



ООО «Сахалинская Энергия»

# ВЕСТИ



НОЯБРЬ 2022

# 2022

## БОЛЬШАЯ ЭКСПЕДИЦИЯ ТЭКиКо



# ЗИМНИЙ ДЕНЬ БЕЗОПАСНОСТИ

### Читайте в номере

#### Ключевые энергетические интересы России

Президент России Владимир Путин выступил с докладом на пленарном заседании международного форума «Российская энергетическая неделя»  
событие ..... 3

#### Работая на перспективу

В «Сахалинской Энергии» продолжается работа по формированию Единого центра интеграции. В условиях жестких экономических реалий это один из самых эффективных способов пройти стресс-тест меняющейся среды  
событие ..... 6

#### Ни на шаг от нашей философии

В этом году одно из ключевых мероприятий проекта «Сахалин-2» в сфере ОТЭС продлится до 20 ноября. Впервые участники обсуждений могут оставить свой отзыв на платформе Crossteam, установленной на мобильные телефоны

Зимний день безопасности..... 7

#### Много инициатив не бывает

В «Сахалинской Энергии» завершился конкурс на лучшие проекты в области развития российского участия. По итогам первого полугодия руководство компании поздравило пять команд-победителей  
российское участие ..... 12

#### «Когда паруса «Крузенштерна» шумят над моей головой...»

Покрутить глобус адмирала, рассмотреть коллекцию «недоеденных» рыб, познакомиться со старинными монетами, увидеть более ста мемориальных предметов и реликвий можно на выставке «Крузенштерн. Вокруг света»

культура ..... 17

#### Юбилейный «Мир в объективе»

Подведены итоги корпоративного фотоконкурса «Мир в объективе», которому исполнилось 15 лет. По случаю юбилейного дня рождения мы не оставили «именинника» без внимания и «подарили» ему около 300 фоторабот!

фотоконкурс ..... 18-19

**5 тем**  
обсудят участники  
Зимнего дня  
безопасности – 2022  
Подробности на странице 7

### ХРОНИКА СОБЫТИЙ

3 октября

В «Сахалинской Энергии» вышел второй выпуск корпоративного ESG-дайджеста (подробнее на странице 14)

3–7 октября

В компании прошло выездное заседание Комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр ПАО «Газпром» (подробнее на странице 8)

4 октября

Представители ПАО «Газпром» и его дочерних организаций в присутствии Ростехнадзора провели противопоаварийную тренировку на ПК «Пригородное» (подробнее на странице 9)

14 октября

В «Сахалинской Энергии» прошло заседание Совета по охране труда и окружающей среды

18 октября

Производственный комплекс «Пригородное» посетила делегация государственной корпорации «Росатом» (подробнее на странице 5)

19 октября

Федеральный телеканал РБК+ выпустил спецрепортаж, посвященный Дням Сахалинской области в Москве. Проект реализован силами регионального правительства и «Сахалинской Энергии»

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**

20 октября в «Сахалинской Энергии» стартовал Зимний день безопасности в рамках «Большой экспедиции ТЭКиКо». Открылся сложный этап безопасного прохождения осенне-зимнего периода с пиковыми нагрузками в 2022–2023 гг., который обусловлен санкционными ограничениями и нестабильной в этот период эпидемической обстановкой.

Кроме того, в это напряженное время нам необходимо быть готовыми к выполнению задач по надежному газоснабжению объектов Сахалинской области и Дальнего Востока в целом.

Хочу особо подчеркнуть, что для реализации этих приоритетных направлений мы должны ни на шаг не отклоняться от нашей философии выполнения своих обязательств с соблюдением требований безопасности на высоком профессиональном уровне и большей самоотдачей.

Мы ежегодно проводим наши обсуждения по выполнению производственных планов этого периода с фо-

кусом особого внимания на сезонные факторы риска и опасности, сопровождающиеся технологическими особенностями при выполнении работ. И сегодняшние мероприятия — это не исключение, а правило, которое дает нам возможность проверить готовность наших команд к работе в текущих условиях.

Призываю всех сотрудников проявить свои лучшие лидерские качества и знания, полученные за период работы на проекте, и с уверенностью пройти этот период в рамках «Большой экспедиции ТЭКиКо». Результаты работы в условиях осенне-зимнего периода 2022–2023 гг. будут отдельно рассмотрены руководством Общества с оценкой лучших достижений/результатов объектов и наших сотрудников.

Желаю всем успешной работы в этот беспрецедентно сложный для всей нашей страны период!

■ Роман Юрьевич Дашков,  
Главный исполнительный директор

# ДЕНЬ НАРОДНОГО ЕДИНСТВА

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**

4 ноября во всех регионах нашей огромной страны отмечается День народного единства. Этот государственный праздник учрежден в память о героических событиях 1612 года, когда в России положен конец трагедии Смутного времени.

Во всенародном ополчении, восстановившем целостность державы, участвовали представители разных сословий, национальностей и вероисповеданий. Но общая любовь к Отечеству и искренняя преданность Родине стали той неодолимой силой, которая обеспечила им победу и стала мощным импульсом для возрождения Российского государства.

Последующая многовековая летопись России хранит еще немало славных страниц, когда она прирастала новыми землями Кавказа, Причерноморья, Севера, Сибири и Дальнего Востока. С освоением новых территорий в состав страны входило все больше народов, каждый из которых вносил свою лепту в неповторимое многообразие общей Родины. Но в годину тяжелых испытаний наши предки проявляли истинную отвагу и мужество, вместе отстаивая свою свободу и независимость, будучи единым и неделимым российским народом.

Сейчас наше Отечество переживает сложные времена. Сплоченность всех патриотов России снова, как много раз в прошлом, является основой для сохранения ее государственности. И теперь наша очередь доказывать свою верность высоким гражданским ориентирам и заложным поколениями россиян нравственным ценностям, которые и сегодня близки каждому из нас.

Я уверен, что мы с честью пройдем через все испытания и вызовы, которые стоят перед нами. И сохраним в сердце любовь к нашим семьям, заботу о ближнем, уважение к традициям и духовным истокам нашей Родины.

Дорогие друзья, поздравляю весь многонациональный коллектив нашей компании с Днем народного единства! Желаю вам благополучия и новых свершений!

■ Роман Юрьевич Дашков,  
Главный исполнительный директор

**УВАЖАЕМЫЙ  
РОМАН ЮРЬЕВИЧ!**

От всей души поздравляю Вас и весь коллектив проекта «Сахалин-2» с Днем народного единства!

В основе этого праздника лежат события, ставшие примером для многих поколений россиян. Свыше 400 лет назад наши предки, сплотившись перед лицом общей угрозы, отстояли государство и вывели страну из многолетнего кризиса.

Сегодня всех нас связывает общая цель — сохранить Родину процветающей, сильной, и весомый вклад в достижение этой цели вносит сплоченный многонациональный коллектив «Сахалинской Энергии», способный воплотить в жизнь самые амбициозные проекты.

Искренне благодарю всю команду проекта «Сахалин-2» за самоотверженный труд и силу духа в крайне непростой период, когда Россия столкнулась с беспрецедентными внешними вызовами и давлением. Во многом благодаря вашей работе Сахалинская область сохраняет устойчивое развитие и стабильные поступления в региональный бюджет.

Дорогие друзья, в этот праздничный день желаю профессиональной команде проекта «Сахалин-2» успешного решения всех предстоящих задач. Счастья и благополучия вам и всем, кто вам дорог!

■ Валерий Игоревич Лимаренко,  
Губернатор Сахалинской области



# Ключевые энергетические интересы России

В октябре Президент РФ Владимир Путин выступил с докладом на пленарном заседании международного форума «Российская энергетическая неделя». На панельной дискуссии «Глобальная энергетика в многополярном мире» глава государства рассказал об основных задачах и приоритетах отечественного топливно-энергетического комплекса (ТЭК).

По словам Президента, мировая экономика и ТЭК переживают острый кризис, связанный с нестабильной ценовой динамикой энергоресурсов, разбалансировкой спроса и предложения, а также с недобросовестными действиями отдельных участников рынка. В этой ситуации Россия готова продолжать поставки энергоносителей, но на рыночных условиях, а введение «потолка цен» расценивает как фактор, который приведет к усилению глобального дефицита энергоресурсов и к росту их стоимости.

«Россия не будет действовать вопреки здравому смыслу — за свой счет оплачивать чужое благополучие. Мы не станем поставлять энергоресурсы в те страны, которые ограничат на них цены», — отметил глава государства.

Российская Федерация продолжит обеспечивать стабильную энергетическую безопасность, развивать связи с теми государствами, которые в этом заинтересованы. Страна намерена и дальше наращивать энергетический экспорт на быстрорастущие рынки, расширять географию поставок.

«Уже в ближайшее время определим для этого ключевые объекты инфраструктуры и начнем их строительство, включая такие перспективные проекты, как «Сила Сибири — 2» и его монгольский участок «Союз Восток», а также стыковку азиатского и европейского сегментов национальной газотранспортной системы. Продолжим поддерживать проекты

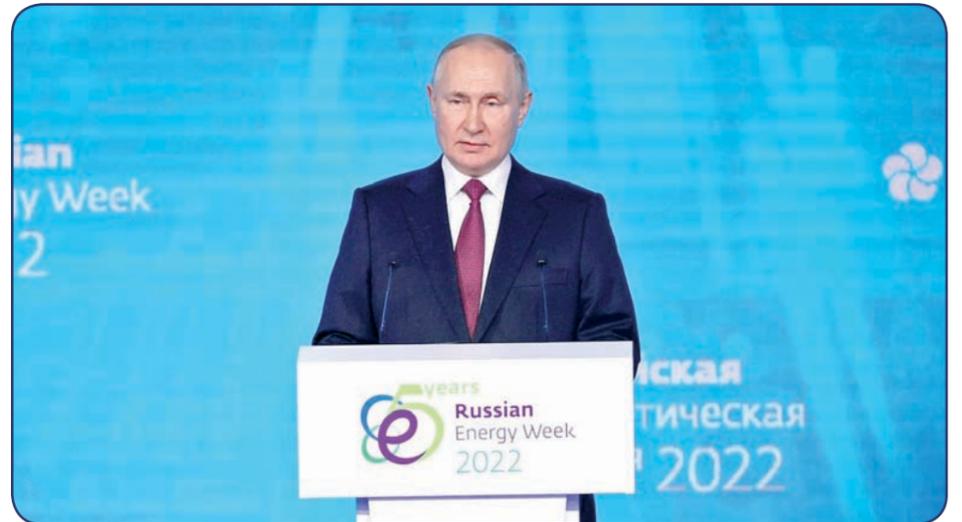
СПГ-терминалов», — сообщил Владимир Путин.

Президент добавил, что, несмотря на санкционное давление, по добыче и экспорту нефти и газа, по объемам выработки электроэнергии и добычи угля Россия входит в число мировых лидеров. Развивается высокотехнологичный сегмент сжиженного природного газа. Его производство в августе выросло почти на 60%.

Россия продолжит снижать зависимость от иностранного оборудования и сервиса. В планах к 2025 году довести долю отечественного оборудования в отрасли до 80%. Также продолжится переход на расчеты в национальных валютах при поставках российских энергоносителей. Но основным приоритетом государства остается развитие внутреннего рынка.

«Наша ключевая задача в том, чтобы отечественный ТЭК работал на национальную экономику, прежде всего, на повышение ее конкурентоспособности, на развитие и благоустройство наших регионов, городов, поселков, на улучшение качества жизни наших граждан», — подчеркнул Президент.

Важными направлениями работы он назвал повышение объема переработки сырья и газификацию регионов, когда к системе газоснабжения подключаются жилые дома, медицинские и образовательные учреждения. Глава государства поручил Правительству РФ продлить программу социальной газификации за горизонт 2022 года.



