». Как она прошла? И был ли это в итоге командный успех или героизм отдельных личностей?

— Я не хотел бы называть отдельные фамилии. Конечно, есть герои, мы их знаем и отмечаем. Но я всегда очень переживаю, что кого-то забуду упомянуть. Останов — это огромная работа всей команды, поэтому говорить о конкретных,

без преувеличения, нам каждый день приходилось решать сложные задачи. И каждый день выявлял своих лидеров. В определенный период времени ключевыми были грузоподъемные работы. В течение всего останова важнейшей была работа с крупноагрегатным оборудованием. Следует также отметить специалистов, которые планировали и организовывали работу. Словом, герои важны, но только командная работа дает результат.

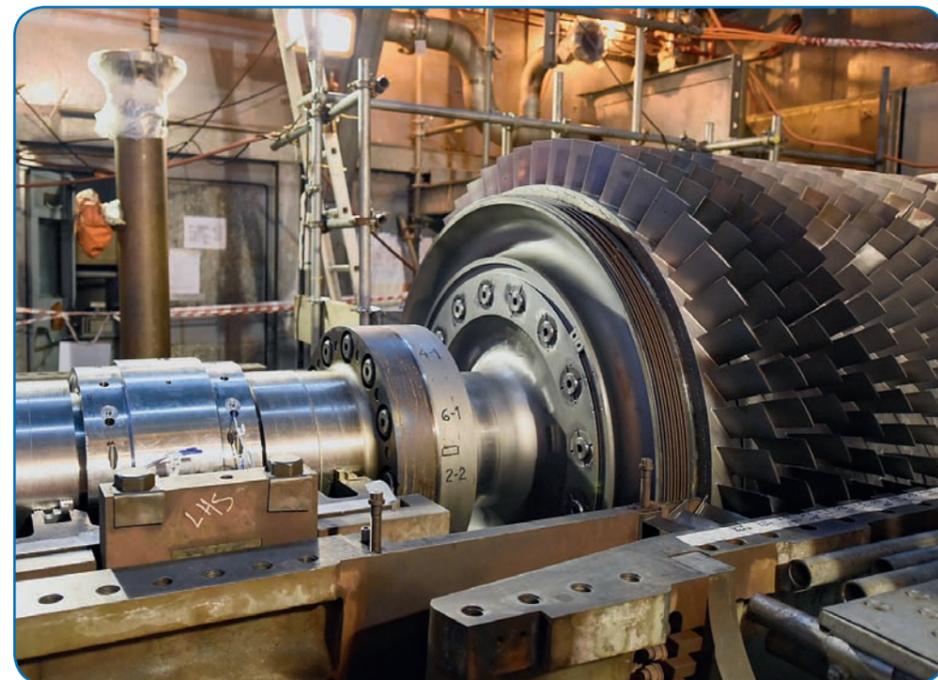
— Останов есть мероприятие комплексное. Вовлечены сотрудники многих подразделений компании, подрядчики. Каким образом удавалось координировать работу этой сложной управленческой паутины?

— Два самых главных фактора — опыт и планирование. Но в мае мы столкнулись с внеплановыми работами. И для планирования работ у нас были буквально часы. То есть то, на что уходят месяцы подготовки, нужно было выполнить в разы быстрее. Конечно, не с нуля — ведь мы готовились к плановому останову. Но запланированный средний ремонт турбины (инспекция жаровой части) в результате вылился в капитальный. При-



даже очень заслуженных работников, и не сказать обо всех остальных было бы неправильно. Важен вклад каждого человека: специалиста по крупному вращающемуся оборудованию, работника столовой, который нас кормит... Главное, чтобы каждый делал свою работу.

Во время останова кто-то, естественно, действовал непосредственно «в поле», ремонтировал и восстанавливал оборудование. Но сложно переоценить и роль тех, кто обеспечивал поставку материалов, оказывал экспертную поддержку, выполнял все остальные «поддерживающие» функции. Это крайне важно! Представьте: какую-то запчасть не доставят вовремя на компрессорную — и работы просто встанут. Или не будет организованно качественное питание — тоже скажется на графике. Все вместе это крупный, сложный и очень хорошо функционирующий организм, поэтому важна слаженная работа всех его элементов — «все шестеренки должны крутиться»!



шлось выполнять работы и по другому оборудованию. Обычно к такому готовятся год, но опыт команды профессионалов позволил существенно сократить этот этап. Первоочередная задача была — подготовить детальный план и ничего не забыть. В тот же день был создан штаб по организации ремонтно-восстановительных мероприятий под руководством главного исполнительного директора. Было четкое распределение обязанностей и зон ответственности как между командами, так и непосредственно на объекте. Были ежедневные совещания, организован самый высокий уровень контроля, внимания и ответственности. Так производственные совещания проводил директор по производству, направление поставки материалов курировал Роман Синицкий, инженерную поддержку обеспечивали Евгений Удовенко и Алонсо Пинеда. Это обеспечивало оперативность принятия решений — буквально на месте. Команды работали днями и ночами. Разница в часовых поясах, которая нам часто мешает, в этом случае помогла. Работа была распределена между Сахалином, европейской частью России и Европой. Мы привлекали коллег из «Газпрома» и Shell Global Solutions. Было необходимо привезти специалистов из других стран, и в части визовой поддержки нам очень помогли российское посольство и швейцарский офис «Газпрома». Если нужно было срочно организовать доставку материалов, департамент МТС оперативно

проводил тендер. Следует понимать, что останов был не только на заводе, но и по всей газотранспортной системе. Это потребовало мобилизации и эффективного распределения колоссальных ресурсов за короткий промежуток времени. Но ни одна процедура компании не была нарушена. Это, конечно, требует собранности и единения. Можно сказать, вся компания работала на общий результат.

**Останов был не только на заводе, но и по всей газотранспортной системе. Это потребовало мобилизации и эффективного распределения колоссальных ресурсов за короткий промежуток времени. Но ни одна процедура компании не была нарушена.**

— Во время останова были ли применены какие-то пионерные решения и ноу-хау?

— Некоторые работы, проведенные во время этого летнего останова, действительно уникальны. Например, изготовление специального инструмента для проведения грузоподъемных работ. Он был нужен для разборки компрессора 1440 производства компании Elliot. Упрощенно: представьте штангу с «блинами» на концах. Если их не закрепить, то «блины» просто упадут. У этого специального инструмента тот же принцип. Он нужен, чтобы при поднятии отцентрировать ротор вместе с боковыми крышками, а потом еще этот ротор заменить.

Этот специальный инструмент — сложное и дорогое инженерное изделие. При его изготовлении необходимо учитывать много деталей, например, лабиринтное уплотнение, которое ни в коем случае нельзя повредить. Необходимая точность изготовления — доли миллиметров, и без права на ошибку.

У нас было четыре сценария получения этого инструмента. Первый — у кого-нибудь занять. Второй — привезти с завода-изготовителя (как оказалось, процесс занимает минимум шесть недель, которых у нас не было). Третий — заказать где-то на острове. И, наконец, изготовить самим. Выяснилось, что надеяться мы можем только на себя. В Южно-Сахалинске нам сделали заготовки, но их точность оставляла желать лучшего. И наши специалисты в мастерских «Пригородного» эти заготовки дорабатывали, чтобы обеспечить необходимую точность. Потом сам инструмент нужно было испытать. Очень важно подчеркнуть, что все работы были выполнены в полном со-

ответствии со стандартами безопасности компании. Теперь мы сможем использовать этот инструмент и в дальнейшей нашей работе.

Было много моментов, которые мы с полным правом можем занести в нашу «копилку лучших практик». Например, сложные грузоподъемные работы, которые потребовали серьезнейшей подготовки и планирования: подъем вспомогательного мотора с нижней плитой. Этот подход позволил нам сократить время на центровку. Нужно было учитывать, что оборудование очень чувствительное. Малейшее отклонение, в том числе во время хранения, — и могут быть сложности при эксплуатации.

Были сложные работы при ремонте корпуса турбины. Часть работ по диагностике и ремонту выполнялась на месте нашими сварщиками с привлече-

нием специалистов GE (изготовитель. — Прим. ред.).

Некоторые операции напоминали работу космической отрасли или кондитерского цеха (улыбается). То есть заходишь — и все в белой спецодежде. Так же было и у нас. Невозможно было приблизиться к турбине, не проверив карманы. Не дай бог что-то уронишь и это останется внутри! Оборудование, как я уже сказал, очень чувствительное, поэтому ничего лишнего в системе быть не должно. У нас была двойная цель: защитить людей при производстве «грязных» работ и оборудование — от внешних вторжений. Уровень проверки — как в аэропорту, поскольку цена ошибки тоже очень велика.

Огромная работа проведена в сфере безопасности и охраны труда. Были регулярные собрания, в том числе в не-

стандартной форме (читайте в июльском номере статью «Сеня на заводе». — Прим. ред.).

Суммируя, могу сказать, что приоритетов в прошедшем останове было три: безопасность (три раза!), качество и время, то есть график (при условии соблюдения первых двух).

**Нам есть к чему стремиться, главное, мы не боимся говорить о своих недостатках и призываем к этому персонал. То есть постоянно учимся и совершенствуемся.**

— В нашей компании действует программа непрерывного совершенствования. После прошедшего останова вы могли бы порекомендовать для включения в нее какие-то инициативы?

— Наши люди постоянно учатся. Во время прошедшего останова мы применяли опыт, наработанный в предыдущие годы. Например, некоторые работы выполняли сами, без сопровождения завода-изготовителя, применяли уже опробованный нами ускоренный способ сборки-разборки.

Мало кто знает об организованной 13-часовой рабочей смене, что было очень важно для обеспечения преемственности. Полчаса утром и полчаса вечером при приеме и передаче смены необходимы для эффективной коммуникации специалистов всех служб. Предыдущая смена также готовила для последующей всю необходимую документацию и оборудование, чтобы коллеги могли сразу же начать работу.

Могу сказать, что в этот раз мы работали лучше, чем в предыдущие. Но нет предела совершенству. Нам есть к чему

стремиться, главное, мы не боимся говорить о своих недостатках и призываем к этому персонал. То есть постоянно учимся и совершенствуемся. Часть этого процесса — сессии по рассмотрению результатов. Мы очень критически оцениваем все произведенные нами действия и спрашиваем друг друга, что еще мы можем сделать лучше.

— Хорошие родители чувствуют, что их ребенок заболевает, даже когда он еще выглядит здоровым. Вы каждый день получаете разные отчеты и данные о состоянии производства. А бывает такое, что «ничто не предвещает...», но внутренний голос (то есть интуиция, основанная на опыте) подсказывает: вот-вот что-то произойдет? Что вы в этом случае предпринимаете?

— Мы это называем профессиональной интуицией. Иностранцы говорят «gut feeling». Это, по существу, сомнение. Оно базируется на интуиции, помноженной на опыт. Здесь самое главное — проверить! Ничего страшного в этом нет. Если есть такое чувство, нужно обязательно поднять вопрос и рассмотреть его со своей командой. В нашей работе нет ничего беспочвенного. Если есть ощущение — вернись и перепроверь. Это качество нужно в себе вырабатывать, и мы нацеливаем на это как наших молодых специалистов, так и руководителей: обращать внимание на слабые сигналы. Потенциально это может сэкономить огромные деньги. Конечно, это не всегда возможно. Последний останов произошел за 1,28 секунды. Мы просто не успели бы его «подхватить». Но в большинстве случаев внеплановые остановки можно и нужно предотвращать. И мы продолжаем совершенствоваться в этом направлении.

■ Беседовала Наталья Гончар



В июне «Сахалин Энерджи» совместно с подрядными организациями завершила крупнейший останов на заводе по производству СПГ. Кем были «люди останова»?