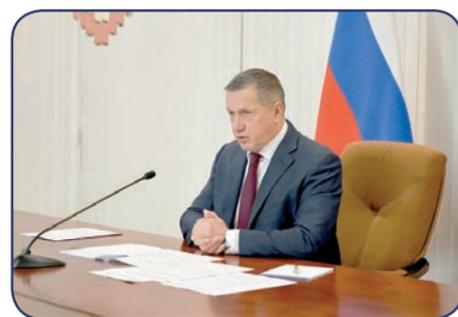
Источник фото: kremlin.ru

## Газоснабжение потребителей Хабаровского края и Сахалинской области

Заместитель Председателя Правительства РФ — полномочный представитель Президента РФ в ДФО Юрий Трутнев провел совещание по вопросам газоснабжения и поручил Минэнерго России разработать план по обеспечению потребителей Хабаровского края и северных районов Сахалинской области природным газом на постоянной основе.

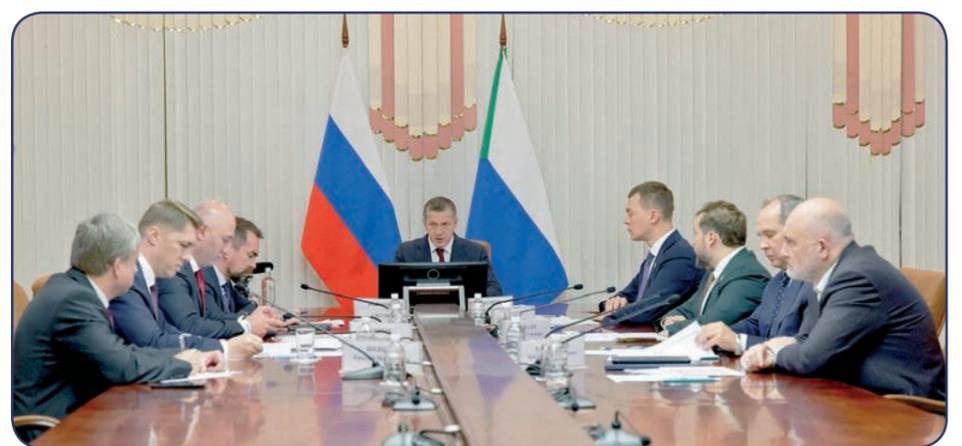
«В сентябре прекращена поставка газа с месторождений проекта «Сахалин-1», снабжавших потребителей Хабаровского края и северных районов Сахалинской области. Минэнерго России создан оперативный штаб. Составлен план мероприятий по обеспечению поставки газа. Сейчас поставка газа в регионы осуществляется ПАО «Газпром» из ресурсов Сахалинской области, однако не в полном требуемом объеме», — открыл совещание Юрий Трутнев.

Как пояснили представители Минэнерго России, для ускорения исполнения задачи по обеспечению бесперебойной поставки газа потребителям Хабаровского края и севера Сахалина были приняты необходимые нормативные акты для ис-



пользования газа в счет роялти проекта «Сахалин-2».

«Сахалинская Энергия» продолжает выполнять все свои обязательства по экспортным поставкам и сейчас дополнительно поставляет газ в российские регионы. В течение осенне-зимнего периода мы



Источник фото: dfo.gov.ru

должны уделить особое внимание надежности производства, включая устойчивую работу вспомогательных систем производства и жизнеобеспечения. Сотрудникам, осуществляющим обходы и плановые ремонты, следует проявлять высокую бдительность и уделять повышенное внимание подготовке плановых работ, исключая риски возможных несогласованностей систем, которые могут привести к останову оборудования и объекта в целом.

При такой напряженной работе единого технологического комплекса любой внеплановый останов может повлиять не только на выполнение контрактных обязательств, но и на обеспечение устойчивого газоснабжения российских граждан на Дальнем Востоке. Мы просто не можем этого допустить», — отметил главный исполнительный директор ООО «Сахалинская Энергия» Роман Дашков по итогам совещания при Полпреде.

# Выступление Владимира Путина на XIX заседании клуба «Валдай»

24–27 октября в Москве прошло XIX заседание Международного дискуссионного клуба «Валдай». Тема форума в этом году – «Мир после гегемонии: справедливость и безопасность для всех». Мероприятие собрало 111 экспертов, политиков, дипломатов и экономистов из России и 40 иностранных государств, включая Афганистан, Бразилию, Германию, Египет, Китай, Индию, Индонезию, Иран, Казахстан, США, Турцию, Францию, Узбекистан, ЮАР и др.

В итоговой пленарной сессии принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин. В своем выступлении\* глава государства затронул главные темы, волнующие сегодня все мировое сообщество:

«Перед человечеством сейчас, по сути, два пути: или дальше накапливать груз проблем, который неизбежно всех нас раздавит, или все же вместе попытаться найти решения, пусть и неидеальные, но работающие, способные сделать наш мир более стабильным и более безопасным.

Вы знаете, я всегда верил и верю в силу здравого смысла. Потому убежден: рано или поздно и новым центрам многополярного мироустройства, и Западу придется начать равноправный разговор об общем для нас будущем... И в этой связи обозначу некоторые крайне важные для всех нас акценты.

Сегодняшние события отодвинули на второй план экологические проблемы – как ни странно, но хотел бы начать именно с этого. Вопросы климатических изменений перестали быть в первых строчках повестки дня. Но эти фундаментальные вызовы никуда не исчезли, никуда не делись, они только нарастают. Одно из опаснейших последствий нарушения экологического баланса – это сокращение биоразнообразия в природе. И сейчас перехожу к основной теме, ради которой мы все и собрались: разве менее важно другое разнообразие – культурное, социальное, политическое, цивилизационное?

...Смысл сегодняшнего исторического момента как раз и состоит в том, что перед всеми цивилизациями, государствами и их интеграционными объединениями действительно открываются возможности

для своего, демократического, оригинального пути развития. И прежде всего мы считаем, что новый миропорядок должен основываться на законе и праве, быть свободным, самобытным и справедливым.

Так, более справедливыми и открытыми должны стать мировая экономика и торговля. Россия считает неизбежным процесс формирования новых международных финансовых платформ, в том числе для целей международных расчетов. Такие платформы должны находиться вне национальных юрисдикций, быть безопасными, деполитизированными, автоматизированными и не зависеть от какого-либо единого центра управления... Переход к расчетам в национальных валютах будет активно набирать обороты – неизбежно. Такова логика суверенной экономической и финансовой политики многополярного мира.

Далее. Сегодня новые центры мирового развития уже обладают уникальными технологиями и научными разработками в самых разных областях и по многим направлениям могут успешно конкурировать с западными транснациональными компаниями. Очевидно, что у нас есть общая, вполне прагматичная заинтересованность в честном и открытом научно-технологическом обмене. Вместе каждый выиграет больше, чем по отдельности... Технологическое развитие должно не усиливать мировое неравенство, а сокращать его. Именно так традиционно реализует свою внешнюю технологическую политику Россия.

Вновь подчеркну: суверенитет, самобытное развитие ни в коем случае не означают изоляцию, а, наоборот, предполагают активное, взаимовыгодное со-



трудничество на справедливых и равноправных принципах. В этой связи Россия считает важным активнее запускать механизмы создания больших пространств, построенных на взаимодействии стран-соседей, чья экономика, социальная система, ресурсная база, инфраструктура дополняют друг друга. Такие большие пространства, по сути, и есть основа многополярного мироустройства – экономическая основа. Из их диалога и рождается подлинное единство человечества...»

После пленарной речи Президент нашей страны ответил на вопросы участников заседания. Многие из них были связаны с экономической ситуацией:

«...Конечно, у нас есть издержки, и прежде всего это касается потерь, связанных с проведением СВО... Но есть огромные приобретения, и то, что происходит, без всякого сомнения, в конечном счете... идет на пользу России и ее будущего.

... Это связано с укреплением нашего суверенитета, причем по всем направлениям... прежде всего в экономической сфере. Ведь совсем недавно еще мы сами с тревогой думали о том, что... мы ничего не можем сделать без наших западных партнеров: ни финансовых расчетов не можем произвести... рынков не будет...

источников приобретения новейших технологий... Стоит им только щелкнуть, и у нас все разваливается. Ан нет, ничего не развалилось, и фундаментальные основы существования российской экономики и самой Российской Федерации оказались гораздо более сильными, чем кто-то об этом думал – даже, может быть, мы сами.

...Да, мы понимаем и видим сложности среднесрочного периода. Мы понимаем, что мы не можем все производить... Еще многое нужно будет сделать для того, чтобы новые цепочки поставок – и по импорту, и по экспорту – создать, понизить издержки, связанные с этим. Но в целом пик сложностей пройден, российская экономика адаптирована, и дальше будем развиваться на более устойчивой, более суверенной платформе.

...Это очищение, это понимание своих возможностей, умение быстро перестроиться... и объективная необходимость не только ускорить процессы импортозамещения, но и заменить тех, кто уходит с нашего рынка... Оказалось, что по большинству направлений наш бизнес перехватывает всех тех, кто уходит.

...Переход к углеродной нейтральности не противоречит российским интересам, потому что у нас существуют возможности развития альтернативных видов энергии... это нас не пугает абсолютно, а наоборот, создает для нас стимулы для развития. А в качестве переходного энергоресурса первичный газ является самым лучшим источником энергии.

...Россия – евразийская страна, мы всегда это помним, никогда об этом не забывали. Мы традиционно развиваем отношения с азиатскими странами... «Сила Сибири» строилась потому, что... потребности наших друзей в Китае в энергетике растут, а у нас есть возможности эти потребности удовлетворить... Мы ведем переговоры и с Индией о различных способах доставки наших энергоресурсов на индийский рынок, с другими странами. Мы будем продолжать сжижение природного газа. Наше участие на мировых рынках СПГ пока скромным является, но растет постоянно. Мы будем это делать дальше. Мы будем развивать это направление, повторяю, даже не в связи с ограничениями сегодняшнего дня, а потому что таковы тенденции развития мировой экономики...»

\* Полный текст выступления Владимира Владимировича Путина и дискуссии смотрите на [kremlin.ru](http://kremlin.ru)



встреча

ВИЗИТ

# Победа как символ

Третий год «Сахалинская Энергия» сотрудничает с компанией Qingdao New Refine Oil Trading Co. Ltd. Это первое частное китайское предприятие среди наших покупателей углеводородов и один из активных покупателей нефти проекта «Сахалин-2» на спотовом рынке.

Очередная деловая встреча с представителями Qingdao New Refine Oil Trading Co. Ltd. состоялась в октябре в Москве. Общение продолжалось в ходе подготовленной компанией культурной программы. Гости посетили Третьяковскую галерею и Красную площадь, спустились в зал самой глубокой станции московского метро – «Парк Победы». Большой интерес у партнеров вызвала одноименная достопримечательность на Поклонной горе. Именно этот мемориальный комплекс, по-



Кроме картины, коммерческий директор Андрей Охоткин передал главе «Сахалинской Энергии» еще один памятный сувенир от компании Shandong Dongming Petrochemical Group Co., Ltd. На подарочной тарелке выгравированы слова признательности от имени партнеров

священный Победе в Великой Отечественной войне, обычно входит в число мест, которые многие наши покупатели посещают в российской столице. Традиция родилась в 2019 году – тогда гости приема по случаю 25-летия компании побывали в этом парке впервые.

У участников встреч была еще одна почетная миссия – передать символические подарки партнеров главам своих компаний – Роману Дашкову, главному исполнительному директору «Сахалинской Энергии», и Ли Жи, президенту компании Shandong Dongming Petrochemical Group Co., Ltd. (входит в Qingdao New Refine Oil Trading Co. Ltd.).