750 человек — участники останова

выходцы из 18 стран



из 100 городов мира



из 23 населенных пунктов Сахалина

13 часов длилась смена

более 270 тыс. человеко-часов отработано в рамках останова

23 компании принимали участие в останове

ЛЮДИ ОСТАНОВА



## Vitaly Markelov has visited Prigorodnoye Asset

Vitaly Markelov, Deputy Chairman of the Management Committee and member of the Board of Directors of Gazprom, made a working visit to Sakhalin. A heavy programme of his stay started with Prigorodnoye Asset.

Roman Dashkov, Chairman of the Committee of Executive Directors, Chief Executive Officer of Sakhalin Energy, provided information on current work of the Asset and submitted proposals concerning improvement of production efficiency of the enterprise. A project of building the Sakhalin Oil and Gas Industrial Park which the company implements in the Oblast jointly with the regional government arouse a special interest of Deputy Chairman. "The Sakhalin Park is a necessary measure but it will work efficiently when it is provided with orders and resources," Vitaly Markelov pointed out.



"Fulfilment of the production programme directly depends on reliability of our system, therefore, we have developed measures to improve this indicator which extend from revision of the equipment maintenance programme to creation of the Industrial Park on our island," said Alexander Singurov, Sakhalin Energy Deputy Production Director.

According to him, one of the measures aimed at improvement of the equipment reliability is reorganising the Engineering Department with creation, on its basis, additional services for analytical and predictive monitoring of the equipment technical condition as well as for prompt technical response in case any problems arise with the main production equipment and ensuring around-the-clock technical expert support of the company's assets in real time.

In the Main Control Room of Prigorodnoye Asset, Alexander Gusev, Head of Operations, reported normal operation of process lines. A video conference with Lunskeye-A Platform also took place in the Main Control Room. Sergey Stepovikov, LUN-A Offshore Installation Manager, confirmed correct function of all the equipment units and absence of any issues.

During the bus tour of the plant production area, shareholders learned about the work of the Russia's first large-tonnage LNG Plant. "On average, we offload a gas-carrying vessel each two days and an oil tanker once in six days," Roman Dashkov said.

## For the first time ever, Russian ice-breaking supply vessel will install filters to prevent sand from sloughing into the gas producing wells

SCF Endeavour – an icebreaker serving the Sakhalin Energy offshore platforms – with unique equipment and unusual cargo on board left the Kholmsk Sea Port and headed for the north of the island towards the LUN-A platform.

It will be the first time in the history of the Sakhalin-2 project and also in the world history that a Russian ice-breaking supply vessel will install filters to prevent sand from sloughing into the gas producing wells.



"During gas production, the pressure in the reservoir drops and the rock begins to collapse," says Kirill Gnatenko, Sakhalin Energy Senior Wells Engineer. "Over time, sand sloughs into the well, which decreases its yield. To address this problem, in 2016 we began to complete gas wells using gravel packing in an open hole, and have been doing this ever since. This helps to prevent the sloughing of sand from the reservoir, which would lead to erosion of downhole and surface equipment."

Specially for this operation, a module weighing 550 tonnes was installed on the deck of SCF Endeavour. By the way, 550 tonnes is the weight of the equipment alone. This figure does not include the weight of sand and carrier fluid (gel). If the tanks are filled to their full capacity, the weight of the complex will reach 1,400 tonnes.

In December 2018, Sakhalin Energy made a decision to upgrade SCF Endeavour in order to perform all these works without involving foreign ships in the operations.

Alexander Lukashik, Sakhalin Energy Marine Manager, assures that now the company can carry out the entire cycle using its own resources, thus saving considerable amounts of time and money. "In addition, working with new equipment is a new experience for the crew of the vessel and the seaport, too," he added.

The complex is fully automated, which minimises the number of required operating personnel. Monitoring and control are carried out from the control room.

Upon arrival at the work site, the crane will lift a flexible stainless steel hose from SCF Endeavour to the connection point on the first deck of the LUN-A platform, which is at the



height of a 13-storey building. Then a mixture of sand and gel will be fed through the hose. Every step of the operation has been thought out to ensure maximum safety during work. For greater stability of the vessel, another independent dynamic positioning system has been installed on SCF Endeavour in addition to the existing two, which will keep the vessel in one place during the loading.

"The up-to-date complex for sand control in wells, installed on our vessel, also allows us to perform other kinds of work, including hydraulic fracturing operations. All this increases the profitability of hydrocarbon production," said Vladislav Platonov, the Captain of SCF Endeavour. "Our task is to bring the vessel to the point of destination, to wait until the platform is ready, to go up and stay near it until the end of the operation. This task is different from the ones we have performed before, but we will definitely cope with it," the captain added with confidence.

After the packing of well filters is completed, the high-tech module will be disassembled and sent to storage until the next such operation.

## Oil and Gas Workers' Day

In September, our company will celebrate its main professional holiday – the Oil and Gas Workers' Day. This year it is also associated with the 25th anniversary of Sakhalin Energy. Our company has planned many interesting events and surprises, and here is the schedule.

### THE WORLD THROUGH A LENS PHOTO CONTEST AWARD CEREMONY

WHEN: AUGUST 30th

The World Through a Lens competition is now closed for entries. Since early May, the contestants submitted their entries in five categories: My Sakhalin, My Emotions, My Work, Portrait and Photoshop Miracles. Two special awards were added this time marking the 25th anniversary of the company: Archive Photo and We are 25. The former is meant for photographs featuring events and people related to the project, and the latter is for pictures evoking associations with the company's anniversary. Another first-time event of this year is a photo exhibition.

To see the photographs and vote for ones you like the most please visit Sakhalin Energy's internal website. The online voting will take place between 1 and 10 August. Please note that this year you can vote for more than one photo you like.

Professional panel of judges that includes Sakhalin's famous photographers will select winners and awardees in each category. The finalists will be selected on the 15th of August and announced on the 30th of August at the official award ceremony. The winners and awardees will be presented with prizes and certificates.

For more details of these events and photo competition results please read our next Vesti issue.

### STAFF ENGAGEMENT SESSION

WHEN: SEPTEMBER 13th

WHERE: STOLITSA BUSINESS CENTRE

Traditionally, the anniversary events will include a gala reception for all company's employees, marking both the 25th anniversary and the Oil and Gas Workers' Day. On this special occasion, the honoured employees will receive the Letters of Appreciation and of Commendation.

Attendees will enjoy the performance of Turetsky Choir, a Russian band founded and led by Mikhail Turetsky. The band has been ranked top in terms of popularity: throughout its 25-year history, the band has been on stage over five thousand times and travelled three million kilometres. With unique voices, style and vibes, the band can perform any kind of music – from classical opera to rock, from pop to folklore. The singers sing in more than 10 languages.

The lead vocalist, Mikhail Kuznetsov, has Russia's most extraordinary voice – high-pitched, beautiful voice that his fans call "angel-like". Mikhail performs complex soprano parts – Casta Diva (Norma) or Queen of the Night aria from Mozart's famous The Magic Flute.

### THE OPEN-AIR PARTY

WHEN: SEPTEMBER 14th

WHERE: ZIMA FOOTBALL FIELD

An open-air party will be the culmination of the 25th anniversary and the Oil and Gas Workers' Day's festive programme. You are welcome to enjoy tasty food, funny contests and performances of professional entertainers on 14th of September from 1 PM till 6 PM. All attendees will receive a present. What present? You will know when you come to the party.

The preparations for the event are in full swing. If you have any suggestion on the programme, or if you would like to take part in it and perform or host a master class for kids and their parents – feel free to send an email to ea@sakhalinenergy.ru.

This year the party will be open both for company's direct staff and contractors. Sakhalin Energy's employees can make a donation and get an extra admission ticket. Call 66 2032 or 66 2670 to get more information. The number of tickets is limited.

Come and have fun! Enjoy fresh air, positive emotions, friendly chat with your colleagues and great time with your family. Active participants will receive prizes and presents.

Follow our updates. Should the weather be bad, the party can be postponed to a later date. For more information, read our news on the Intranet, communication e-mails or news screens.

## Стратегия высоких достижений

28 июня в Санкт-Петербурге состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Газпром», в котором лично, через представителей или заочно приняли участие акционеры из России и ряда зарубежных стран.

В ходе собрания состоялась церемония введения в эксплуатацию энергоблока № 2 Грозненской ТЭС: участники в режиме видеоконференции связались с местом действия, где уже присутствовали глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров и генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг» Денис Федоров. Грозненская ТЭС – это финальный объект масштабной программы Группы «Газпром» по созданию новых мощностей в рамках договоров о предоставлении мощности.

Собрание утвердило годовую и бухгалтерский отчеты за 2018 год. Принято решение о распределении прибыли ком-



Председатель правления ПАО «Газпром»  
Алексей Миллер

пании по результатам года, утвержден размер дивидендов – 16,61 рубля на одну акцию (более чем в два раза выше, чем по итогам 2017 года). На выплату дивидендов направлено 393,2 млрд рублей (27% от прибыли), что стало рекордным за всю историю компании. В будущем планируется постепенный переход к выплате дивидендов на уровне 50% от чистой прибыли по МСФО.

Выступая перед собравшимися, Алексей Миллер отметил, что для «Газпрома» 2018 год стал годом высоких достижений. Компания показала рекордные финансовые результаты. Объемы поставок газа в Европу и доля «Газпрома» на европейском газовом рынке достигли максимальных значений. Выручка от продаж «Газпрома» в 2018 году стала рекордной за всю историю компании – 8,2 трлн рублей. Прибыль «Газпрома» за 2018 год выросла в два раза, составив 1 трлн 456 млрд рублей. Больше чем в полтора раза вырос приведенный показатель EBITDA.

Инвестиционная программа «Газпрома» в 2018 году была нацелена на развитие стратегических проектов – «Северный

поток – 2», «Турецкий поток», «Сила Сибири». Ввод их в эксплуатацию уже в ближайшее время обеспечит рост операционного денежного потока.

В рамках совершенствования корпоративной структуры в текущем году обновлены кадровый состав и система управления инвестиционно-строительным блоком в целях устранения инерционных препятствий в развитии «Газпрома» и повышения его системной эффективности как вертикально интегрированной компании.

В 2018 году коэффициент восполнения запасов газа Группы «Газпром» составил 1,6. Основной прирост запасов газа получен на Ленинградском и Южно-Киринском месторождениях. В 2018-ом объем добычи составил 497,6 млрд куб. метров, что на 26,6 млрд куб. метров больше, чем в 2017 году.

Докладчик акцентировал внимание на том, что развитие газового бизнеса обеспечивается своевременным созданием новых центров газодобычи. В рамках Восточной газовой программы осваиваются Чайндинское и Ковыктинское месторождения, базовые для Якутского и Иркутского центров.

Чайндинское нефтегазоконденсатное месторождение будет введено в эксплуатацию уже к концу этого года, Ковыктинское готовится к переходу от стадии опытно-промышленной разработки к стадии промышленной эксплуатации.

Якутский, Иркутский и Сахалинский центры станут сырьевой базой для развития деятельности «Газпрома» на Дальнем Востоке и в странах АТР. На Ямале выведено на проектную мощность Бованенковское нефтегазоконденсатное месторождение, начато полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения. В перспективе – разработка ямальских газовых ресурсов на Круzensхтернском месторождении и в Тамбейской группе.

Освещая вопросы развития газотранспортной системы, Алексей Миллер обратил внимание на создание новых экспортных маршрутов. В частности, в 2018 году завершены основные объемы строительства уникального по масштабам газопровода «Сила Сибири», в строгом соответствии с графиком реализуется «Северный поток – 2».

По итогам 2018 года доля отечественных видов оборудования и материально-технических ресурсов составила 99,7% от всего объема закупок «Газпрома», 100% труб приобретается у российских произ-



Годовое общее собрание акционеров ПАО «Газпром»

водителей. В 2016–2018 годах экономический эффект от замещения импорта составил 20,7 млрд рублей. В 2018 году к применению на объектах «Газпрома» приняты 500 видов импортзамещающей продукции отечественных предприятий.

Развивая корпоративную систему управления интеллектуальной собственностью, компания получила свыше 300 патентов, в том числе зарубежных, и подала более 260 новых заявок.