На рисунок пиона на шелковой бумаге – подарок китайской компании – нанесены строки стихотворения известного поэта Лю Юйси (772–842) о процветании и величии – «Любование пионами». В Китае этот цветок означает благополучие и богатство. А картина «Тройка», которую преподнесла «Сахалинская Энергия», изображает один из национальных символов России, олицетворяющий широту русской души и стремление к движению вперед.



# Потенциал для сотрудничества

В октябре ПК «Пригородное» посетила делегация государственной корпорации «Росатом» во главе с заместителем генерального директора по развитию производственной системы Сергеем Обозовым.

На объекте делегацию приветствовал руководитель производственного директората Александр Сингуров и начальник ПК «Пригородное» Иван Шамонаев.

Здесь гости познакомились с деятельностью «Сахалинской Энергии» и ее корпоративными ценностями, получили исчерпывающую информацию об особенностях проекта «Сахалин-2», его производственных показателях и передовых технологиях. В свою очередь гости поделились опытом организации цикла производства в атомной отрасли, многие процессы которого схожи с применяемыми в СПГ-индустрии.

В ходе встречи сотрудники компании рассказали делегации о формировании нового корпоративного инструмента – Единого центра интеграции. Для этого «Сахалинская Энергия» разработала инноваци-

онный подход, позволяющий объединить возможности Общества и ее партнеров для повышения эффективности работы проекта «Сахалин-2».

Особый интерес гости проявили к практикам бережливого производства. Они генерируются сотрудниками «Сахалинской Энергии» в рамках Программы непрерывного совершенствования, направленной на оптимизацию и повышение эффективности бизнес-процессов. Кроме того, не остались без внимания темы декарбонизации и экспортных поставок углеводородов.

Обзорное посещение территории производственного комплекса стало заключительным этапом визита. В завершение стороны отметили большой потенциал для дальнейшего сотрудничества.

■ Роман Диков



# Стратегический опыт

конференция

«Сахалинская Энергия» приняла участие в III Всероссийской научной конференции «Инновационное развитие технологий производства СПГ». Мероприятие, которое проводится с целью развития СПГ-сегмента, прошло в РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина при поддержке Национальной палаты инженеров.

Представители 47 организаций из СПГ-отрасли, а также научного сообщества, аналитических центров, консалтинговых компаний и ведущих вузов обсудили проблематику инноваций в технологиях про-

изводства сжиженного природного газа и дали оценку перспектив этого направления в России.

Открывая пленарную сессию, президент Национальной палаты инженеров

Игорь Мещерин осветил стратегическую важность развития производства СПГ и подчеркнул актуальность наращивания его поставок.

Эффективными решениями для достижения этой цели поделился ведущий инженер-технолог «Сахалинской Энергии» Игорь Симдяшкин. Его онлайн-доклад был посвящен системам усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП) первого в России завода СПГ. За время эксплуатации силами инженеров компании выработан ряд предложений по усовершенствованию алгоритмов СУУТП. Большая их часть уже внедрена и применяется на ежедневной основе для поддержания стабильного и безопасного производства. «Современные системы и средства автоматизации во многом обеспечивают безаварийную работу завода, что особенно важно для производства необходимого объема СПГ в рамках проекта «Сахалин-2», – отметил Игорь Симдяшкин.

Об опыте использования методологии анализа корневых причин отказов оборудования рассказал инженер по эксплуатации надежной Илья Угрюмов.

«Проведение детального расследования с построением линии хронологии событий, подготовкой причинно-следственной диаграммы – неотъемлемая часть стратегии повышения надежности производства. Такой подход позволяет разработать планы мероприятий по предотвращению инцидентов и сокращает в разы вероятность их возникновения», – объяснил Илья Угрюмов.

В ходе дискуссии участники конференции обсудили такие направления, как малотоннажное и крупнотоннажное производство СПГ, подготовка природного газа к сжижению, использование передовых криогенных технологий, трансформация перспективных СПГ-проектов.

В завершение было отмечено, что несмотря на сложную геополитическую обстановку, Российская Федерация имеет грандиозные планы наращивания объемов производства сжиженного природного газа. Помимо крупнотоннажного направления, в стране активно реализуются проекты строительства малых СПГ-заводов и сопутствующей инфраструктуры.

■ Ольга Морева



# Работая на перспективу

Дальневосточный энергетический форум «Нефть и газ Сахалина – 2022» запомнился для «Сахалинской Энергии» еще одним значимым событием – визитом Виталия Анатольевича Маркелова, заместителя Председателя Правления, члена Совета директоров ПАО «Газпром», и Сергея Николаевича Меньшикова, члена Правления, начальника Департамента ПАО «Газпром».

В рамках производственного совещания с участием топ-менеджмента мажоритарного акционера были рассмотрены вопросы безопасной и устойчивой деятельности Общества в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе, в том числе статус выполнения ключевых показателей эффективности, заложенных на 2022 год.

По результатам обсуждения вопросов сохранения технической надежности оборудования и исключения аварийных остановов, а также обеспечения целостности скважин согласован сценарий «Рациональная разработка». Он обеспечивает оптимальную загрузку завода по производству СПГ исходя из текущего состояния скважин и требований проектного документа на разработку месторождений.

Еще одной темой совещания стало создание в «Сахалинской Энергии» Единого центра интеграции (ЕЦИ). Корпоративный инструмент направлен на развитие

российского участия посредством формирования новой модели управления бизнес-процессами в области планирования и поставки материалов. Как отметил главный исполнительный директор «Сахалинской Энергии» Роман Юрьевич Дашков, Единый центр интеграции обеспечит создание и развитие независимой от глобальных изменений системы ресурсов и компетенций для поддержания эффективного, надежного и безопасного производства. Глава компании добавил, что нарабатанный в рамках ЕЦИ опыт будет систематизироваться, а новые механизмы и процессы – отражены в стандарте деятельности Единого центра интеграции и синхронизированы с другими регламентирующими документами оператора проекта «Сахалин-2». Внедрение нового инструмента в деятельность Общества было положительно оценено топ-менеджментом ПАО «Газпром».

Особое внимание в рамках визита было уделено Плану мероприятий по взаимодействию «Газпрома» и «Сахалинской Энергии», основными направлениями которого являются: гармонизация стандартов для обеспечения соответствия требованиям РФ и создания базы для производства запасных частей и оборудования на россий-



ских предприятиях; формирование отраслевого центра развития компетенций в области СПГ и освоения морских месторождений с его последующей интеграцией с аналогичными центрами в других высокотехнологичных отраслях; организация работы по обмену специалистами и опытом; проработка вопросов оказания сервисных услуг, реинжиниринга и производства аналогов оборудования или отдельных его компонентов и др.

В завершение совещания Виталий Анатольевич Маркелов и Сергей Николаевич Меньшиков поблагодарили работников «Сахалинской Энергии» за проявленные в непростых экономических условиях профессионализм, стойкость и преданность делу и пожелали коллективу проекта «Сахалин-2» безаварийной и надежной работы.

О работе по формированию Единого центра интеграции говорили в рамках дискуссии на Дальневосточном энергетическом форуме «Нефть и газ Сахалина – 2022». Партнеры компании отметили, что в условиях жестких экономических реалий это один из самых эффективных способов пройти стресс-тест меняющейся среды и сохранить возможности для развития. О новой модели управления бизнес-процессами рассказал заместитель руководителя производственного директората по техническому обслуживанию и капитальным ремонтам Евгений Удовенко.



– Евгений Борисович, та реальность, которая пришла сейчас, заставляет бизнес искать нестандартные решения. Единый центр интеграции – одно из них?

– В настоящее время наша работа обусловлена высокой скоростью изменения внешней обстановки, прежде всего санкционной. Если раньше в этом направлении вода «капала», то теперь компании ТЭК оказались под настоящим «водопадом». Поэтому не будет преувеличением, если скажу, что сегодня мы проходим учения в «боевых» условиях. Осознавая, что для этого процесса характерна так называемая временная «просадка», мы видим свою задачу в том, чтобы сделать ее глубину минимальной и оперативно выйти на прежний курс и даже на новый качественный уровень технического обслуживания.

Текущие события значительно нарушили логистические, коммерческие, финансовые и производственные цепочки, что, конечно, потребовало достаточно серьезных изменений в парадигме работы компании, в том числе с поставщиками зарубежного оборудования и сервисных слуг. Но если привычная «дорога» закрыта, нужно искать другую, которая эффективно и быстро приведет тебя к цели. И мы ее нашли. Единый центр интеграции – наш следующий шаг на пути обеспечения устойчивости бизнес-процессов компании.

– Единый центр интеграции – звучит довольно емко, как будто каждое слово на вес золота. Но все-таки – в каком из них, на ваш взгляд, заложен ключевой смысл нового пути?

– В этом названии все три слова равнозначны, они имеют одинаковый вес. Это значит, что мы интегрировались в единую команду сотрудников компании и подрядных организаций для достижения одной цели. Концептуально она заключается в том, чтобы стать независимыми от внешних турбулентностей, в том числе санкционного давления.

Что бы ни происходило, компании необходимо сосредоточиться на российском рынке и как одному из крупнейших игроков ТЭК в РФ внести вклад в развитие пула отечественных производителей – и нам это под силу. По сути, сейчас мы формируем четко ориентированный запрос, он рождает предложение, исходя из которого наполняется структура Единого центра интеграции.

– Для этого потребуется объединить подрядные организации, специализирующиеся на конкретных направлениях?

– Не только. Единый центр интеграции «наполнен» инженерно-техническим персоналом, специалистами по управлению контрактами, финансистами, юристами, а также подрядчиками. Это профессионалы, которые вышли из зоны комфорта, чтобы «впитать» в себя весь поток приоритетных запросов и интенсивно с ним работать. Именно такой объединяющий подход определяет скорость и эффективность решения актуальных задач.

У нас есть два направления потребления услуг поставщиков – это материалы и сервис. И чтобы выдать по ним готовое решение, мы работаем очень оперативно, опираясь прежде всего на аналитические данные и должный инструментарий. В нашем случае его обеспечат сервисные подрядчики, обладающие компетенциями международного уровня.

– Насколько верно сравнение Единого центра интеграции с «окном», через которое транслируются ключевые бизнес-задачи?

– В полной мере. Ведь смысл нового механизма заключается в объединении не только ресурсов, но и процессов, которые интегрируются с одной точки. Например, получая от нас запрос на поставку запасных частей, профильная компания начинает работу над этой задачей. Параллельно мы взаимодействуем с этим же подрядчиком по реинжинирингу, или созданию аналогов отечественных запчастей, чтобы впоследствии собрать из них необходимое нам оборудование.

Важно, что при таком подходе подрядчики развиваются вместе с нами. Чтобы сконструировать новый компонент оборудования, интеграторам необходимо создать внутренний инженерный центр – по сути, они получают запрос на конструкторскую работу и перестают быть исключительно сервисными компаниями.

Мы активно и целенаправленно идем по пути коллаборации в этом направлении, опираясь на сильные стороны нашей команды. И всю эту деятельность необходимо поставить на рельсы развития российского участия.

– С переходом компании в российскую юрисдикцию этот процесс стал неотъемлемой частью адаптации бизнес-решений к законодательству Российской Федерации?

– Мы сохранили наш бренд в новом формате работы – это знак преемственности, символ того, что мы

по-прежнему действуем собранно, компетентно, с высоким темпом и способны управлять любыми неопределенностями. Назову это своеобразной «генной инженерией», в результате которой необходимо не сломать то, что уже построено, а оставить лучшие практики, продолжая ими оперировать в соответствии с требованиями Российской Федерации. По мере перехода на российские составляющие мы приступим к адаптации технической части. Это живой и непрерывный процесс, который будет совершенствоваться по мере актуализации нормативно-правового поля РФ. Работа предстоит большая.

– Но наверняка задел для достижения так называемой идентичности уже есть?