Для управления экологическими рисками в компании действует система экологического менеджмента. Впервые в России «Газпром» создал единый программный комплекс управления природоохранной деятельностью и корпоративную экологическую инспекцию. Во всех дочерних обществах и организациях Группы «Газпром» внедрена система учета и инвентаризации парниковых газов. «Газпром» уверенно лидирует в международном рейтинге раскрытия информации об углеродных выбросах и имеет наименьший показатель углеродного следа среди крупнейших нефтегазовых компаний.

Нефтяной бизнес «Газпрома» («Газпромнефть») успешно развивает проект «Приразломное» на шельфе Арктики, ведет горизонтальное бурение с применением гидроразрыва пласта и боковых открытых стволов на Мессояхском месторождении, осваивает инновационные методы разработки Баженовской свиты. На терминале «Ворота Арктики» применяется инновационная технология нулевого сброса, предотвращающая загрязнение акватории Обской губы. Производство импортзамещающих катализаторов носит инновационный характер.

Председатель правления подробно рассказал и о СПГ-бизнесе «Газпрома»: в целях диверсификации маршрутов и расширения географии поставок газа компания наращивает деятельность на этом

рынке. Реализация крупнотоннажного СПГ Группы «Газпром» в 2018 году увеличилась на 16%, превысив 5 млрд куб. метров. Основной объем поставок пришелся на страны АТР, среди которых первое место заняла Индия. В 2018 году Группа «Газпром» поставляла СПГ также в Испанию, Китай, Кувейт, Республику Корею, Японию. Начато создание интегрированного комплекса по переработке этансодержащего газа и производству СПГ в районе г. Усть-Луги, мощность которого составит 45 млрд куб. метров природного газа в год. Ежегодно он будет производить 13 млн тонн СПГ, около 4 млн тонн этана, более 2 млн тонн сжиженных углеводородных газов. Около 20 млрд куб. метров газа после переработки будут направляться в газотранспортную систему «Газпрома». Проект представляет собой новую интегрированную модель монетизации углеводородных запасов, которая позволит существенно улучшить экономику производства, минимизировать ресурсные и ценовые риски.

Планы расширения производства собственного СПГ на Востоке России открывают новые перспективы для экспорта «Газпрома», в первую очередь – в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Наиболее перспективным является рынок Китая, и уже в декабре 2019 года начнутся поставки газа из России в Китай по газопроводу «Сила Сибири», что откроет новый газовый путь между крупнейшими экспортером и импортером природного газа.

Все это создаст предпосылки к формированию единого евразийского газового пространства и новой конфигурации мирового газового рынка.

С более подробной информацией можно ознакомиться на сайте «Газпрома».

■ Подготовила Ольга Морева

## Цифры и факты

В годовой финансовой и экологической отчетности «Газпрома» наша компания упомянута в ряде разделов. Мы проанализировали основные показатели Группы «Газпром» и место «Сахалин Энерджи» среди них.

Среди стратегических приоритетов «Газпрома» в рамках наращивания собственного производства сжиженного природного газа приведен проект третьей технологической линии завода по производству СПГ проекта «Сахалин-2». В рамках его реализации «Сахалин Энерджи» завершила разработку и согласование проектной документации, разработанной в соответствии с россий-

скими стандартами, и получила положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Доля «Сахалин Энерджи» в объеме продаж крупнотоннажного СПГ Группой «Газпром» в зарубежных странах составила 38% (70 068 095 млн БТЕ). 76% объемов СПГ из торгового портфеля Группы «Газпром» в 2018 году поставлялись в страны АТР.

Проекты «Сахалин Энерджи» в области сохранения биоразнообразия вошли в экологический отчет «Газпрома». Среди них программа мониторинга серых китов, проект «Мой сосед сивуч» клуба «Бумеранг» и работа компании по подготовке обосновывающих материалов для создания двух новых ООПТ\* в Ногликском районе.

В 2018 году выбросы парниковых газов от объектов Группы «Газпром» в целом составили 239,97 млн тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента, доля «Сахалин Энерджи» составляет 1,4% (3,25 млн тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента). В 2018 году показатель полезного использования попутного нефтяного газа на месторождениях газодобывающих дочерних обществ «Газпрома» составил 97,7%, в «Сахалин Энерджи» – 97,4%. В 2018 году в обращении нефтегазодобывающих компаний Группы «Газпром» находилось

в общей сложности 866,08 тыс. тонн буровых отходов, доля «Сахалин Энерджи» составила 3%. Также 3% – доля нашей компании в структуре расходов Группы «Газпром» на производственный экологический мониторинг и контроль.

Согласно финансовому отчету «Газпрома» «Сахалин Энерджи» занимает верхнюю строчку в рейтинге инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия – стоимость инвестиций на 31 декабря оценивается в 196 679 млн рублей. Отчет также содержит сведения об основных финансовых показателях «Сахалин Энерджи» за 2018 год: активы – 1 102 931 млн рублей, обязательства – 709 575 млн рублей, прибыль за год – 128 142 млн рублей и т. д.

\* ООПТ – особо охраняемая природная территория

# Побеждает не тот, кто сильнее,

У спартакиады по национальным видам спорта среди детей коренных малочисленных народов Севера Сахалина появился талисман – маленький, но очень отважный бурундучок, тот самый, из нивхской сказки, который больше всего на свете хотел найти друга.

Спортивный праздник подружил участников команд из шести районов традиционного проживания коренных этносов острова и города Южно-Сахалинска – всего около сотни детей и подростков в возрасте 10–17 лет.

Как отметила начальник отдела социальной деятельности компании «Сахалин Энерджи» Татьяна Дериведмидь, такая спартакиада дает уникальную возможность окунуться в традиции и культуру коренных народов, сохранить многовековые традиции предков и передать эстафету молодому поколению.

Ребята соревновались в беге по пересеченной местности с палкой, стрельбе из лука, метании топора и метании тынзына на хорей, тройном национальном прыжке, беге

метали топорик и стреляли из лука. Но больше всего ему тогда нравилась национальная борьба. Алексей уверен, что приобретенные навыки пригодятся ребятам во взрослой жизни, особенно если она будет связана с традиционными видами деятельности коренных этносов.

Впечатлением о командах поделилась постоянная участница соревнований из Ноглик Валерия Самарская: «Очень дружные команды: несмотря на соперничество и спортивный азарт, все друг друга поддерживают. На следующий год обязательно приеду и одержу победу!»

После «обязательной программы» спортсменам ждали вечера истории, различные мастер-классы и дискотеки. Валерий Юрган впервые побывал на мастер-классе по изго-



Главный судья спартакиады президент Сахалинской федерации баскетбола Владимир Воднев (в центре)

с тяжестью. Посостязались они и в метании тяжести и прыжках через нарты, национальной борьбе и в командной дисциплине – перетягивании каната.

Как признался Алексей Лиманзо, представитель КМНС в Сахалинской областной Думе, эти соревнования заставили его вспомнить детство, когда они с друзьями

товлению изделий из рыбьей кожи и сделал амулет. «Немного сложно было, но я быстро разобрался. Сейчас учусь в Сахалинском политехническом центре на ландшафтного дизайнера и уверен, что буду использовать традиционные орнаменты в своей будущей работе», – рассказал Валерий. И добавил, что, к сожалению, для него это последняя



Подготовка к метанию тынзына на хорей. Тынзын – это аркан, хорей – трехметровый деревянный шест, обычно используется для управления оленьей упряжкой. Метание тынзына на точность – экзамен на аттестат зрелости для оленевода



Конфуций утверждал, что стрельба из лука учит нас, как надо искать истину. Когда стрелок промахивается, он не винит других, а ищет вину в самом себе



Прыжки через нарты с незапамятных времен были забавой оленеводов. Спортсмены-многоборцы прыгают через стилизованные нарты высотой 50 см, поставленные по 10 штук в ряд

детская спартакиада – совсем скоро ему стукнет семнадцать. Но он намерен следить за играми и болеть за своих друзей.

В тройном национальном прыжке среди девушек победила Иоланта Демидова. Она рассказала, что впервые приняла участие в спартакиаде. «Всегда очень боялась участвовать именно в этой дисциплине,

поэтому много тренировалась. Мне удалось собраться, перебороть страх, и все получилось». Волнение участников вполне оправдано, ведь три последовательных прыжка без остановок требуют от спортсмена силы и координации.

На торжественном закрытии спартакиады состоялось чествование победителей.



Главный судья соревнований Владимир Воднев считает, что метание топора – это сложное испытание, требующее специальной техники. К сожалению, пока не разработана единая методика в этом виде спорта, что мешает спортсменам показывать более высокие результаты. Но в некоторых муниципальных образованиях острова уже работают тренеры по национальным видам спорта, поэтому, возможно, в ближайшее время положение изменится. «В одном из романов Чингиза Айтматова описаны манкурты – люди, которых заставляли забыть, кто они и откуда, кем были их предки. Подобного нельзя допустить, ребята должны помнить о своих корнях, а такие соревнования в этом им помогают», – добавил он

# А ТОТ, КТО ГОТОВ ИДТИ ДО КОНЦА



Знаменитая телеведущая Опра Уинфри заметила, что бег – это величайшая метафора для жизни, потому что ты получаешь от него столько же, сколько в него вкладываешь

Начальник отдела по работе с коренными малочисленными народами Севера департамента внутренней политики правительства Сахалинской области Александр Шаров поблагодарил всех участников за сохранение и продвижение традиций коренных народов. Он считает, что в области необходимо создать федерацию по национальным видам спорта: «Важно помнить свою историю, свои корни. И только общими усилиями мы сможем решать вопросы, направленные на развитие национальных видов спорта».

В командном зачете многоборья первое место одержала команда из Охинского района, серебро – у спортсменов из Поронайского, тройку призеров замкнули ногликцы.

Специальными призами были отмечены тренеры, наставники и самые юные участники. Особой благодарности заслуживают энтузиасты – на протяжении 15 лет Наталья Санги, Наталья Чайка и Владимир Агнюн делятся опытом и знаниями с молодыми спортсменами.



Одна из легенд о тройном национальном прыжке рассказывает о том, как нашел спасение от стаи волков охотник. Собрав все силы, он прыгнул сразу двумя ногами на первый в речке камень, с него на второй, со второго на берег. Хотя волков на Сахалине не водится, но это умение в жизни всегда может пригодиться



Во время командных соревнований по перетягиванию каната недюжинную волю к победе и выносливость продемонстрировала самая младшая команда из Смирныховского района. Впервые за 15-летнюю историю соревнований им удалось одержать победу над опытными чемпионами предыдущих лет! Слезы радости были на глазах не только победителей, но и болельщиков (и даже членов жюри)



Ведущий специалист отдела социальной деятельности компании «Сахалин Энерджи» Юлия Завьялова отметила, что в Международный год языков коренных народов все команды-участницы представлялись на родном языке, а спортсмены из Южно-Сахалинска – даже на трех языках народов, проживающих в областном центре. Эту традицию она предложила сохранить и на следующих спартакиадах



Три в одном: зрители, болельщики и участники



Самые маленькие, самые сильные и самые счастливые – команда Смирныховского района

Генеральным спонсором спартакиады выступила компания «Сахалин Энерджи». Мероприятие прошло при поддержке областного правительства и администрации Тымовского городского округа.

Р. S. По итогам конкурса у спартакиады появился талисман, который обязательно принесет ей удачу. Семен Дмитриевский, который несколько лет назад сам был участником

соревнований, а сейчас тренирует поронайскую команду, предложил на роль талисмана бурундука из нивхской сказки: «Он обычно сидит на верхней ветке высокой ольхи и совсем по-белчьи, закинув пушистый хвост на спину, негромко зовет: «Тут.. тут.. тут...». И зов обязательно должен услышать тот, кто ищет с ним дружбы...»