– Вы правы. Еще в 2017 году в компании был запущен проект гармонизации национальных и международных стандартов, направленный на выявление и анализ существующих в них различий и соответствий. В настоящее время «Сахалинская Энергия» ведет активный поиск российских производителей с учетом гармонизированных стандартов в области механического и вращающегося оборудования, КИПиА. В долгосрочной перспективе применение гармонизированных стандартов будет обеспечивать рост качества отечественной продукции и услуг в целом.

Фокус внимания на российский рынок требует непрерывного анализа по всем категориям оборудования, поиска потенциальных предприятий и выстраивания с ними дальнейшего эффективного взаимодействия.

– Какие результаты в этом направлении принесло участие компании в двух масштабных деловых событиях сентября – «Нефть и газ Сахалина» и Петербургский международный газовый форум (ПМГФ)?

– Отраслевые форумы – важный инструмент синхронизации спроса и потребления. Их можно сравнить с супермаркетом, который дает тебе четкую картину того, насколько представленный здесь «товар» отвечает твоей потребительской корзине.

ПМГФ, например, дал возможность оценить, насколько та или иная рыночная «полка» заполнена необходимой нам продукцией и куда следует направить фокус внимания. Этот форум – своеобразный символ перспектив нефтегазовой индустрии. Они так же многочисленны, как «бесконечные» коридоры помещений ПМГФ, по которым можно идти и находить все новые и новые решения. Это подтвердили встречи и фокусные сессии с нашими партнерами – полученный опыт войдет в копилку Единого центра интеграции.

При этом важно, что любая демонстрация технических достижений, опыта и практик происходит в режиме открытого диалога. Такая дискуссия состоялась во время презентации Единого центра интеграции компании на Дальневосточном энергетическом форуме «Нефть и газ Сахалина». Общение с партнерами и коллегами показало, что наша инициатива интересна, у людей горят глаза, они верят в идею. А значит, она правильная.

■ Рубрику подготовили Альфред Зайнуллин, Марина Семитко



# Ни на шаг от нашей философии

Двадцатого октября в компании стартовал Зимний день безопасности. По традиции одно из ключевых мероприятий проекта «Сахалин-2» открылось обращением главного исполнительного директора Романа Дашкова.

«Открывается сложный этап безопасного прохождения осенне-зимнего периода с пиковыми нагрузками в 2022–2023 гг., который обусловлен санкционными ограничениями и нестабильной эпидемиологической обстановкой», — подчеркнул главный исполнительный директор «Сахалинской Энергии». Он обратил внимание персонала, что традиционное мероприятие — это не исключение, а правило, которое дает возможность проверить и подтвердить готовность команд к работе в меняющихся условиях.

«Мы не должны ни на шаг отклоняться от нашей философии выполнения своих обязательств с соблюдением требований безопасности на высоком профессиональном уровне и большей самоотдачей», — отметил Роман Дашков.

Перед обсуждением вопросов, связанных с реализацией производственных планов зимнего периода, со словами напутствия к коллективу обратился управляющий «Сахалинской Энергии» Андрей Олейников. В видеообращении он отметил, что каждый работник компании и подрядных организаций выполняет на своем месте важную работу для обеспечения должного уровня надежности производства. «Строгое соблюдение персона-



лом всех необходимых правил и есть залог пирамиды безопасности проекта «Сахалин-2», — подчеркнул Андрей Олейников и пожелал сотрудникам плодотворной работы в группах.

В этом году участникам корпоративного мероприятия было предложено рассмотреть пять приоритетных тем. Среди них вопросы, посвященные подготовке к проведению работ в зимний период, сезонным опасностям и готовности к нештатным ситуациям, использованию средств индивидуальной защиты (СИЗ), поддержанию порядка на рабочем месте и важности здорового образа жизни.

При этом каждое подразделение самостоятельно выбирало актуальную для команды тему. Например, персонал платформы «Пильгун-Астохская-Б» рассмотрел не только вопросы использования СИЗ в зимнее время, но и основные опасности, связанные с обледенением поверхностей, а также меры, позволяющие их предотвратить. А для сотрудников управления корпоративных отношений Зимний день безопасности прошел под знаком

здорового образа жизни. Во время встречи они узнали о народных способах поддержания иммунитета зимой с помощью дикоросов по рецептам коренных малочисленных народов Севера Сахалина.

Зимний день безопасности продлится месяц — до 20 ноября — и пройдет на всех объектах «Сахалинской Энергии». При этом участники обсуждений могут поделиться впечатлениями о мероприятии на платформе Crossteam, установленной на мобильные телефоны. Такая обратная связь — своеобразный «форум», его анализ дает возможность оценить эффективность прошедших обсуждений. Главная цель корпоративного проекта Crossteam — укрепление здоровья сотрудников и развитие лидерских качеств. Возможности для этого предоставляет и Зимний день безопасности. Самое время ими воспользоваться!

■ Павел Рябчиков



### ОТЗЫВЫ УЧАСТНИКОВ

**Игорь Воробьев, начальник управления интегрированного моделирования и геолого-разведочных работ:** «Прежде всего хочу отметить высокую вовлеченность сотрудников в обсуждение предложенных тем. С одной стороны, это говорит о том, что они востребованы персоналом, с другой — свидетельствует о высоком качестве подготовки материалов. Моя оценка мероприятия: отлично!»

**Игорь Шмелев, ведущий специалист отдела по охране труда и окружающей среды на проектах по модернизации объектов:** «Обсуждение проходило в полевых условиях — в рамках реализации проекта технического перевооружения кранового узла для ГРС «Макаров». Кроме мер контроля при работе в осенне-зимний период, коллеги с большим интересом узнавали о возможностях проекта Crossteam. Мероприятие оставило только положительные эмоции!»

**Юлия Игонина, специалист отдела организационного и документационного обеспечения технического директората:** «Удачный выбор тем позволил вовлечь в процесс обсуждения всех представителей нашей команды. В игровой форме участники познакомились с системой организации и рационализации рабочего пространства. Спасибо организаторам за тщательную проработку сопроводительных материалов, их вариативность, предложение оригинальных способов подачи информации. Все это позволило сделать Зимний день безопасности ярким и запоминающимся событием».

# В фокусе внимания – рациональная разработка

В октябре в «Сахалинской Энергии» состоялось очередное выездное заседание секции по геологоразведочным работам и запасам месторождений углеводородов, гидроминерального сырья и других ресурсов недр Комиссии газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр ПАО «Газпром»\*.

В ходе заседания члены Комиссии обсудили текущее состояние разработки месторождений, актуальные вопросы планирования и реализации буровых и ремонтных работ на скважинах, результаты 4D-сейсмомониторинга 2022 года, особенности цифрового моделирования недр, проекты развития минерально-сырьевой базы и геологоразведочных работ в зоне деятельности проекта «Сахалин-2», выполнение плановых показателей в условиях внешних ограничений.

Комиссия отметила высокий профессионализм специалистов «Сахалинской Энергии» в области освоения месторождений и проведения работ по бурению и ремонту скважин. Не осталась без внимания эффективная деятельность технического директора в сфере импортозамещения, поиска альтернативного оборудования и путей поставок оригинального. Эта задача требует изучения инжиниринговых предприятий и поставщиков на рынках России и дружественных стран, для чего необходимо обеспечить сохранение и развитие компетенций специалистов компании соответствующего направления.

Участники заседания подчеркнули качественную организацию и безопасное проведение в 2022 году очередного 4D-сейсмомониторинга на Пильтун-Астохском месторождении. Он выполнен со стопроцентным российским участием и в рамках утвержденного бюджета. Были также отмечены высокая сложность проведения этих работ в условиях санкционных ограничений и их важная роль в качестве инструмента наблюдения за межскважинным пространством залежей углеводородов.

Технический директорат представил работу в области цифрового моделиро-

вания с высоким уровнем детализации и учетом вероятностных сценариев для решения всего спектра задач. Комиссия одобрила выбор отечественного программного комплекса для гидродинамического моделирования месторождений и планы дальнейшего взаимодействия с отечественными разработчиками программного обеспечения.

**Российская Федерация занимает первое место в мире по запасам газа. Согласно государственной программе «Воспроизводство и использование природных ресурсов», по количеству и качеству балансовых запасов минерального сырья природный газ относится к первой группе полезных ископаемых, запасы которых при любых сценариях развития экономики удовлетворят необходимые потребности до 2035 года и в последующий период.**

Еще одной темой повестки стала значимость геологоразведочных работ для поддержания максимальной продолжительности жизни проекта «Сахалин-2» за счет увеличения минерально-сырьевой базы. Проекты ее развития имеют весомое значение не только в перспективе пополнения собственных запасов углеводородов и наращивания добычи, но и в качестве фундамента развития технологий и наработки опыта для вовлечения внешних источников нефти и газа с использованием инфраструктуры компании.

В ходе заседания была поддержана целесообразность стратегии перехода от варианта «Максимальные отборы» к сцена-

рию «Рациональная разработка». «Такой подход определяют внешние негативные факторы и внутренняя необходимость регулирования работы месторождения. Это необходимо в целях снижения геолого-технологических рисков, обеспечения стабильности производства сжиженного природного газа и продления периода постоянной добычи углеводородов с Лунского месторождения, которое в настоящее время находится в зрелой стадии жизненного цикла», – отметил технический директор «Сахалинской Энергии» Тимур Гафаров.

В заседании приняли участие партнеры «Сахалинской Энергии» по цифровому моделированию разработки месторождений из ведущего научно-исследовательского института газовой промышленности – ООО «Газпром ВНИИГАЗ», которые поделились практическим опытом и научными рекомендациями в этом направлении.

Эксперты из «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск» выступили с докладами о планах разработки Кириного и Южно-Кириного месторождений, в том числе об организации сейсмических 4D-исследований. В число предложений компании вошла инициатива обмена с «Сахалинской Энергией» научно-практическим опытом и знаниями по вопросам бурения и эксплуатации морских скважин, проведения 4D-сейсмомониторинга, противоданной безопасности, а также решения широкого круга задач на базе обобщения геологических, геофизических и эксплуатационных данных месторождений шельфа Сахалина.

Результатом заседания секции Комиссии газовой промышленности стал ряд по-

ручений, в том числе создание экспертной рабочей группы с участием представителей «Сахалинской Энергии» и «Газпром добыча шельф Южно-Сахалинск», продолжение изучения возможностей инжиниринговых компаний и поставщиков оборудования на рынках России и дружественных стран, развитие компетенций в области освоения и обустройства месторождений на континентальном шельфе.

В завершение Комиссия в лице заместителя председателя Сергея Каснуловича Ахмедсафина выразила благодарность персоналу «Сахалинской Энергии» за успешную реализацию планов поддержания стабильной добычи с месторождений и усилия в области развития минерально-сырьевой базы. Ее поддержание и надежность производства – это не только исполнение обязательств по поставкам энергоносителей в страны Азиатско-Тихоокеанского региона, но и обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации.

■ Руслан Облеков

\* Комиссия газовой промышленности по разработке месторождений и использованию недр ПАО «Газпром» является постоянно действующим органом. Образована в целях проведения единой технической политики в области разведки и разработки месторождений, развития и рационального использования минерально-сырьевой базы, охраны недр, создания и эксплуатации подземных хранилищ газа, научно-методического сопровождения комплексного освоения месторождений углеводородного сырья на территории России.

## СОСТАВ ВЫЕЗДНОЙ КОМИССИИ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПО РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ НЕДР ПАО «ГАЗПРОМ»

**Председатель заседания:** заместитель начальника Департамента 307 ПАО «Газпром», заместитель председателя Комиссии Сергей Каснулович Ахмедсафин.

**Члены заседания:** начальник Управления 307/6 Департамента 307 ПАО «Газпром», член секции по геологоразведочным работам Комиссии Иван Николаевич Добрынин; начальник отдела Управления 307/8 Департамента 307 ПАО «Газпром» Александр Вениаминович Абрамович.