# Тенденции глобального рынка СПГ

Министр энергетики Александр Новак считает, что в сегменте производства СПГ кроется огромный потенциал. Если сегодня доля сжиженного газа составляет 35% в мировой торговле, то к 2035 году она будет больше 50%, а к 2040 году достигнет 70%.

## МИРОВОЙ РЫНОК СЖИЖЕННОГО ГАЗА

Сегодня ведется много дискуссий о мировом рынке сжиженного природного газа (СПГ), который активно развивается и, по оценкам экспертов, вырастет вдвое к 2020 году. Вместе с тем вполне вероятны профицит предложения и появление конкурентной борьбы. Существующие запасы и крупные инвестиционные проекты потенциально могут позволить России занять значительную часть рынка сжиженного природного газа к 2025 году. Рост может составить от 4% до 20%.

Основную угрозу для российского сегмента производства СПГ представляет время — большинство основных производственных мощностей будут введены с запозданием по сравнению с иностранными конкурентами.

Сегодня мировой рынок СПГ состоит из трех региональных рынков — азиатско-тихоокеанского, североамериканского и европейского.

## СПГ ВЫТЕСНЯЕТ ТРУБОПРОВОДНЫЙ ГАЗ

С 2000 года экспорт-импорт сжиженного газа вырос более чем в два раза, прежде всего за счет спроса в Азии. К 2040 году его доля возрастет до 60% (снизив роль трубопроводного газа до 40%). Один только Китай за 2018 год увеличил импорт сжиженного газа на 40%, а глобальный спрос на него уже в ближайшее время — до конца 2020 года — вырастет на 20%.

Уже около 40% глобальной торговли газом приходится на СПГ. Его экспортируют 18 государств, в том числе Россия, а импортируют 42 страны. В ближайшем будущем к ним присоединится Германия. США на глобальном рынке СПГ далеко не главный игрок, Европа уже давно стала крупным покупателем СПГ, а Россия форсированными темпами наращивает мощности для сжижения своего главного экспортного товара.

Эти цифры взяты из двух докладов, опубликованных 19 и 25 февраля 2019 года британо-нидерландским нефтегазовым концерном Royal Dutch Shell. Первый посвящен главным образом перспективам использования сжиженного газа как топлива для судов и грузовых автомобилей, второй (Shell LNG Outlook 2019) дает очередной ежегодный прогноз развития рынка СПГ.

Опираясь на два этих актуальных исследования, международный информационный телеканал DW (Deutsche Welle) составил портрет «проснувшегося гиганта» — отрасли, с каждым годом играющей все более важную роль в мировой энергетике. Одной из ключевых причин роста стало то, что газ намного экологичнее других ископаемых энергоносителей — угля и нефти. Это имеет большое значение, в частности, для вышупомянутого Китая, борющегося с загрязнением воздуха в больших городах.

## РЫНОК СПГ ПОХОЖ НА РЫНОК НЕФТИ

27 декабря 2017 года танкер Christophe de Margerie доставил в порт Роттердама первую партию сжиженного газа проекта «Ямал СПГ» (реализуется международным консорциумом во главе с российским ПАО «Новатэк»). Этот газ был срочно перенаправлен в охваченный резкими холодами Бостон, став тем самым первой партией СПГ, поставленной из России в США.

Этот эпизод ярко проиллюстрировал одно из главных преимуществ сжиженного газа: его производитель (владелец) имеет возможность гибко реагировать на изменения спроса, оперативно направляя или перенаправляя свой товар по морю с одного континента на другой.

В этом смысле рынок СПГ, стремительное развитие которого началось в 1990-х годах, куда больше похож на мировой рынок нефти, чем на традиционную торговлю трубопроводным газом, который экспортируют (в основном по суше) только туда, куда проложены магистральные газопроводы. А их протяженность из соображений рентабельности обычно не превышает 4000 километров. Среднестатистическая длина маршрута СПГ-танкера составила в 2017 году 15,5 тыс. километров.

Возможность трансконтинентальных поставок газа в сжиженном виде кардинальным образом меняет облик мировой газовой промышленности. Ведь крупными игроками в отрасли становятся страны, которые в силу своей отдаленности от важнейших рынков сбыта в Азии и Европе (Австралия, Нигерия) или из-за своего островного положения (Индонезия, Тринидад и Тобаго) не могли стать поставщиками трубопроводного газа, а теперь экспортируют СПГ, пользуясь все более многочисленными и все более крупными судами-газовозами. В результате растет глобальное предложение — и резко обостряется конкуренция.

## ОСНОВНЫЕ ПОСТАВЩИКИ ДЛЯ ЕВРОПЫ — КАТАР, АЛЖИР И НИГЕРИЯ

По данным исследований Вуда Маккензи, в 2018 году объем мировых поставок СПГ составил около 320 млн тонн (всего в тот год на экспорт пошло примерно 770 млрд куб. метров газа). Бесспорным мировым лидером на рынке СПГ является Катар. Его быстро догоняет Австралия, до недавнего времени не игравшая сколько-нибудь заметной роли на глобальном газовом рынке. Большими мощностями для сжижения обладают также Малайзия, Индонезия, Алжир, Нигерия.

России удалось увеличить мощности по производству СПГ за счет запуска в эксплуатацию раньше намеченного срока второй и третьей производственных линий завода «Ямал СПГ» и закрепить четвертую позицию в мировом списке.

В 2018 году основными поставщиками СПГ для Европы были Катар, Алжир и Нигерия. Не случайно Катар настойчиво агитирует Германию обзавестись собственным терминалом приема СПГ и готов вложить средства в этот проект.

## РАСТУЩУЮ РОЛЬ РОССИИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ «САХАЛИН-2» И «ЯМАЛ СПГ»

«Огромный потенциал кроется в сегменте производства СПГ. Если сегодня доля СПГ составляет 35% в мировой торговле (газом. — Прим. ред.), то к 2035 году она будет больше 50%, а к 2040 году достигнет 70%», — сказал министр энергетики РФ Александр Новак на Красноярском экономическом форуме.



Мощности по производству СПГ на 2 квартал 2019 года в млн тонн

Россия, по данным Вуда Маккензи, занимает 3-е место по мощностям сжижения газа среди крупнейших экспортеров СПГ, обогнав Малайзию и США. Первым в России проектом по его производству стал в 2009 году «Сахалин-2». Контрольный пакет акций в компании-операторе «Сахалин Энерджи» принадлежит Группе «Газпром». Проектная мощность двух технологических линий завода СПГ составляет 9,6 млн тонн в год, однако в 2017 году удалось произвести 11,5 млн тонн.

Вторым российским заводом стал уже упоминавшийся «Ямал СПГ» под управлением компании «Новатэк», который вышел на проектную мощность в 16,5 млн тонн. В ближайшие годы Группа «Газпром», ПАО «Новатэк» и ПАО «НК «Роснефть» планируют реализовать еще как минимум четыре СПГ-проекта.

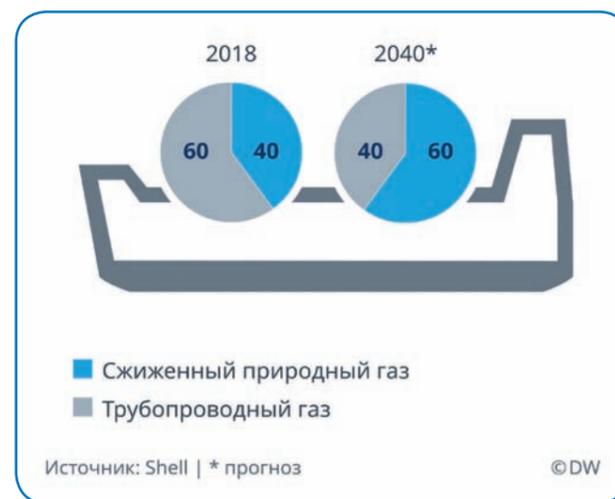
Таким образом, Россия, с одной стороны, должна быть заинтересована в развитии мирового рынка сжиженного газа и, в частности, в строительстве терминалов по его приему в Германии, ведь это крупнейший по-



патель голубого топлива из РФ, а после ввода в эксплуатацию «Северного потока — 2» страна закрепит за собой роль европейского распределительного центра российского газа. С другой стороны, при увеличении объемов глобального экспорта-импорта СПГ, особенно если это будет сопровождаться снижением цен, с растущей конкуренцией столкнется российский трубопроводный газ. Причем как раз на тех рынках, для обслуживания которых Группа «Газпром» в настоящее время реализует дорогостоящие трубопроводные проекты. Это Евросоюз («Северный поток — 2» и вторая линия «Турецкого потока»), Турция (первая линия «Турецкого потока»), Китай («Сила Сибири»).

## БЫЛ БЫ СПГ, А ПРИЕМНЫЕ ТЕРМИНАЛЫ НАЙДУТСЯ

Вслед за Японией крупнейшим в мире обладателем мощностей по приему СПГ является Европа, если рассматривать вместе все страны ЕС и Турцию, как это и делается в исследовании Shell. В группу мировых лидеров по приему СПГ входит также Китай, в 2018 году возглавивший список крупнейших импортеров.



Доля СПГ в мировом экспорте газа

А в Европе крупнейшим покупателем сжиженного газа и обладателем наибольшего числа приемных терминалов является Испания, географически расположенная дальше других от традиционных поставщиков трубопроводного газа: России, Норвегии и Нидерландов. На Атлантическом океане и Средиземном море действуют в общей сложности семь испанских терминалов приема СПГ.

В Великобритании терминалов три, но они мощнее, чем четыре французских. В Турции и Италии по три, по одному в Нидерландах, Бельгии, Португалии, Польше, Греции, Финляндии, Литве и на Мальте. В обозримом будущем от одного до трех терминалов могут появиться в Германии: политическое решение о государственной поддержке должно быть принято в текущем году.

В настоящее время в 42 странах работает около 120 терминалов по приему СПГ (не считая нескольких десятков строящихся и запланированных). Суммарная мощность действующих превышает 850 млн тонн, что в два с лишним раза больше глобальных мощностей по сжижению газа, отмечает Shell и поясняет, что приемные терминалы сооружают иногда не только из сугубо экономических соображений, но и в стремлении обрести независимость от поставщиков.

К тому же следует учитывать существенное число приемных мощностей в США, которые были сооружены до сланцевой революции и теперь чаще всего простаивают. Так что Америка может и экспортировать, и импортировать СПГ.

Возможностей принять сжиженный газ на планете предостаточно и будет еще больше. Это означает если производители, будь то Катар или Австралия, Малайзия или Алжир, США или Россия, будут предлагать свою продукцию по конкурентоспособным ценам, они могут смело наращивать производство СПГ.

■ Подготовил Александр Киселев по материалам: [www.dw.com](http://www.dw.com), [www.vostockcapital.com](http://www.vostockcapital.com)

# Ледокол «Сахалин Энерджи» единственный в мире набивает гравием скважинные фильтры

Миксер, пирог, рассол... Нет, это не набор слов из рубрики «Хозяйке на заметку», а часть терминологии, которую используют при гравийной набивке скважинных фильтров сотрудники «Сахалин Энерджи». О том, что общего между кулинарией и сложной технической операцией, позволяющей увеличить эффективность и продолжительность работы скважины, корреспонденту Sakh.com рассказали во время экскурсии по «СКФ Эндевор».

Этот ледокол-снабженец отправился из холмского порта на север Сахалина, к платформе «Лунская-А». Он повез 40 тонн песка, 12 куб. метров химикатов и 700 куб. метров специального полимерного геля. Зачем все это в Охотском море и в чем уникальность события, а также почему «Сахалин Энерджи» скоро можно будет переименовывать в Columbia Pictures, что за важный агент находится на борту и в каком вопросе Сахалин теперь не зависит от Сингапура — все это мы узнали и готовы поделиться с вами, как делятся рецептом удачного пирога.

## ПЕСОК, КОТОРЫЙ ОСТАНАВЛИВАЕТ ПЕСОК

Гравий, он же пропант, он же расклинивающий агент, он же песок. У этого вещества несколько названий и одна цель — повысить дебит нефтяной скважины, позволить добывать больше и дольше. Это достижимо, если использовать технологию гравийной набивки скважинных фильтров.



Кирилл Гнатенко

«Во время добычи газа давление в резервуаре падает и порода начинает разрушаться, — рассказывает старший инженер по ремонту и заканчиванию скважин «Сахалин Энерджи» Кирилл Гнатенко, держа в руках микропесочницу — образец пропанта. — Через какое-то время скважина начинает подтягивать песок, что приводит к уменьшению дебита. Со временем мы будем вынуждены полностью остановить скважину, иначе произойдет промыв трубы, что приведет к остановке платформы. Поэтому с 2016 года мы заканчиваем скважины установкой фильтров с гравийной набивкой. Это делается для задержки песка, который приводит к эрозии внутри-скважинного и поверхностного оборудования».

Прежде чем узнать, как все происходит, познакомимся с пропантом поближе. Это керамический материал, состоящий в основном из кремния. Является подобием песка, на котором мы зажигаем на пляжах. Единственное отличие заключается в возможности пропанта удерживать определенное давление. Идеально круглые гранулы этого материала могут быть чуть меньше или чуть крупнее, в зависимости от свойств породы в месте бурения. Для высокопроизводительной скважины на «Лунской-А», которую планируется сдать в эксплуатацию в середине сентября, выбран пропант «Карболайт 30/50». Свойства гравия должны быть такие, чтобы он задерживал природный песок, но при этом позволял углеводородам проходить через себя — то есть имел высокую проницаемость.

Теперь о процессе. «В свежепробуренную скважину опускаются фильтры.

В расстояние между ними и породой доставляется тот самый агент, миссия которого спасти если не мир, то скважину — точно, и вот этот «пирог», состоящий из гравия и фильтров, останавливает вхождение песка в скважину», — объясняет Кирилл Гнатенко.

Если сравнивать по внешнему виду, получается, что песок останавливает песок. Настоящая битва песчаных титанов, в которой заранее известно, кто победит.

Чтобы взглянуть на пропант, поднимаемся по лестнице на резервуар, открываем крышку — и перед нами огромная песочница. Такому чистому песку позавидовали бы дети в каждом сахалинском дворе, но его не коснется ни лопатка, ни формочка в виде кораблика. Этот песок послужит взрослым, ему уготована важная роль.

## ДОСТАВЩИК ПЕСКА, И ЭТО НЕ ДОЛЖНОСТЬ

Доставщиком называют специальный гель, образец которого нам тоже демонстрируют. В баночке — подружившиеся гель и песок после трех часов с момента смешивания. Все это время они находились во взвешенном состоянии при температуре скважины — 78 °С. К предстоящей миссии агента и доставщика готовят в лаборатории, которая имеется на борту «СКФ Эндевор». Теперь он единственный в России корабль, который может производить гравийную набивку скважинных фильтров. Его переоборудовали в Сингапуре специально для такого вида работ, но об этой метаморфозе чуть позже.

Задача геля — донести песок до самых глубин, чтобы он не осел в трубе и фильтры работали эффективно на протяжении всей восьмикилометровой скважины. Она имеет очень большие горизонтальные интервалы, на которых песок захочет улечься и образовать пляж, как его природный собрат. Чтобы этого не произошло, песок нужно «подвесить». Тут и приходит на помощь жидкость-носитель — полимерный



Катушка со шлангом

гель. Он доставляет пропант в кольцевое пространство между фильтром и породой, оставляет его там, а сам ретируется — распадается при температуре скважины, превращается в обычную жидкость и вымывается обратно.

«Песок красиво упакуется, а геля не будет», — завершает описание Кирилл Гнатенко.

Чтобы протолкнуть перемешанные миксером песок и гель в скважину, используется так называемый рассол — соленая вода определенной плотности. Благодаря ей будет поддерживаться нужное гидростатическое давление в скважине. Весь процесс закачки и смешивания полностью автоматизирован и контролируется дистанционно.

## ECOLOGY COMES FIRST

Об экологичности процесса использования суперсовременного вязкоупругого полимера рассказывает Мария Квин, инженер по гидроразрыву пласта компании Baker Hughes. Благодаря этой компании на борту «СКФ Эндевор» появился модуль для гравийной набивки скважинных фильтров.

«Основное вещество — это полимер, растворенный в этаноле. Это дает жидкости возможность лучше проходить через систему закачки. Предусмотрено все, чтобы не было никаких разливов и воздействий на окружающую среду. Гель никак не сможет попасть в море», — объясняет Мария Квин.

Представитель Baker Hughes отвечает на судне за качество геля и расклинивающего агента. Перед отправлением на север Мария еще раз исследует в лаборатории бункерованный на «СКФ Эндевор» груз и проведет все необходимые тесты, чтобы доставить на платформу только те материалы, в качестве которых не будет сомнений ни на одну песчинку.

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ВЕСОМ БОЛЕЕ 550 ТОНН

Чтобы производить все эти работы самостоятельно, не прибегая к помощи иностранных судов, «Сахалин Энерджи» в декабре 2018 года приняла решение о модернизации «СКФ Эндевор». Впервые в истории реализации проекта «Сахалин-2» и впервые в России корабль под флагом нашей страны сможет снабжать скважины фильтрами по описанной технологии. Для этого на палубе ледокола установили модуль весом 550 тонн. Столько весит одно



«СКФ Эндевор»

лишь оборудование, без учета песка и геля. Если же заполнить резервуары полностью, вес комплекса достигнет 1400 тонн.

Комплекс оборудования от Baker Hughes полностью автоматизирован, поэтому для его обслуживания требуется минимум персонала. Мониторинг и управление насосами, блендером, всеми задвижками и датчиками ведется из контрольной комнаты. Следить за процессом закачки гравийной смеси от и до предстоит Булату Нургалееву.

«Мало того что весь гравий доставят на платформу за один рейс, он должен быть и закачан за один сеанс, одновременно. В этом и состоит сложность. Остановка закачки приведет к тому, что мы испортим работу, это очень дорого и недопустимо», — комментирует Булат Нургалеев.

Именно поэтому во время модернизации судна упор был сделан на надежность и на безостановочную работу. Здесь все в двойном экземпляре: и блендер, в котором гель смешивается с песком, и насос высокого давления мощностью 2000 лошадиных сил (есть еще третий мощностью 800 лошадиных сил), и катушка со шлангом, который поднимут краном на высоту 13-этажного дома, до первой палубы «Лунской-А», и по которому будет подаваться смесь песка и геля.

Если произойдет что-то экстраординарное, можно будет остановить оборудование из комнаты управления одним нажатием кнопки. Тревога может сработать и автоматически, если давление выше чем

нужно или течение слишком сильное и есть риск столкновения судна с платформой. Тогда шланг послушно отсоединится сам. Но все это маловероятно. Чтобы исключить ЧП, заранее продумывается каждый шаг операции, а для большей устойчивости «СКФ Эндевор» обзавелся



Владислав Платонов

дополнительной к уже существующим двум системой динамического позиционирования, которая будет удерживать его на одном месте во время закачки. Эта система так и останется на корабле, а вот высокотехнологичный модуль после окончания работ по набивке скважинных фильтров разберут, словно конструктор LEGO, и отправят на хранение и обслуживание до следующей операции.

«На этот раз мы не зависим ни от кого и можем весь цикл выполнять самостоятельно, — говорит начальник отдела по морским операциям «Сахалин Энерджи» Александр Лукашик. — Нет необходимости ждать судна из Сингапура. Учитывая его ход туда и обратно, это месяц рабочего времени. Помимо прочего, работа на новом оборудовании — это еще и получение опыта для экипажа судна судна и морского порта».

## КАК В КИНО

По случаю прибытия гостей капитан «СКФ Эндевор» Владислав Платонов одет торжественно — белоснежная рубашка с погонами, галстук. Признается: забыл, когда в последний раз так выглядел, чувствует себя словно киноактер. Экипаж улыбается, видя босса при полном параде: в обычные дни он ходит в робе, как и остальные, потому что тоже работает, а не сидит и царственно отдает приказы. В отсутствие теле- и фотокамер Владислав Платонов снова надел привычную одежду. Правда, задача перед ним и его командой стоит непривычная, новая и очень ответственная.

«Современный комплекс по контролю пескопроявления в скважинах, который установлен на нашем судне, позволяет производить работы в том числе и по гидроразрыву пласта. Все это влияет на рентабельность добычи углеводородов. Наша цель — довести судно до точки назначения, подождать, пока приготовится платформа, подойти к ней и удерживаться возле нее в течение суток или двух. Задача эта отличается от тех, которые мы выполняли ранее, но мы справимся. Работа для экипажа не слишком усложнится, скорее, будет более интересной», — уверен капитан.

В путь «СКФ Эндевор» провожают холмские чайки — те самые, что пытались атаковать квадрокоптер, круживший над судном в поисках выгодного ракурса. Они проявляли заинтересованность так настойчиво, что работники порта почти готовы были делать ставки, кто же победит, а заодно спрашивали, что за кино тут снимают.

«Наверное, «Сахалин Энерджи» скоро действительно придется переименовывать в Columbia Pictures, настолько часто тут ведутся съемки», — смеются сотрудники компании и желают команде корабля, чтобы закачка пропанта прошла с первого дубля.

непрерывное совершенствование

## Точки доступа к информации

Веб-портал по мониторингу и контролю системы поддержания пластового давления повышает эффективность управления разработкой месторождений, уверен консультант по управлению техническими данными Владимир Колчин.

— В рамках реализации инициатив в сфере цифровизации и непрерывного совершенствования в компании заработал веб-портал по мониторингу и контролю системы поддержания пластового давления.

Почему возникла эта инициатива и что она дает производству?

Постараюсь ответить на эти вопросы. В разработке Пильтун-Астохского месторождения применяется система поддержания пластового давления (ППД), для управления которой необходимо оперировать огромным массивом различных данных. Причем они должны постоянно обновляться. Даже краткое их перечисление может дать представление о сложности задачи. Судите сами: это и пласты, содержащие углеводороды, и нагнетательные скважины, и поверхностное оборудование для закачки и подготовки воды, и еще многое другое.

Поэтому и возникла идея создания веб-портала автоматизированного контроля основных параметров работы этой системы для отделов разработки Пильтун-Астохского месторождения. Применяя современные технологии, мы делаем этот процесс более эффективным.

Стабильность добычи и коэффициент извлечения нефти напрямую зависят от эффективности системы ППД. Интегрированный автоматизированный мониторинг ее работы и важнейших параметров призван облегчить работу инженеров и сделать процесс более оперативным. Это положительно скажется на производственных показателях, в том числе объемах добычи.

В реализации проекта принимали участие сотрудники технического, производственного директоратов и департамента информационных технологий и управления информацией.

Как они решали эту непростую задачу? Во-первых, настроили автоматический сбор данных из различных источников (технического, производственного директоратов, платформ и скважин). Во-вторых, создали алгоритмы расчета основных параметров работы системы ППД. В-третьих, построили веб-интерфейс с графическим изображением ключевых параметров работы системы и показателей качества воды, используемой для ППД, по отношению к плановым показателям.

В результате процесс мониторинга и контроля системы ППД был автоматизирован, значительно ускорилось отслеживание текущего состояния и выявление проблем основных элементов системы ППД.

Веб-портал стал удобным, доступным и информативным инструментом как для руководителей, так и для инженеров. Он открывает перспективы совершенствования процессов управления текущей разработкой месторождения с помощью интегрирования и визуализации потоков информации. Реализация этого и подобных проектов, кроме прочего, укрепляет взаимодействие специалистов технического и производственного директоратов.