# Тренировка как элемент стратегии

В октябре представители ПАО «Газпром» и дочерних организаций газового концерна в присутствии Ростехнадзора провели объектовую противоаварийную тренировку на производственном комплексе «Пригородное».

В ходе тренировки были отработаны действия аварийно-спасательных формирований и служб в условиях разрушения нижнего пояса (основания) резервуара хранения нефти.

По легенде учений в результате «землетрясения» произошло «повреждение» подводящего нефтепровода с «проливом» нефти в обвалование резервуара. В ходе аварийно-спасательных работ начались афтершоковые толчки, в результате которых его основание было разрушено. Ситуацию усложнило «возгорание» разлившихся углеводородов.

В рамках первого этапа учений необходимо было выполнить поиск и спасение «пострадавшего» сотрудника, а также разведку места «повреждения» нефтепровода и его изоляцию. Приоритетными действиями второго этапа стали «тушение пожара» и защита соседнего резервуара хранения нефти. По итогам противоаварийной тренировки все поставленные цели и задачи были достигнуты.

«Среди важных элементов стратегии оператора проекта «Сахалин-2» — соблюдение промышленной безопас-

ности и поддержание стабильности технологических процессов, проводимых на объектах компании. Мы делаем все, чтобы обеспечить выполнение этих задач, безопасность работников и оборудования. Грамотное планирование, превентивное профилактическое обслуживание, многоуровневый производственный контроль — обязательные пункты нашей работы с учетом строгого соблюдения требований РФ в области аварийно-спасательного обеспечения», — подчеркнул управляющий ООО «Сахалинская Энергия» Андрей Олейников.

«Компания последовательно привлекает к отработке практических навыков, тренировке приемов и способов ликвидации последствий чрезвычайных происшествий на своих производственных объектах представители федеральных надзорных служб, МЧС России и ПАО «Газпром». Сейчас мы сделали еще один шаг в обеспечении безопасности производства и продолжим эту работу в дальнейшем», — отметил главный инженер по надзору ООО «Сахалинская Энергия» Игорь Абрамов.

# «Генерируя» надежность

На объединенном береговом технологическом комплексе (ОБТК) и насосно-компрессорной станции № 2 (НКС № 2) впервые в истории проекта «Сахалин-2» выполнена инспекция главных генераторов с выкаткой ротора. Оборудование обеспечивает электроснабжение производственных мощностей ОБТК, НКС № 2 и платформы «Лунская-А». Все работы были реализованы силами компании и привлеченных российских подрядных организаций.

«Комплексные инспекции такой сложности проводятся каждые 10–12 лет эксплуатации оборудования или после наработки генератором 100 тыс. часов. В ходе операции специалисты проверили состояние трех генераторов — двух на ОБТК и одного на НКС № 2», — рассказывает начальник отдела технической поддержки электрооборудования наземных объектов Андрей Васеев.

К этим техническим мероприятиям команда «Сахалинской Энергии» готовилась в течение двух лет: было заказано специальное оборудование, подготовлены проекты производства работ (с пошаговым описанием их выполнения) и программы испытаний, выполнена оценка рисков, проведены согласования со всеми службами.

Кроме персонала производственных объектов, в инспекции оборудования приняли участие специалисты нескольких подразделений: департамента инженерного обеспечения и технического обслуживания, отдела по охране труда, сектора по реализации проектов на ОБТК и НКС № 2 — всего более 100 человек, включая представителей подрядных организаций.

## ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ ЭТАП

Для выкатки 21-тонного ротора на ОБТК на подготовительном этапе были построены и протестированы специальный подиум с рельсами и телеги — по сути, настоящая железная дорога. После подтверждения надежности оборудования необходимо было добиться «ювелирного» совпадения всех движущихся и стационарных частей, чтобы вывод ротора прошел без сбоев.

«В ходе инспекции генератор разбирается, из него выкатывается ротор, оборудование осматривается, после чего собирается обратно. На первый взгляд простые действия, но за каждым из них стоит огромная и очень ответственная работа десятков специалистов», — говорит Андрей Васеев.

## РАЗБОРКА И ВЫКАТКА

В процессе разборки специалисты выполнили демонтаж оборудования генератора, начиная с датчиков температуры, вибрации, давления и других, заканчивая более сложными компонентами (трубы масляной системы, подшипники, кожухи вентиляторов и т. д.). Предварительно они провели необходимые электрические измерения и испытания, а также замерили зазоры между ключевыми элементами генератора. После его сборки расстояние не должно было измениться — например, между статором возбuditеля и ротором возбuditеля оно составляет всего 2 мм.

После этого специалисты приступили к одному из самых ответственных моментов технической операции — выкатке ротора из статора. Выкатка — сложная, комплексная операция, где любая неточность может привести к повреждению оборудования. Проектная команда сделала все необходимое, чтобы этого не случилось. Перед операцией был проведен детальный инструктаж сотрудников с обсуждением последовательности всех запланированных шагов.

«По сути, это своего рода экзамен — все ли мы сделали правильно и верно рассчитали. И на ОБТК, и на НКС № 2 эту проверку мы прошли успешно, что стало еще одним подтверждением огромного опыта и высочайших компетенций сотрудников «Сахалинской Энергии» и подрядных организаций, задействованных в выполнении работ», — добавляет инженер-электрик 1-й категории отдела технической поддержки электрооборудования наземных объектов Николай Абрамочкин.

## ИНСПЕКЦИЯ

В процессе инспекции генераторов проверялось состояние их компонентов: статора, ротора, подшипников, воздухоохладителя и вспомогательных устройств. Для этого потребовалось выполнить не только визуальный осмотр, но и детальную инспекцию оборудования, электрические испытания и тестирование, включая дефектоскопию и ультразвуковой контроль элементов. В соответствии с заранее разработанной программой испытаний была выполнена широкая линейка электрических тестов, включая специализированные тесты, основанные на современных методиках диагностики оборудования. Для их проведения был привлечен российский подрядчик — компания «ЭКСДИ», которая подтвердила свою компетенцию и вошла в пул предприятий, с которыми «Сахалинская Энергия» планирует развивать сотрудничество.

По результатам инспекции подтверждено хорошее состояние оборудования, функционирующего и на ОБТК, и на НКС № 2. Небольшие недочеты (например, отслоение краски или следы перегрева смазки) были оперативно устранены. Кроме того, принято решение связаться с производителем и разработать проект модернизации оборудования: для исключения замазывания внутренних частей генератора установить систему суфлирования масла из корпусов подшипников, а также фильтрующие элементы во избежание запыления его внутренних частей.

## ЗАКАТКА, СБОРКА, ИСПЫТАНИЯ

Этапы закатки ротора и сборки генератора прошли в соответствии с планами работ, после чего специалисты приступили к обязательным электрическим испытаниям оборудования на холостом ходу и под нагрузкой. Данные, полученные по итогам комплексного обследования, подтвердили готовность генераторов к дальнейшей эксплуатации без ограничений. Все мероприятия были выполнены безопасно, качественно и в запланированные сроки.

■ Страницу подготовил Павел Рябчиков



# Метод и контроль

За время реализации проекта «Сахалин-2» внедрено не одно решение, которое можно назвать технологическим прорывом для отечественной нефтегазовой отрасли. Одно из них 4D-сейсмомониторинг – чем обусловлена его актуальность по сей день, рассказала главный специалист по геофизике отдела научно-технического развития «Сахалинской Энергии» Ольга Тимофеева.

– **Ольга Васильевна, в чем суть метода 4D-сейсмомониторинга?**

– Как правило, до начала эксплуатации месторождения выполняется сейсмическая съемка, которая позволяет оценить глубину и конфигурацию залежи. Сейсмический метод основан на возбуждении и распространении упругих (сейсмических) волн, которые, отражаясь на контрастных геологических границах, регистрируются специальной аппаратурой. В основе 4D-метода лежит точное воспроизведение сейсмической съемки такой базовой съемки.

Спустя годы эксплуатации месторождения, в результате добычи углеводородов и мероприятий, направленных на поддержание пластового давления, происходят изменения в пласте-коллекторе, которые влияют на его физические свойства, а значит, и на характер сейсмической записи. Как правило, анализ 4D-данных заключается в сравнении базовой и повторной съемок. Наиболее распространенными эффектами, которые удается интерпретировать на 4D-данных, является изменение флюидонасыщения и давления.

– **Расскажите об опыте применения 4D-сейсмомониторинга на объектах проекта «Сахалин-2».**

– Оператор проекта «Сахалин-2» – первая компания в России, применившая 4D-сейсмомониторинг для контроля за разработкой шельфовых месторождений углеводородов. Впервые работы по сейсмомониторингу проводились на Астохской площади Пильтун-Астохского месторождения в 2010 году, а в 2015 и 2018 годах компания повторила успешный опыт 4D-сеймики, но уже на всей площади Пильтун-Астохского и Лунского нефтегазоконденсатных месторождений сахалинского шельфа, подтвердив технико-экономическую эффективность метода.

Важно отметить, что на сегодняшний день это единственные примеры использования полноценного сейсмического 4D-мониторинга в Российской Федерации. Причем при проведении 4D-мониторинговой съемки оператор проекта «Сахалин-2» применял различные технологии морских сейсмических работ: наравне с применением буксиру-

емых сейсмокос использовались и донные датчики. Морская сейсмическая съемка – это всегда масштабный проект, в который, как правило, вовлечено несколько судов и широкий ряд специалистов разных профилей. От стандартной 3D морской съемки 4D-мониторинг отличается необходимостью повторения базовой съемки на должном уровне.

– **Вы подчеркиваете, что повторяемость – это ключевой элемент сейсмомониторинга. Почему?**

– Действительно, в основе метода лежит принцип повторяемости, который подразумевает точное воспроизведение параметров морских работ и комплектации сейсмического оборудования. В первую очередь, на успешность 4D-мониторинга влияет точность позиционирования источников и приемников, а также возможность воспроизвести их положение в пространстве при проведении повторной съемки. Это нетривиальная задача, учитывая, что мы пытаемся повторить снос 4,5 км сейсмокосы спустя 10–15 лет после базовой съемки.

**Отцом сейсморазведки называют немецкого геофизика Людгера Минтропа. В начале 1900-х годов он регистрировал волны, возникающие от сброса на землю многотонных железных шаров или от микровзрывов. Выяснилось, что разные по плотности породы земной коры при внешнем воздействии дают различные ответы и у углеводородов есть свой специфический «ответ».**

Несмотря на сложность поставленной задачи, качество данных, полученных на объектах «Сахалинской Энергии», – в числе лучших мировых результатов. Для этого выполняется детальное планирование каждой линии во время съемки, которое учитывает приливно-отливные течения и снос сейсмокос. Кроме того, в режиме реального времени проводится специальный контроль качества, который позволяет отбраковать линии с низкой повторяемостью и принять лишь тот объем данных, который соответствует установленным критериям.



Проведение морской сейсмической съемки на объектах «Сахалинской Энергии» в 2018 году

– **Есть ли еще какая-то специфика работ на шельфе? Возможно, трудности, с которыми пришлось столкнуться...**

– Съемка в условиях сахалинского шельфа осложняется рядом факторов. Специфика проведения сейсморазведочных работ в регионе обусловлена не только суровым климатом – лед в районе Пильтун-Астохского месторождения сходит в конце июня, а уже в начале августа в район Пильтунского залива приходят краснокнижные серые киты. Эти морские млекопитающие выбрали район как место нагула – здесь находится их кормовая база, и мы разработали все необходимые меры для обеспечения безопасности и сохранения условий обитания морских гигантов при проведении сейсморазведочных работ.