Группа участников реализации проекта: Дмитрий Востряков, Федор Доманюк, Валентин Тарский, Дмитрий Павлов, Данил Чукуев, Владимир Колчин, Леонид Пенский, Александра Безукладникова

## Когда финиш – это старт

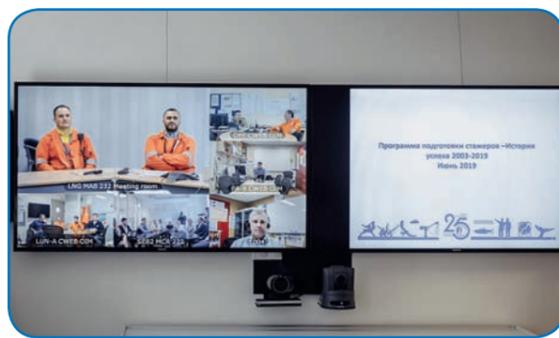
Более пятнадцати лет специалисты центра производственного обучения кадрового директората при поддержке и активном участии производителей готовят квалифицированных рабочих в рамках программы подготовки стажеров «Сахалин Энерджи».

Для группы стажеров набора 2016 года наконец настал долгожданный момент – торжественная церемония выпуска. Позади почти три года интенсивной подготовки. Были и успехи, и трудности, и несмотря ни на что, участники в полном составе добрались до финиша – а точнее, вышли на старт профессиональных достижений.

Одиннадцать человек получили путевку в жизнь, и это не просто высокие слова: все выпускники будут работать на производственных объектах компании, то есть, если переиначить известное выражение, – отправятся с бала на корабль. Это доказывает, что ребята подтвердили квалификацию операторов технологических установок и операторов по добыче нефти и газа, а также деловые и личностные качества, высокие показатели в работе и в сфере ОТОС.

**На сегодняшний день общее количество участников программы достигло 285 человек, из которых 26 стажеров набора 2017/2018 года продолжают обучение на производстве и в центре производственного обучения на заводе СПГ. 196 выпускников программы уже работают на производственных объектах и в подразделениях поддержки производства в офисах компании в Южно-Сахалинске.**

Во время обучения стажеры проходят оценку компетенций согласно присвоенным профилям компетенций к должности, что обеспечивает



Руководители производственных объектов поздравляют выпускников

устойчивую связь между содержанием программы подготовки и требованиями производства.

Как пример приведу профиль стажера – слесаря по ремонту технологических установок, который насчитывает 20 компетенций! За 18 месяцев подготовки на производстве будущие рабочие проходят около 20 оценочных мероприятий – практически по одному в месяц, в то время как для постоянного персонала рабочих профессий предусмотрено не более четырех оценок в год.

Четверо наших выпускников – Максим Якунин, Денис Пак, Владислав Дю и Антон Се – стали операторами технологических установок на ОБТК. Еще четверым – Николаю Бублику, Илье Су, Максиму Звереву и Андрею Новикову предстоит трудиться на морских платформах операторами по добыче нефти и газа, остальные ребята – Маргарита Черненко, Яков Лютостанский и Дмитрий Масляк будут работать на заводе по производству СПГ.

В церемонии приняли участие руководители морских платформ, ОБТК, ПК «Пригородное». Не все могли присутствовать на торжестве и поэто-



Марат Резяпов вручает памятный подарок Максиму Звереву

му воспользовались режимом видеоконференции, чтобы поздравить своих будущих работников.

Добрые пожелания и напутствия прозвучали от заместителя директора по производству Александра Сингурова, начальника департамента по производству морских объектов Марата Резяпова, менеджера по поддержке наземных объектов Берни Триммера, начальников платформы ПА-А Андрея Климова, платформы ЛУН-А Сергея Степовикова и платформы ПА-Б Дениса Смирнова, начальника ОБТК Сергея Третьякова и начальника цеха ОБТК Павла Васильева. Руководители подчеркивали, что завершение программы является важной вехой в жизни и успешность профессионального пути зависит прежде всего от стремления сотрудников расти и развиваться.

**Программа подготовки стажеров – это модульный курс обучения и развития. Она длится 32 месяца и включает теоретическую подготовку в учебном центре (14 месяцев) и производственную практику (18 месяцев).**

Мария Якушева, заместитель начальника управления кадровой операционной деятельности и обучения персонала, напомнила: в Книге планов на 2019–2023 годы отмечено, что при выборе кандидатов для работы в компании приоритет остается за жителями Сахалинской области, имеющими техническое образование и прошедшими стажировку



Фотография на память

по программам подготовки технических специалистов. «Одной из них является Программа подготовки стажеров – будущих рабочих производственных объектов», – добавила Мария Якушева.

В память о знаменательном событии Марат Резяпов вручил выпускникам фотоальбомы об истории и природе острова Сахалин, подписанные Оле Мылкестадом, директором по производству «Сахалин Энерджи».

■ Татьяна Сиренко

# Этапы большого пути и люди, создавшие СРП

Доктор экономических наук, советник генерального директора «Газпром экспорта», профессор кафедры международного нефтегазового бизнеса РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Андрей Конопляник рассказывает о непростом пути российского СРП.

(Начало в выпуске «Вестей» за декабрь 2018 года)

Пик практического интереса к СРП в России со стороны отечественного и иностранного бизнеса пришелся на вторую половину 1990-х годов, когда после принятия закона, подписания и вступления в силу СРП по трем проектам («Сахалин-1», «Сахалин-2» и Харьгинское месторождение) для практической реализации проектов открылось, как тогда показалось, «окно возможностей».

## ДО СРП: ЧРЕЗМЕРНАЯ НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА

В это время фискальное давление на нефтяной бизнес в рамках лицензионной системы недропользования (которую впоследствии противники СРП стали называть «национальным налоговым режимом») было, мягко говоря, избыточным.

Как было показано в «Основных концептуальных положениях развития нефтегазового комплекса России», подготовленных в 1999 году Минтопэнерго РФ, во второй половине 1990-х годов затраты нефтяных компаний (издержки плюс налоги и сборы) на 20–30% превышали их валовую выручку. Именно она, а не результаты экономической деятельности компаний, и была преимущественно объектом для налогообложения. Общее число налогов и сборов на нефтяной бизнес доходило в то время до 47. При этом в рамках лицензионной системы отсутствовали стабилизирующие оговорки «на весь срок реализации проектов». Это значит, что стартовые налоговые условия, исходя из которых инвесторы принимали окончательные инвестиционные решения и приступали к реализации проектов, могли меняться по ходу игры (и нетрудно догадаться, в какую сторону, когда «деньги в землю уже закопаны»).

Отсутствие принципов неизменности контрактов в условиях постоянно изменяющегося российского законодательства (в сторону усиления фискальной нагрузки на инвесторов) привело к существенному ухудшению в одностороннем порядке стартовых условий деятельности СП, исходя из которых акционеры принимали решение о финансировании их создания («цена нестабильности»).

В этих условиях заключение с государством СРП оставалось единственным шансом для инвесторов получить приемлемые и стабильные экономико-правовые условия освоения месторождений. Поэтому после вступления в силу закона «О СРП», пусть и в политически компромиссном виде, далеко от оптимальной экономической модели СРП, пусть и с дополнительными обременениями, внесенными депутатами и сенаторами в ходе работы согласительной комиссии по закону, нефтяные (и шире — горнодобывающие) компании увидели, наконец, возможность применения на практике механизма реализации капиталоемких инвестиционных долгосрочных проектов в добывающих отраслях, в рамках которого компании будут защищены от непредсказуемого и постоянно нарастающего бремени налогов и сборов со стороны многочисленных фискальных органов и где будут соблюдаться основные требования бизнеса к государственному вмешательству в экономику — обеспечить предсказуемость и стабильность правил игры на весь срок реализации таких проектов.

## ДВА ОБРЕМЕНЕНИЯ

Среди таких обременений, чрезвычайно бюрократизировавших и усложнивших процедуру получения доступа к ресурсам на условиях СРП, выделю два положения статьи 2.3, добавленных законодателем в закон «О СРП». Первое: перечни участков недр, право пользования которыми может быть предоставлено на условиях СРП, устанавливаются федеральными законами. Второе: не более 30% разведанных и учтенных государственным балансом запасов полезных ископаемых может быть предоставлено в пользование на условиях СРП.

Оба обременения явились результатом скорее политического торга, чем экономических обоснований, ибо отражали, на мой взгляд, стремление части депутатского корпуса принимать непосредственное участие в (наиболее привлекательных для инвесторов видах) хозяйственной деятельности. При этом отобрать контрольно-разрешительные полномочия в предоставлении права доступа к недрам у правительства и органов исполнительной власти регионов (в это время в не-

дропользовании страны действовало правило «двух ключей»). Эту идеологию, апологетом которой был небезызвестный Юрий Болдырев, метко охарактеризовал в свое время мой коллега Михаил Субботин: «...и контролировать, контролировать власть».

## ИЗБЫТОЧНОСТЬ ЗАКОНА О ПЕРЕЧНЯХ

Закон есть закон, но поясню, тем не менее, почему требование законодателя ввести в процедуру «закон о перечнях» являлось избыточным с позиции экономической, правовой и управленческой логики рационального поведения и нарушало принципы необходимости и достаточности, разумности, целесообразности.

Включение объекта в перечень не предоставляло автоматического права пользования его недрами на условиях СРП. Оно предоставляло всего лишь возможность побороться за такое право с другими претендентами в процессе проведения конкурса или аукциона. Но даже победив в них (или став единственным претендентом на бесконкурсной основе в строго ограниченном числе случаев в соответствии с законом), инвестор не получал права пользования недрами на условиях СРП. Он получал всего лишь исключительное право на проведение в течение одного года переговоров с целью заключения СРП, проходя в течение этого года многочисленные ведомственные и межведомственные экспертизы, согласования в установленном порядке и т. п. При этом контролировать ход реализации проекта стали бы также банки, предоставившие кредиты, акционеры, участвующих в проекте компаний, представители федеральных и местных органов власти.

Таким образом, с позиции защиты государственных интересов СРП и до законов о перечнях являлся (и является) значительно более жестким режимом по сравнению с режимом лицензионным. Следовательно, законодатель уже выстроил последовательную цепь «бастонов» защиты государственных интересов в рамках СРП и без дополнительного барьера в виде закона о перечнях с размытыми критериями для попадания в него. При этом на инвестора было возложено бремя доказывания, что он соответствует этим размытым критериям. Была введена еще одна разрешительная (не уведомительная) процедура для инвестора с «серыми зонами». А как известно, любая разрешительная процедура несет дополнительные риски и, значит, дополнительные транзакционные издержки, и вводит тем самым потенциальную коррупционную составляющую в процесс. То есть законодатель,

воздвигая дополнительный ненужный барьер, осознанно создавал на пути инвестора коррупционную ловушку. Не это ли и было основной целью инициаторов создания контрольно-разрешительных барьеров на пути инвесторов, стремящихся «контролировать, контролировать, контролировать власть»?

## КАК ОБЕСПЕЧИТЬ РАЗУМНУЮ ДОСТАТОЧНОСТЬ ПЕРЕЧНЯ, ЕСЛИ НЕЛЬЗЯ ОТ НЕГО ОТКАЗАТЬСЯ?

Коль скоро перечень объектов недропользования для СРП стал законодательной нормой, то наиболее рациональной формой существования такого перечня было бы изменение внутреннего его содержания. Причем таким образом, чтобы это соответствовало принципу «разумной достаточности» в обеспечении экономической безопасности страны (ведь именно на этот тезис ссылались зачастую сторонники ограничительных мер для СРП).

Подготовленный законопроект о перечне был выстроен с позиции «презумпции виновности СРП». Как, впрочем, увы, и все законодательство о СРП в России, при котором СРП, в итоге, является лишь изъятием из действующего лицензионного режима недропользования (концепция автора о множественности инвестиционных недропользования в стране на основе предложенной им матрицы таких режимов не нашла системной поддержки в органах власти). А надо было бы перестроить недропользовательское законодательство с позиции «презумпции невиновности СРП». Или как минимум сделать перечень не «разрешительным», а «запретительным». В этом случае он состоял бы не из объектов, разработка которых может быть разрешена на условиях СРП, а из объектов, разработка которых на этих условиях запрещается. Этот принцип был впоследствии использован при подготовке закона о стратегических месторождениях.