В совокупности все это приводит к очень сжатым срокам проведения сейсморазведочных работ. Учитывая удаленность объектов и связанную с этим высокую стоимость мобилизации, успех кампании определяется успешным проведением работ в течение одного сезона при условии соблюдения многочисленных ограничений.

– **Когда данные получены, что происходит дальше?**

– После завершения сейсмической съемки 4D-данные необходимо обработать. Так же, как и полевые работы, обработка 4D-данных в 2010 году выполнялась впервые в России, поэтому первоначально привлекались эксперты международной компании, однако уже с 2015 года мы сотрудничаем только с российскими компаниями для обработки 4D-сигнала. За это время подрядчиками совместно с оператором проекта «Сахалин-2» разработаны новые методики обработки 4D-данных для мониторинга окоскважинного пространства.

Анализ и интерпретацию данных сотрудники «Сахалинской Энергии» выполняют самостоятельно. Сейсмоге-

ологическая модель является базовым инструментом для дальнейшего планирования строительства скважин, оптимизации бурения, контроля за разработкой месторождений и отслеживания фронтов заводнения и интервалов закачки в нагнетательных скважинах.

Причем характер использования 4D-данных меняется со временем и зависит от этапа эксплуатации. На начальной стадии речь, как правило, идет об увеличении запасов и интенсификации отборов. В то же время на зрелых месторождениях основная ценность выражается в сокращении затрат и управлении вопросами безопасности.

– **Насколько я понимаю, этот тезис легко продемонстрировать на примере Астохского участка, так как там самая богатая история 4D-данных...**

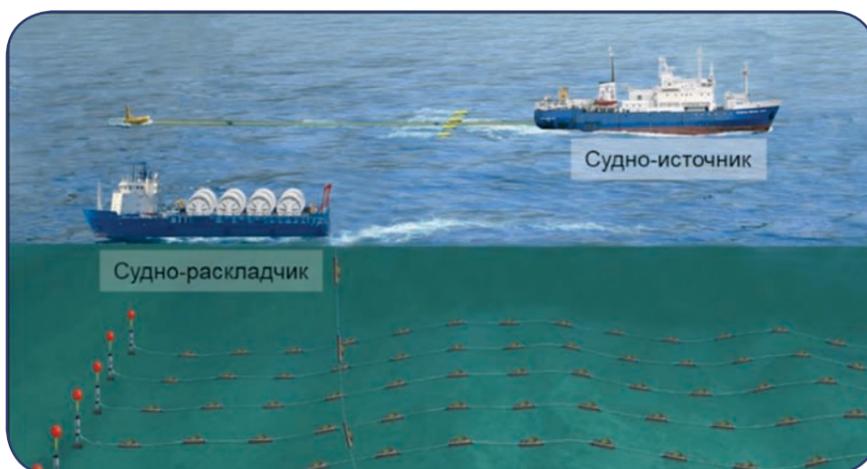
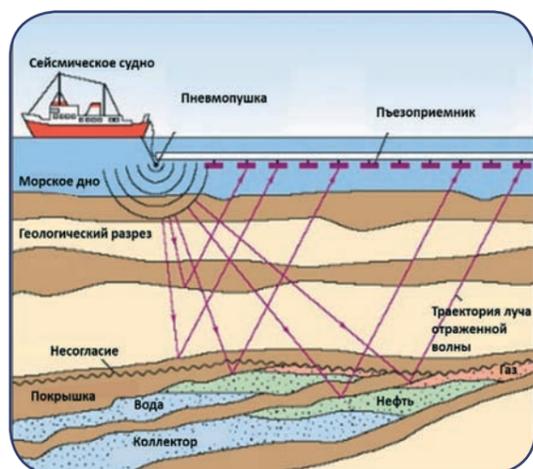
– В 2010 году результаты обработки интерпретации 4D-данных позволили выявить нефтяную недраенируемую зону (целик нефти) на западном крыле между двумя нагнетательными скважинами, которая затем была вскрыта горизонтальной скважиной и позволила увеличить объем добычи на 9,4 млн баррелей нефти. В 2015 году по результатам 4D-сейсморазведки была запланирована и пробурена добывающая скважина, оптимизировано местоположение нагнетательной скважины. Эти действия привели к увеличению на 8,4 млн баррелей. В 2018 году результаты 4D-интерпретации подтвердили распространение фронта воды на Астохском участке и позволили сделать корректный выбор технологических режимов нагнетательных скважин.

– **Эта технология применяется в проекте уже 12 лет. Как вы оцениваете практические достижения?**

Опыт компании, привлечение отечественных подрядчиков способствовали тому, что доля российского участия в 4D-проектах многократно возросла и с точки зрения операционной деятельности достигла 100%. На сегодняшний день опробованные в «Сахалинской Энергии» технологии и организационно-методические подходы планируются к использованию в других, не менее масштабных, проектах освоения континентального шельфа России. Такая возможность появилась в значительной мере благодаря тому, что российские подрядные организации получили достаточно большой опыт проведения работ в рамках проекта «Сахалин-2».

Мы верим, что эти наработки будут востребованы с ростом количества шельфовых проектов. Ведь на сегодняшний день применение 4D-сейсмомониторинга является одним из основных способов контроля за разработкой шельфовых месторождений и позволяет увеличивать рентабельность запасов.

■ Беседовала Елена Гуршал



Методология проведения съемки на Лунском месторождении с донными сейсмореприемниками. Слева – буксируемые косы, справа – донные сейсмические станции

meeting

# Victory as a Symbol

This is the third year of cooperation between Sakhalin Energy and Qingdao New Refine Oil Trading Co. Ltd. It is the first private Chinese company among our hydrocarbons buyers and one of the active buyers of Sakhalin-2 oil on the spot market.

Another business meeting with representatives of Qingdao New Refine Oil Trading Co. was held in October in Moscow. It was followed by a lively entertainment programme organised by the Company. The guests visited the Red Square, the Tretyakov Gallery and descended into the hall of Moscow's deepest metro station – Park Pobedy.

The partners were very interested in the place of the same name on Poklonnaya Gora. This memorial complex is traditionally on the list



In addition to the painting, the Commercial Director Andrey Okhotkin gave the head of Sakhalin Energy another memorable souvenir from the Shandong Dongming Petrochemical Group Co., Ltd. The gift plate is engraved with words of appreciation on behalf of the partners

of attractions that many of our partners visit in Moscow. This tradition dates back to 2019, when the guests of the Company's 25th anniversary reception first visited Park Pobedy, dedicated to the victory in the Great Patriotic War.

The participants of the meetings had one more honourable mission, that is to pass the partners' symbolic gifts to the heads of their respective companies, Roman Dashkov, Chief Executive Officer of Sakhalin Energy, and Li Zhi, President of Shandong Dongming Petrochemical

Group Co., Ltd. (part of Qingdao New Refine Oil Trading Co. Ltd.).

The Chinese company presented a drawing of a peony on silk paper with the lines from 'Admiring Peonies', a poem by the famous poet Liu Yuxi (772–842) about prosperity and greatness. In China, the peony is a symbol of wealth and prosperity. The painting titled "Troika" presented on behalf of Sakhalin Energy depicts one of the Russian national symbols, which stands for the breadth of the Russian soul and the desire to move only forward!



safety

## DEAR COLLEAGUES,

20 October, we started our Winter Safety Day at Sakhalin Energy as part of the Great FUEL&Co Expedition. We are entering a challenging season of the year with peak loads in 2022–2023, which is even more complicated due to sanctions and a turbulent epidemic situation typical of this period of time.

Apart from that, in this stressful time we must meet our commitments to ensure reliable gas supply to the Sakhalin Oblast and the Far East at large.

Let me stress that while pursuing our priority objectives we should stick firmly to our philosophy of safety, professionalism and dedication in meeting our commitments.

Every year we discuss our production plans for this period focusing particularly on the seasonal hazards and risks along with the process-related specifics of our operations. Our today's meeting is not an exception, but rather a rule providing us with an opportunity to check how well prepared our teams are to work in current conditions.

I encourage everyone to use our best leadership skills and knowledge learned while working in the project, so that we can safely navigate through this season on our Great FUEL&Co Expedition. Our performance in the autumn and winter of 2022–2023 will be reviewed separately by the Company's management to recognise top performing assets and employees.

Let us do our best to deliver exceptional performance despite the unprecedented challenges faced by our country today.

■ Roman Dashkov,  
Chief Executive Officer



## winter safety day

# Sticking to Our Philosophy

On 20 October, the Company launched the winter safety marathon. Traditionally, the key event of the Sakhalin-2 project opened with an address by Chief Executive Officer Roman Dashkov.

"We are entering a challenging period of safe passage through autumn and winter with peak loads in 2022–2023 aggravated by the sanctions and unstable epidemic situation," emphasised Sakhalin Energy's Chief Executive Officer. He pointed out to the personnel that the traditional event was not an exception but a rule that provided an opportunity to test the teams' readiness for the current conditions. "We must stick firmly to our philosophy of safety, professionalism and dedication in meeting our commitments," said Roman Dashkov.

Prior to the discussion on implementing the winter operational plans, Andrei Oleinikov, Sakhalin Energy's Managing Director, addressed the team with words of encouragement. In his video message, he noted that each employee of the Company and its contractors



was playing an important role in ensuring proper production reliability. "Strict compliance with all mandatory rules is the foundation of the safety pyramid in the Sakhalin-2 project," said Andrei Oleinikov wishing the employees fruitful work in their teams.

This year, participants of the corporate event were offered to address five priority topics. They included winterisation, seasonal hazards and emergency preparedness, use of personal protective equipment (PPE), maintaining order in the workplace and healthy lifestyle.

Each subdivision could choose a topic to discuss in the team. For example, Piltun-Astokhskaya-B personnel reviewed not only the use of PPE in winter, but also the main hazards associated with icy surfaces, as well as measures to prevent them. The Corporate Affairs Division ran the Winter Safety Day with a focus on a healthy lifestyle. At the meeting, they learned about folk remedies to help

boost the immune system in winter made by Sakhalin indigenous people using local wild herbs.

The Winter Safety Day campaign will last in the Company for a month until 20 November 2022, covering all Sakhalin Energy assets. Everybody involved in the discussions can share their impressions of the event on the Crossteam platform installed on their smartphones. Such feedback is a kind of a forum that allows us to evaluate the effectiveness of the discussions held. The main purpose of the corporate Crossteam project is to help employees improve their health and develop their leadership skills. The Winter Safety Day also provides a great opportunity for this. It is high time to take an advantage of it!

## FEEDBACK FROM PARTICIPANTS

**Igor Vorobyov, Head of Integrated Reservoir Modelling and Hydrocarbon Maturation division:** "First of all, I would like to note the great involvement of the staff in discussing the proposed topics. It proves their relevance to the staff, while also indicating the high quality of the presented materials. I would rate the event as excellent!"

**Igor Shmelyov, Senior Specialist of HSE projects subdivision:** "The discussion was held in the field, at the site of BVS Upgrade for Makarov GDS. Apart from the controls for autumn and winter operations, me and my colleagues looked with great interest at the possibilities offered by the Crossteam project. The event has left only positive emotions!"

**Yulia Igonina, Specialist of the Organisational and Documentation subdivision (Technical directorate):** "The well-chosen topics got the whole our team involved in the discussion process. We were acquainted, in the form of a game, with the method of workspace organisation. I would like to thank the organisers for thoroughly prepared supporting materials, their variability, and the original ways of presenting the information. With all the efforts, the Winter Safety Day turned out to be a bright and memorable event."



# Много инициатив не бывает

В «Сахалинской Энергии» завершился конкурс на лучшие проекты в области развития российского участия\*. В первом полугодии 2022 года соревновались 12 инициатив, реализованных в техническом, производственном и финансовом директоратах. По его итогам руководство компании поздравило пять команд-победителей.

\* Подробнее узнать о конкурсе и реализованных инициативах можно на внутреннем сайте компании на странице отдела развития российского участия в разделе «Программа поощрения сотрудников».



**Андрей Охоткин, коммерческий директор:** «Дорогие соратники! То, для чего мы сегодня собрались, — это настоящие достижения на пути развития российского участия, и без вашей инициативы невозможно было бы достичь таких результатов. Но еще больше меня радуют новые планы, которые уже «куют» присутствующие здесь руководители и члены их команд. Этот процесс вселяет надежду и несет большое творческое начало».

\*\*\*

**Евгений Удовенко, заместитель руководителя производственного директората по техническому обслуживанию и капитальным ремонтам:** «Коллеги, сегодня отмечаются достижения первого полугодия 2022 года, а это знаковая часть года. За это время компания столкнулась с многими ограничениями, и я понимаю, что мы награждаем людей, которые в этой ситуации не сломались, а, стиснув зубы, оперативно перестроились и продолжили трудиться в новых условиях. Сегодня рос-

сийское участие — не просто участие, а полноценное импортозамещение. Это сложная, требующая креативности работа, и я вижу, как наша креативность все больше нарастает».

\*\*\*

**Кирилл Алабужев, начальник департамента материально-технического снабжения и организации подрядных работ:** «Сегодняшнее мероприятие посвящено не только преодолению сложностей в непростой период, но и командной работе профессионалов, которые стремятся к одной цели и достигают ее в любых обстоятельствах. Именно так мы должны смотреть в будущее, именно так работать дальше, чтобы реализовать свои амбиции и помочь компании взять еще более высокую планку!»

\*\*\*

**Людмила Химченко, начальник департамента инженерного обеспечения и технического обслуживания:** «Еще

год назад мы не могли представить себе работу без поддержки со стороны зарубежных заводов-изготовителей. Однако несмотря ни на что, мы успешно справляемся с ситуацией и держим ее под контролем: проводим плановые остановки, а при необходимости — капитальные ремонты в полном объеме и на высоком уровне. Этот результат был бы невозможен без вашей слаженной работы и вовлеченности в развитие российского участия на проекте «Сахалин-2!»

\*\*\*

**Дмитрий Дубик, начальник отдела развития российского участия и взаимоотношений с поставщиками:** «Работа в области импортозамещения действительно очень интересная, разнонаправленная и постоянно мотивирующая держать себя в тонусе. Но не только. Еще она помогает обрести настоящих друзей, которые выручат в сложную минуту. Поэтому российское участие — это еще и то, что делает нас ближе!»



## КОМАНДЫ-ПОБЕДИТЕЛИ

### КОНКУРСА НА ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО УЧАСТИЯ

«Поиск альтернативных российских подрядчиков взамен иностранных оригинальных производителей оборудования для обеспечения непрерывной работы оборудования и производственных объектов компании в условиях санкций»

Ксения Аман  
Мария Гук  
Наталья Фризюк  
Роман Стрешинский  
Дмитрий Дубик  
Андрей Васеев  
Владимир Александров  
Владимир Павлюков  
Дмитрий Черемисин

«Присоединение к ГРС: Взморье, Победино, Холмск»

Николай Лебедев  
Евгений Удовенко  
Евгений Михалев  
Вадим Легенкин  
Олег Корниенко  
Владимир Квитченко  
Сергей Печенов  
Владимир Архангельский  
Андрей Васеев  
Юрий Лопашук

«Заключение нового договора на предоставление услуг по техническому обслуживанию и ремонту вращающегося оборудования, КИПиА и электрооборудования, а также поставке запасных частей»

Шамиль Мухтаров  
Алексей Сошников  
Наталья Фризюк  
Евгений Удовенко  
Алексей Боровик  
Сергей Цыганков  
Виктор Реутов

«Замена анализаторов точки росы в газе на ОБТК»

Вадим Легенкин  
Андрей Кошенко  
Виталий Соколов  
Роман Олейник  
Сергей Печенов  
Никита Варламов  
Виталий Маковийчук

«Заключение договора с российской компанией ООО «ПЕТРОГАЗТЕХ ШЕЛЬФ-СЕРВИС» на выполнение подводно-технических водолазных работ»

Елена Черенкова  
Валерия Сагитова  
Владимир Кашпурович  
Михаил Некрасов  
Кирилл Алабужев  
Евгений Удовенко

Поздравляем победителей  
и благодарим каждого за участие!



# За отличные результаты

В «Сахалинской Энергии» уже не первый год поощряются сотрудники, которые воплощают в жизнь проекты, направленные на непрерывное совершенствование. Даже сейчас, в непростых внешних условиях, наши коллеги не прекращают работу по улучшению бизнес-процессов и успешно реализуют свои идеи. Лучшие отмечаются руководством разных подразделений компании, и финансовый директорат – не исключение. По результатам I и II кварталов 2022 года победителями стали три из одиннадцати номинированных инициатив\*. Подробнее о них рассказывают руководители проектов.



Руководство финансового директората поздравило победителей на церемонии награждения, поблагодарив за эффективную работу и отличные результаты



## «ИСПОЛЬЗОВАНИЕ В РАБОТЕ ЗАПАСА СИЗ»

**Юлия Перельгина, специалист по контрактам:** «После обновления каталога средств индивидуальной защиты в 2020 году в него не вошла часть комплектов прежнего образца. Эта одежда могла остаться невостребованной и подлежала бы утилизации по истечении срока эксплуатации. Чтобы этого избежать и оптимизировать затраты компании, усилия объединили три команды: управление по договорам на предоставление услуг, отдел по охране труда в производственной деятельности и отдел по управлению материальными запасами. Специалисты этих подразделений сформировали список не вошедших в новый каталог СИЗ, проверили их на пригодность и передали соответствующие требованиям комплекты на производственные объекты для использования в работе».

\* Определяются исходя из следующих критериев: экономический эффект, влияние на показатели эффективности директората, кросс-функциональное взаимодействие, инновационность, возможность тиражирования, применение СИ-методологии.

■ Алина Син

## «ИННОВАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ В КОНСЕРВАЦИИ – ЛАЗЕРНАЯ ОЧИСТКА ПОВЕРХНОСТИ»

**Алексей Рязанцев, ведущий специалист по консервации оборудования:** «Реализуя программу консервации материалов и оборудования, мы постоянно размышляли над тем, как можно усовершенствовать этот процесс для увеличения производительности труда и сокращения затрат. В ходе анализа доступных решений узнали о технологии лазерной очистки поверхностей, которая показала нам оптимальной. Лазерный излучатель способен удалять различные загрязнения практически на любых типах покрытий, не требует использования химических реагентов и не образует отходов в процессе эксплуатации. После детального изучения технологии необходимое оборудование, соответствующее нашим требованиям безопасности, производительности и мобильности, было приобретено у отечественного поставщика. Благодаря примененному устройству лазерной очистки скорость обработки поверхностей увеличилась практически вдвое. Экономия трудозатрат позволит значительно расширить программу консервации и тем самым обеспечить целостность оборудования и стабильность производства. На сегодняшний день наша компания находится в числе немногих в России, кто использует эту технологию».

## «ИНТЕГРАЦИЯ ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ ОТЧЕТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ДИРЕКТОРАТА С СИСТЕМОЙ ОТЧЕТНОСТИ FIB НА SQL-СЕРВЕРЕ»

**Александр Барляев, финансовый аналитик:** «Наличие единой базы данных вместо разрозненных Excel-файлов позволяет оперативно структурировать информацию и совершенствовать методы ее преобразования. На основе этой информации автоматически строится готовый отчет в нужном формате, после чего проводится анализ затрат. Как централизованный источник данных, новый инструмент актуален при миграции в SAP и другие системы, что позволит сохранить уровень аналитики на должном уровне. Для реализации инициативы была проработана логика формирования каждого отчета, унифицированы их виды и структура активностей, которая была включена в базу данных FIB на SQL-сервере. Использование серверных технологий в сфере финансов не только упрощает анализ данных, но и ускоряет к ним доступ и позволяет выстраивать алгоритмы автоматизации. Мы продолжим совершенствовать систематизацию и преобразование финансовых данных для улучшения существующих и генерации новых процессов аналитики».

# Улучшаем системно

Департамент реализации проектов – одно из первых подразделений «Сахалинской Энергии», в котором применяется системный подход к непрерывному совершенствованию на основе международных стандартов ISO 9001. Система менеджмента качества (СМК)\* внедрена здесь в 2016 году и эффективно работает и сегодня. В мае департамент успешно прошел надзорный аудит независимого органа по сертификации «Бюро Веритас».

Наша команда на собственном опыте осознала ценность СМК как эффективного инструмента управления и развития. С его помощью создается культура, в которой каждый сотрудник беспрепятственно включает улучшения в свою повседневную деятельность. В 2022 году в департаменте реализовано семь инициатив, направленных на совершенствование корпоративных бизнес-процессов. В качестве примера рассказываем о двух из них.

## ОПТИМИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ПОСТАВЩИКОВ

Вопрос качества работ, поставляемых материалов и оборудования является приоритетом для департамента реализации проектов. В условиях нестабильной внешней среды мы все больше фокусируемся на внутреннем рынке, где руководствуемся строгими мерами контроля, чтобы получить максимально качественную услугу. Для эффективного управ-



ления и оценки рисков, связанных с поставками оборудования, необходимо регулярно анализировать деятельность поставщиков и в случае необходимости оперативно реагировать на меняющиеся обстоятельства. Для этих целей отдел по обеспечению качества разработал онлайн-инструмент, предназначенный

для отслеживания показателей эффективности поставщиков. Приложение, основанное на базе платформы Power BI, используется для анализа и визуализации своевременности поставки, качества товара, статуса документооборота и других сведений. Кроме того, приложение позволяет отслеживать динамику показате-

лей эффективности ежемесячно, хранить данные о взаимодействии с каждым поставщиком и определять тренды развития ситуации.

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

Суть инициативы заключается в создании единой базы, которая содержит электронный реестр с информацией обо всех проектах департамента. Это позволяет оптимизировать процесс подготовки исполнительной документации (пакета рабочих чертежей, отражающих фактическое исполнение проектных решений), что значительно экономит временные ресурсы не только компании, но и подрядчика по проектированию. За счет высвобождения человеко-часов с начала года оперативно подготовлены закрывающие документы для 68 реализованных проектов. Такой подход – результат работы двух команд: проектных инженеров, разработавших концепцию электронного реестра, и представителей департамента информационных технологий и управления информацией, успешно внедривших инициативу и обеспечивших ее функционал.

\* Основная цель СМК – построение системы управления, которая обеспечит надежную основу для стабильной работы предприятия, регулярного повышения качества продукции и услуг и уровня удовлетворенности потребителей.

■ Юлия Крышина

# На языке ESG

Первого ноября, в день выхода газеты «Вести», работники компании получили по электронной почте еще один корпоративный информационный продукт – ESG-дайджест. С сентября он выходит один раз в месяц и представляет собой подборку новостей об ESG-повестке – корпоративной, региональной, российской, мировой.

Многим слова «ESG-стратегия», «ESG-принципы» знакомы, но не очень понятны. А между тем все просто. Актуальный тренд включает три основных компонента: экологию (E – environment), социальную ответственность (S – social) и управление (G – governance).

«Сахалинская Энергия» одной из первых в стране стала заниматься вопросами устойчивого развития и социальной ответственности. В настоящее время необходимость формирования собственной ESG-стратегии обусловлена новыми законодательными требованиями и инициативами в климатической повестке, вопросах промышленной безопасности и охраны труда, противодействия коррупции, нефинансовой отчетности и в других сферах, а также ожиданиями ключевых заинтересованных сторон, включая госорганы,

С выпусками ESG-дайджеста и другой актуальной информацией по этой теме можно ознакомиться через баннер на главной странице интранета.