И тогда не сторонники СРП должны были бы доказывать целесообразность внесения того или иного объекта в «разрешительный» перечень, а оппоненты СРП должны были бы нести бремя доказывания необходимости включения того или иного объекта в перечень участков недр, разработка которых на условиях СРП запрещена.

В сложившихся же условиях закон о перечнях стал лишь дополнительным препятствием на пути реализации проектов СРП, смешивая, кстати, при этом полномочия законодательной и исполнительной власти.

(Продолжение в следующем номере «Вестей»)



Одна из рубрик нашего фотоконкурса «Мир в объективе» в этом году связана со старыми снимками — мы просим присылать их, чтобы события, фото которых остались (возможно!) только у вас, были внесены и в архив компании.

## Кто и что на фото?

конкурс

Эта номинация усиливается конкурсом на знание истории компании, который мы ведем в газете с начала этого года, публикуя снимки, имеющие отношение к ключевым событиям нашей общей истории. И задаем вопрос: где и когда произошло событие на фото, кто его участники?

В июньском выпуске «Вестей» был опубликован снимок, который, как ожидалось, вызовет массу ответов. Мы промахнулись в своих прогнозах — то ли летний сезон, то ли скромность помешали читателям прислать свои варианты ответов. Снимок действительно примечательный: он сделан в дни, когда мы отмечаем окончание строительства второй технологической линии завода по производству СПГ.

Размещаем очередное фото, связанное с одним из ключевых событий в деятельности компании. Ждем ваши варианты ответов в течение месяца. Первые три участника, ответившие правильно, получают подарки.



Хилари Мерсер, руководитель проекта строительства завода по производству СПГ, закрашивает глаз Даруме. Это традиционная японская кукла-неваляшка, олицетворяющая божка, приносящего счастье. Ее владелиц, загадав желание, рисует зрачок в одном из глаз куклы. Если к следующему году желание сбывается, Даруме дорисовывают второй глаз

# Нивхский алфавит: в 40 лет жизнь только начинается!

Девятого июля жители городского округа Ногликский и гости из Тымовского и Охинского районов собрались в районном центре досуга пгт Ноглики, чтобы отметить знаменательную для нивхского народа дату: 40 лет назад был введен в действие современный нивхский алфавит Владимира Санги.

Созданный для двух основных диалектов нивхского языка, проект алфавита был утвержден Советом Министров РСФСР 29 июня 1979 года. Тогда же было принято решение об издании букварей на амурском и восточно-сахалинском диалектах.

Письменность — одно из главных достижений человеческой цивилизации. Истории известно мало имен основателей национальной письменности. Еще более редки случаи, когда авторами становились собственно представители нации. В число таких выдающихся личностей вошел основоположник нивхской литературы, создатель нивхского алфавита, лауреат Государственной премии России, почетный гражданин Сахалинской области, почетный гражданин Ногликского района Владимир Санги.

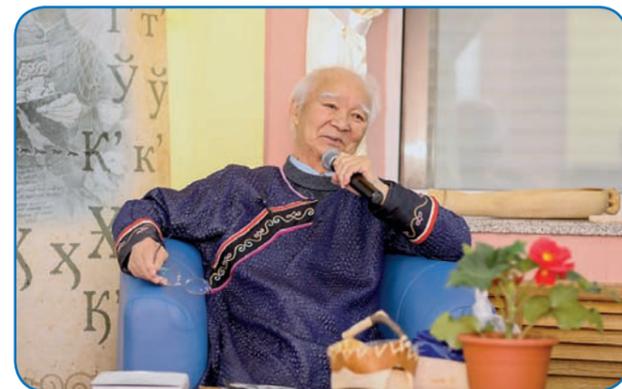
Виновник торжества с удовольствием пообщался с присутствующими на родном языке. «К большому сожалению, сегодня мало кто говорит именно на родном языке, носители уходят. Но гарантом того, что язык сможет жить, служит нивхский алфавит», — отметил Владимир Санги и завершил свое выступление лиричной, ласкающей слух и сердце песней.

Вице-мэр администрации муниципального образования «Городской округ Ногликский» Татьяна Ким обратила внимание, что по сравнению со славянской письменностью, история которой насчитывает как минимум десять веков, нивхская еще очень молода. «Но важно, что

эта дата сахалинская и автором алфавита является почетный гражданин Сахалинской области и Ногликского района, нивхский писатель и наш земляк Владимир Михайлович Санги. Это является залогом того, что язык можно и необходимо сохранить. Примечательно, что 40-летие создания нивхского алфавита отмечается в Международном году языков коренных народов», — поздравила она участников мероприятия.

«Этот праздник объединяет весь нивхский народ. Благодаря Владимиру Санги мы можем прикоснуться к истокам культурного наследия нивхов. Необходимо беречь и почитать то, что передали нам предки, поддерживать и возрождать забытые традиции, гордиться своей историей и культурой!» — сказал Александр Шаров, начальник отдела по работе с коренными малочисленными народами Севера департамента внутренней политики правительства Сахалинской области.

Юлия Завьялова, ведущий специалист отдела социальной деятельности «Сахалин Энерджи», рассказала о многолетней комплексной работе компании в сфере сохранения, развития и популяризации нивхского языка. «К 40-летию алфавита мы подготовили целую серию мероприятий, которые проходят в течение всего года, — напомнила она. — В январе был издан календарь «Нивхский год от А до Я», совместно с Ассоциацией музеев Сахалинской области проведен литературно-художественный конкурс «Нивхская азбука», издаются книги. Конечно, мы стараемся мотивировать наших ребят изучать нивхский язык. Объединяя наши усилия, мы с партнерами продолжим работу в этом направлении — чтобы родной язык не исчез, чтобы народ жил и смог донести свою культуру, знания, обычаи и традиции до будущих поколений».



В зале, где проходило праздничное мероприятие, все напоминало об уникальности культурного наследия нивхского народа. Ногликский краеведческий музей представил экспозицию работ участников литературно-художественного конкурса «Нивхская азбука», а также ритуальные изделия, предметы быта, макеты нивхских жилищ, созданные из дерева нивхскими мастерами Вадимом и Юрием Левкунами. Экспозицию книг, посвященных коренным народам Севера, представила Ногликская центральная библиотека им. В. М. Санги.

Уникальным творческим подарком удивила присутствующих директор библиотеки Ольга Рожнова. Специально к юбилею она создала шрифт нивхского алфавита из элементов орнаментов нивхской мастерицы Лидии Мувчик. Шрифт был использован в сувенирной продукции, которую на память мог взять каждый участник мероприятия.

■ Наталья Гончар

## Лето, дорога, велосипед

БЕЗОПАСНОСТЬ



**БЕЗОПАСНЫЙ  
ВЕЛОСИПЕД**



**НОСИ  
ШЛЕМ**



**БУДЬ  
ВИДИМЫМ**



**НЕ  
ОТВЛЕКАЙСЯ**



**ДВИГАЙСЯ  
В СВОЕМ ПОТОКЕ**



**РЕГУЛЯРНО  
ПРОВЕРЯЙ**

**УКАЗЫВАЙ  
НАПРАВЛЕНИЕ  
ДВИЖЕНИЯ**



**НАПРАВО**



**НАЛЕВО ОСТАНОВКА**



**БУДЬ ВНИМАТЕЛЕН  
к препятствиям,  
машинам  
и пешеходам**

**БЕЗОПАСНОЙ  
ДОРОГИ!**

## Болит спина? Вам к «Давиду»!

Об уникальном проекте, который стартовал в этом году, рассказывает корпоративный менеджер по охране здоровья и гигиене труда Константин Кокорин.

— Проект, направленный на снижение количества заболеваний, связанных с болью в спине, был воплощен в рекордно короткие сроки. Несколько отделов компании объединили усилия, чтобы помочь сотрудникам, то есть всем нам, сохранить и улучшить свое здоровье.

Один из залов в «Рекцентре» стал похож на центр подготовки космонавтов. Что за аппараты там стоят? С гордостью представляю вам лечебно-диагностический комплекс «Давид»



(David Spine Concept, или DSC). Почему именно «Давид»? Знаменитый образ Микеланджело заложен в концепцию как эталон красивого и здорового тела. Комплекс состоит из шести реабилитационных тренажеров с программным обеспечением. «Давид» предназначен для диагностики, лечения и профилактики заболеваний опорно-двигательного аппарата.

С болью в спине и шее, к сожалению, сталкиваются очень многие люди. К примеру, возьмем некий отдел, в котором работают десять

**«Относиться к людям как к одной из главных ценностей компании и как к ключевому фактору ее успешной деятельности. Мы поддерживаем и создаем необходимые условия для здорового образа жизни и поддержания спортивной формы наших сотрудников с целью сохранения их здоровья и долголетия».**  
Книга планов «Сахалин Энерджи» на 2019-2023 годы

человек. Статистика такова: восемь из них скажут, что у них периодически болят спина или шея (или и то, и другое вместе). Кто-то из сотрудников уже был на больничном по этой причине, кто-то не может работать прямо сейчас. В прошлом году более 800 наших коллег обращались к врачу из-за болей в спине. Около половины из них брали больничный не менее чем на семь дней. Ситуацию нужно было исправлять.

Проект «Давид» был представлен главному исполнителю директору и комитету по управлению вопросами ОТОС. Благодаря их поддержке мы смогли сразу перейти к его практическому воплощению. Сроки — рекордные! В апреле этого года проект был одобрен, а уже в июле главный исполнительный директор Роман Дашков лично протестировал тренажеры.

Мы подобрали пилотную группу из сотрудников, которым по медицинским показаниям была необходима помощь. Обучили врача для сопровождения проекта. Разработали методику

и режим занятий. Сотрудники управления эксплуатации и развития инфраструктуры подготовили помещение и помогли обучить потенциальных инструкторов. Конечно, если бы не был выделен бюджет, вряд ли бы вы сейчас увидели эти фотографии. Финансовый отдел и отдел по контрактам на предоставление услуг сопроводили проект. Мы не смогли бы запустить тренажеры без помощи отдела по управлению проектами информационных технологий и отдела информационной безопасности.

Чем David Concept отличается от традиционных программ? Если вы подойдете к тренажеру, то увидите сенсорный экран. Каждый тренажер оснащен своим компьютером. После тестирования выпускается карта на каждого пациента. На ней хранятся ваши настройки. Индивидуальную нагрузку для вас рассчитывает компьютер: задает скорость выполнения упражнений, амплитуду движений. Все показатели отслеживаются вами на экране во время занятия. Таким образом устанавливается биологическая обратная связь, которая существенно влияет на результаты тренировок. Система документирует, анализирует и хранит ваши результаты с соблюдением принципа врачебной тайны. «Давид» — помогает. «Давид» — безопасен. С точки зрения биомеханики он создан оптимально.

Итак, выбрана группа из 15 человек — и пилотный проект начался. Результаты тренировочной терапии: комплексное оздоровление позвоночника при таких заболеваниях, как остеохондроз и грыжа межпозвоночных дисков, головная боль напряжения и мигрень. Занятия на тренажерах способствуют укреплению мышечного корсета позвоночника, исправлению и формированию правильной осанки.

Что вы можете сделать, чтобы помочь своей спине? У вас есть возможность посещать занятия пилатеса или йоги, они проводятся в «Оазисе». Врач может назначить вам целевую программу реабилитации.

Эргономика вашего рабочего места тоже важна для здоровья спины. И, наконец, аппа-



ратная терапия, которая теперь доступна для сотрудников компании.

Нужен ли вам «Давид»? На этот вопрос вам ответит доктор — куратор проекта.

Режим работы комплекса совпадает с часами работы «Рекцентра».

Этот проект — яркий пример того, как «Сахалин Энерджи» на пути к «цели ноль» создает необходимые условия для сохранения здоровья и долголетия каждого сотрудника.

## Праздник к нам приходит...

В сентябре наша компания отмечает главный профессиональный праздник — День работников нефтяной и газовой промышленности.

### НАГРАЖДЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ФОТОКОНКУРСА «МИР В ОБЪЕКТИВЕ» КОГДА: 30 АВГУСТА

Закончился прием заявок на корпоративный конкурс «Мир в объективе». Он начался в первых числах мая. К традиционным номинациям: «Мой Сахалин», «Мое настроение», «Моя работа», «Портрет», «Чудеса фотошопа», были добавлены еще две: «Архивное фото» и «Опять 25».

Со всеми работами можно ознакомиться на внутреннем сайте компании. Здесь же с 1 по 10 августа пройдет онлайн-голосование. Как и в прошлом году, у вас есть возможность проголосовать не за одну, а за несколько работ. Победителей и лауреатов в каждой номинации конкурса определит профессиональное жюри, в состав которого войдут известные фотографы Сахалина. Заседание жюри запланировано на 15 августа.

Еще одним новшеством юбилейного года станет выставка фоторабот.

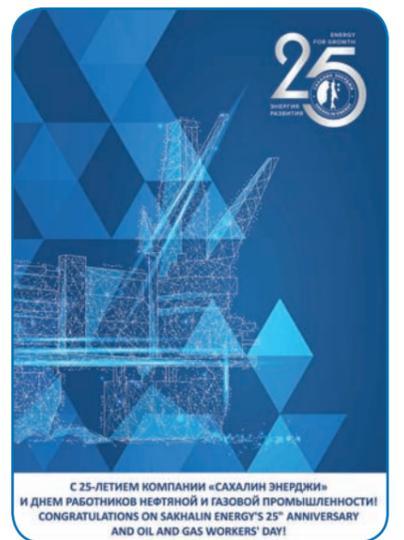
Желаем всем участникам удачи и побед!

### ТОРЖЕСТВЕННОЕ СОБРАНИЕ СОТРУДНИКОВ КОГДА: 13 СЕНТЯБРЯ ГДЕ: БИЗНЕС-ЦЕНТР «СТОЛИЦА»

Как и в предыдущие годы, праздник не обойдется без официальной части. На мероприятии руководство поздравит всех с 25-летием компании и с профессиональным праздником, вручит почетные грамоты и благодарности заслуженным работникам «Сахалин Энерджи».

Всех участников ждет сюрприз — выступление «Хора Турецкого», российского музыкального коллектива, основателем и лидером которого является заслуженный и народный артист России Михаил Турецкий. Коллектив называют рекордсменом по популярности: за 25 лет деятельности — более пяти тыс. выходов на сцену и трех млн километров дорог. Уникальные голоса, невероятная энергетика и присущая только им манера исполнения — коллектив не имеет репертуарных границ и может исполнять все от мировой оперной классики до рока, от поп-музыки до народных хитов. Артисты поют более чем на десяти языках.

Соллист группы Михаил Кузнецов обладает самым фантастическим голосом России. Некоторые слушатели не верят, что голос мужской, — настолько он высокий, чистый и удивительно прекрасный, словно летящий к звездам. Поклонники часто называют его ангельским. В репертуаре Михаила такие



сложные партии для сопрано, как Casta Diva из «Нормы» или ария Царицы ночи из знаменитой оперы Моцарта «Волшебная флейта».

### ПРАЗДНИК НА ОТКРЫТОМ ВОЗДУХЕ

### КОГДА: 14 СЕНТЯБРЯ ГДЕ: ФУТБОЛЬНОЕ ПОЛЕ ЖИЛОГО КОМПЛЕКСА «ЗИМА»

Завершающим аккордом в праздновании юбилея компании и Дня работников нефтяной и газовой промышленности станет мероприятие на открытом воздухе. В этом году оно пройдет с 13 до 18 часов.

Вас ждут вкусная еда, занимательные конкурсы, выступления профессиональных артистов. В этом году для всех гостей готовится специальный подарок. Какой? Об этом вы узнаете на празднике.

Подготовка идет полным ходом. Если вы готовы предложить интересную тему для нашего мероприятия, или вы хотите выступить с номером, провести интересный мастер-класс для детей и их родителей — сообщите об этом по электронной почте: ea@sakhalinenergy.ru.

Как и в прошлом году, в мероприятии смогут принять участие не только персонал компании и члены их семей, но и сотрудники кадровых агентств. Кроме этого, желающие сотрудники «Сахалин Энерджи» могут сделать пожертвование и получить взамен входной билет.

О том, как это сделать, вы можете узнать по телефонам 66 2032 и 66 2670. Количество билетов ограничено.

Приходите, будет весело! Вы сможете отдохнуть на свежем воздухе, получить заряд положительных эмоций, хорошо провести время с семьей и коллегами. Активных участников ждут призы и подарки.

Следите за новостями: в случае неблагоприятной погоды праздник может быть перенесен на другую дату.

■ Алена Оловянишникова

# Зарядись «Энергией»

Как создать картину за одну секунду?

Ответ на этот вопрос знает Кирилл Чеботарь, специалист группы материально-технического снабжения, председатель фотоклуба компании «Сахалин Энерджи».

— Кирилл, в областном краеведческом музее завершает работу фотовыставка «Энергия Сахалина», на которой представлены работы членов фотоклуба. Можно считать, что этот опыт был успешным?

— Судить зрителям. Отзывы были очень хорошие. Говорили, что наши работы позволяют увидеть красоту Сахалина с другого ракурса, а не просто наслаждаться красивыми пейзажами.

— Расскажите о клубе.

— Через месяц, 1 сентября, мы будем отмечать второй день рождения нашего клуба. Несмотря на детский возраст, он сумел объединить уже более 70 человек. К нам приходят люди разных профессий, национальностей и возраста, пропуском служит любовь к фотографии. Поэтому мы приглашаем всех — не только сотрудников, но и членов их семей. Каждый новый человек — это не просто новый член клуба, это новые идеи, характер, энергетика.



— Что послужило толчком к его созданию?

— Спасибо следует сказать ежегодному фотоконкурсу, который уже не один десяток лет проводится в компании. Кроме того, мы не замыкаемся в собственном кругу, а активно сотрудничаем не только с другими клубами «Саха-

лин Энерджи», но и с сахалинским камерным оркестром, детской музыкальной школой, различными организациями зимних и летних марафонов, спортивными секциями.



— А как вы оцениваете работы членов клуба?

— Я не судья, а такой же участник, как и они. Но я вижу, что мастерство коллег растет. Мы регулярно проводим теоретические занятия, а затем отрабатываем навыки на практике — на природе или в специализированных студиях. Источником идей служат порой совершенно обыденные вещи, но это приводит к неожиданному творческому результату. Ведь в нашем клубе представлены различные жанры фотоискусства — от пейзажа до астрофотографии.

— Думаю, что это помогает заглянуть за горизонт.

— Да. Для этого мы и провели техническое перевооружение клуба. Нам удалось обзавестись различным фотографическим оборудованием, что позволяет осуществлять даже самые безумные, казалось бы, идеи. Ведь наша главная цель — собрать единомышленников для общения, критики, обмена опытом и реализации различных замыслов, которые трудно воплотить в одиночку. Мы не варимся в собственном соку, мы стремимся делиться с другими людьми своим взглядом на реальность, которую успеваем запечатлеть через объектив фотокамеры. Надеюсь, что выставка «Энергия Сахалина» будет не последней.

■ Беседовала Елена Гуршал

[конкурс](#)

## YouEnergy — на пути за звездой!

Юбилейный год для компании наполнен множеством событий, и одно из них — корпоративный конкурс талантов YouEnergy.

Благодаря ему мы узнали, как много среди нас талантливых коллег, способных петь, танцевать, играть на музыкальных инструментах, шить, лепить, показывать фокусы.



В этом году конкурс талантов откроет свои двери в третий раз и традиционно пройдет в два этапа.

На отборочном этапе всем желающим необходимо зарегистрироваться и прислать видеоролик своего выступления. Принимаются работы, снятые на любую камеру — мобильного телефона, планшета, на видеокамеру. Если вы хотите принять участие в конкурсе, но не имеете возможности записать видео, обращайтесь в отдел организации корпоративных и протокольных мероприятий. Работы принимаются до 15 ноября.

Путем онлайн-голосования вся компания определит финалистов, которые затем выступят со своими номерами на корпоративных новогодних вечерах. На них финалисты поборются за главный приз в размере 100 тыс. рублей и титул победителя конкурса YouEnergy-2019. Новогодние мероприятия пройдут 7 и 14 декабря в бизнес-центре «Столица».

В конкурсе могут принять участие как сотрудники прямого найма, так и работающие через кадровые агентства. По вопросам участия обращайтесь по электронной почте ea@sakhalinenergy.ru или по телефонам: 66 2032, 66 2670.

YouEnergy открыт для каждого, нужно лишь сделать первый шаг на пути за звездой!

■ Алена Оловянишникова

## До свидания, лето, до свидания

17 АВГУСТА (СБ), 12:00,  
ЦД «ХАБ» (НИЖНЯЯ ПЛОЩАДКА ВВQ)  
ЛЕТНИЙ ПРАЗДНИК С GARAGE SALE

Garage Sale — это отличная возможность продать или обменять ненужные вам вещи, такие как старые пластинки, книги, предметы интерьера, одежду, обувь, аксессуары, домашнюю технику, картины и многое другое. У вас будет уникальный шанс приобрести или продать любую вещь. Заявки для участия принимаются на ресепшене ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820.

17 АВГУСТА (СБ), 10:00,  
СЦ «РЕКЦЕНТР «ЗИМА-1»  
ОТКРЫТЫЙ ТУРНИР «САХАЛИНСКАЯ СИЛА - 2019» ПО ЖИМУ ЛЕЖА

Приглашаем всех желающих на турнир по жиму лежа. Принять в нем участие могут как работники компании, так и их гости. Регистрация и взвешивание участников с 10:00 до 10:30. Начало турнира в 11:00. Победителей будут определять по формуле Вилкса. Дополнительная информация на ресепшене «Рекцентра «Зима-1» или по телефону 66 3888. Возраст участников 16+.

24 АВГУСТА (СБ), 10:00,  
СЦ «РЕКЦЕНТР «ЗИМА-1»  
ЛЕТНИЙ ПОХОД (БЫКОВСКИЙ ПОРОГ)

Приглашаем всех желающих в увлекательный поход к порогу реки Красноярки. На порог можно посмотреть сверху с отвесной скалы или спуститься к нему по пологой тропе, проложенной в лесу, — отовсюду открываются красивейшие виды. Протяженность пешеходной части маршрута не более 3 км, уровень сложности минимальный.

Быковские пороги — это ряд небольших каскадов, завершающийся невысоким, но оглушительно громким водопадом. В советское время большой прежде водопад был взорван, чтобы открыть нерестовый путь лососям.

Стоимость билета: 850 рублей. Запись на ресепшене «Рекцентра «Зима-1» или по телефону 66 3888.

26 АВГУСТА (ПН), 20:00, СЦ «ОАЗИС»  
ОТКРЫТЫЙ УРОК ПО АКВАФИТНЕСУ

Всех желающих заняться аквафитнесом приглашаем на открытый урок под руководством тренера Екатерины Барабановой. На занятии для вас откроются все секреты аквааэробики, и вы обязательно получите удовольствие от тренировки. Возраст участников 14+.

31 АВГУСТА (СБ), 20:00, ЦД «ХАБ»  
КАРАОКЕ-ВЕЧЕРИНКА

Караоке дословно означает «пустой оркестр». Это одно из самых веселых, душевных и приятных развлечений. ЦД «Хаб» приглашает всех желающих на очередную караоке-вечеринку. Больше музыки, вокала и веселья! Начало в 20:00. Вход бесплатный. Возрастное ограничение 12+. Подробная информация и бронирование столиков на ресепшене ЦД «Хаб» или по телефону 66 3820.

Телефоны:  
«Рекцентр «Зима-1» 66 3888,  
«Хаб» 66 3820, «Оазис» 66 3818, 66 3819