покупателей, экспертное сообщество и в целом общественность.

Эту работу оператор проекта «Сахалин-2» запустил в рамках «Большой экспедиции ТЭКиКо». Она важна для трансформации корпоративной системы управления на основе принципов и критериев ESG для обеспечения устойчивости бизнеса, эффективного управления операционными и стратегическими рисками. Исходя из этого в Книге планов компании на 2023–2027 годы появится новая страница. При этом ESG-ориен-

тированный статус получает не только ключевой корпоративный документ – терминами ESG начинают «говорить» ежегодный отчет об устойчивом развитии и ежемесячный бюллетень социальных проектов.

В дальнейшем в рамках ESG-стратегии и дорожной карты ее реализации предстоит актуализировать ключевые руководящие документы «Сахалинской Энергии» и бизнес-процессы корпоративной системы управления.



## Управляем эмоциями и не только

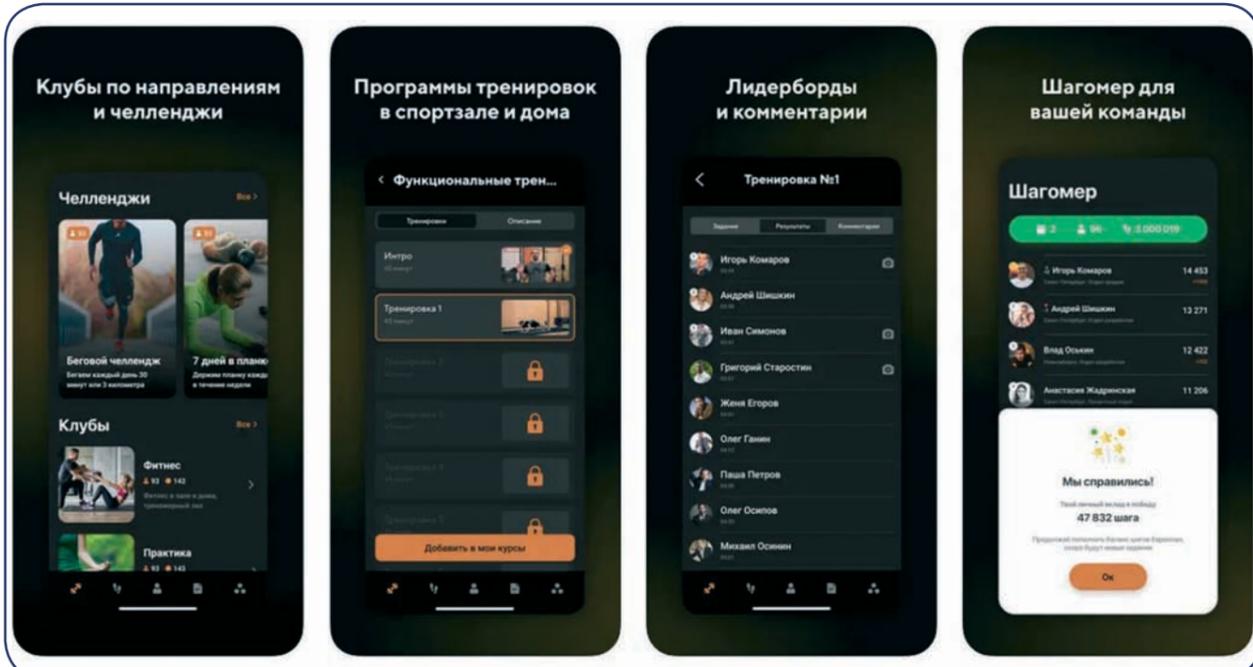
Платформа Crossteam продолжает работать и с каждым месяцем предоставляет все больше возможностей для тех, кто уделяет внимание здоровому питанию и полезным физическим нагрузкам.

В сентябре на базе платформы проходил стэпчеллендж. Участники соревновались в количестве пройденных шагов, «путешествуя» от объекта к объекту компании. Победителями в индивидуальном зачете стали Евгений Михалев (третье место), Дмитрий Игнатов (второе место) и Виталий Чо (первое место). Виталий – единственный участник этого соревнования от команды платформы «Лунская-А», он проходил в среднем 25 513 шагов в день.

Чемпионом по количеству шагов на одного участника команды стало управление по взаимодействию с государственными органами надзора и контроля. В течение месяца каждый из пяти представителей этого подразделения совершал более 12 тыс. шагов в день – в сумме наши коллеги насчитали 1 920 450 шагов.

А вот и имена сотрудников, которые наиболее активно пользовались приложением в сентябре. Свою активность в этом месяце сохранили лидеры августа: Мария Высокова, Ирина Саматова и Виталий Чо.

В октябре в приложение добавились новые проекты. Среди них челлендж «ЗОЖ-марафон» и сразу три полезных курса: «Идеальное утро. Level3», «Домашние функциональные тренировки», «Здоровая спина».



Мобильное приложение дает возможность заботиться не только о физическом, но и об эмоциональном здоровье. Сейчас на платформе размещены два курса по стрессоустойчивости – «Психологическая самопомощь» и «Искусство управлять эмоциями».

Ежемесячно команда Crossteam проводит два вебинара на разные темы. В октябре один из них касался

микроклимата в семье, второй назывался «Бег в межсезонье для любителей». В ноябре планируется общение о ментальном здоровье и зимних видах спорта.

Присоединяйтесь к коллегам, которые активно пользуются возможностями платформы Crossteam, и будьте здоровы!

■ Валерия Колосовская



# Как пережить зиму, не болея?

С 20 сентября в компании ведется прививочная кампания против гриппа. Мы продолжаем диалог\* с ведущим специалистом сектора охраны здоровья и гигиены труда Андреем Ли.

— Андрей Дярокович, вакцинация идет уже больше месяца. Результаты соответствуют ожиданиям?

— На активность сотрудников привиться от гриппа оказывает влияние COVID-19. Дело в том, что некоторые работники не вакцинируются по причине недавно перенесенного коронавируса. Кроме того, многие откладывают вакцинацию, мотивируя это желанием сделать прививку от COVID-19.

Мы, медики, призываем вас защитить себя и не откладывать в долгий ящик решение о вакцинации и от гриппа, и от COVID-19. Проконсультируйтесь с врачом и выберите для себя оптимальную схему вакцинации, учитывая активности в работе и личной жизни. Общей рекомендацией остается трехдневный период «спокойствия»: ограничение посещения мест с большим скоплением людей, исключение контакта с болеющими простудными заболеваниями, сокращение интенсивности физической и умственной нагрузки, сохранение баланса труда и отдыха, здорового сна и здорового питания. Эти рекомендации уже традиционны, но если они войдут в привычку, это позволит сократить риск заболевания и распространения инфекции.

**Вакцинацию от гриппа можно пройти в клинике International SOS в рабочие дни с 10:00 до 16:00. Запись по телефону 46-29-11.**

— Каковы целевые показатели программы вакцинации?

— На сезон 2022/2023 года постановлением главного государственного санитарного врача России для населения страны установлен показатель, равный 60%. Цель амбициозная, но достижимая. Ближе всего удалось к ней приблизиться в сезоне 2020/2021 года, когда охват вакцинацией в РФ составил 59%.

Если говорить о производственных объектах, то здесь число работников, сделавших прививку, планомерно увеличивается из года в год. Если в 2012 году охват вакцинацией составлял 30,3%, то в 2021-м — уже 51,3%. В масштабах всего проекта в прошлом году процент привитых сотрудников от гриппа зафиксирован на уровне 40,3%.

— В октябре впервые проводился опрос персонала о готовности вакцинироваться. Какие выводы можно сделать после анализа его результатов?

— Выяснилось, что 8–9% респондентов являются противниками вакцинации и около 38% вакцинироваться не готовы. Иметь свое мнение о профилактике заболеваемости — право каждого человека. Конечно, вакцинация не защитит от заболевания на 100%, но важно помнить, что без нее высока вероятность тяжелого течения болезни. Имею в виду тяжелые формы гриппа и COVID-19, в том числе осложнения. Кроме того, принимая решение не вакцинироваться, человек увеличивает вероятность заражения своих родных и близких, особенно тех, кто находится в группе риска. Среди них дети до 6 лет, пожилые люди, беременные женщины, лица с хроническими заболеваниями.

Вакцинация остается надежным, безопасным и эффективным методом борьбы с заболеваемостью гриппом. На примере Российской Федерации видно ее положительное влияние: чем больше вакцинированных, тем меньше заболеваемость.

— Как долго продлится вакцинация?

— И в ноябре, и в декабре прививку от гриппа можно сделать в медицинских пунктах объектов компании, а также в клинике International SOS. Поэтому все, кто не



**ВАКЦИНИРУЙТЕСЬ ОТ COVID-19 И ГРИППА!**

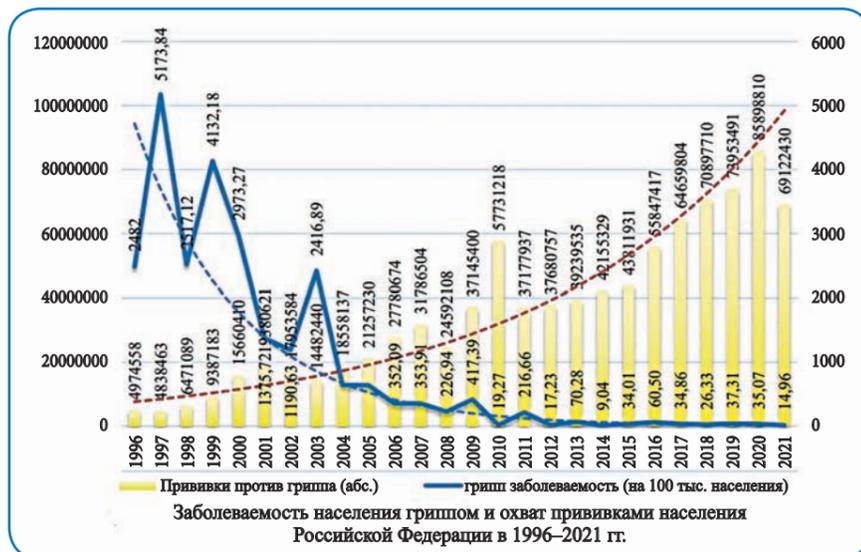
успел или еще не решился пройти вакцинацию, смогут наверстать упущенное. Самое главное — не откладывать, так как для выработки полноценного иммунитета необходимо время: до 14 дней после введения инъекции против гриппа и до 21 дня — против COVID-19. Мы ожидаем подъема заболеваемости ОРВИ начиная с декабря.

— Ваши советы как специалиста: возможно пережить зиму, не болея?

— Уже почти три года рекомендации остаются прежними: используйте медицинские маски или респираторы в закрытых помещениях и во время общения с окружающими, тщательно мойте руки или обрабатывайте их антисептиком, по возможности минимизируйте посещение мест с большим скоплением людей, соблюдайте социальную дистанцию.

В преддверии зимы помните о рисках переохлаждения, проверяйте прогноз погоды и одевайтесь соответственно. Не забывайте о полноценном сне, включите в рацион продукты питания, богатые витаминами С и D. Ведите здоровый образ жизни, чаще находите на свежем воздухе. И больше радуйтесь жизни!

\* Первое интервью на тему прививочной кампании против гриппа в 2022 году читайте в октябрьском выпуске «Вестей».



Источник: Государственный доклад «О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Российской Федерации в 2021 году»

## Стажеры: уверенность в завтрашнем дне

На протяжении уже почти 20 лет кадровый и производственный директораты ведут работу по набору участников Программы подготовки стажеров. Это надежный источник кадрового резерва для персонала рабочих профессий. Важность программы подкрепляется и сегодняшними реалиями, когда наличие подготовленных рабочих кадров обеспечивает нашу уверенность в завтрашнем дне.

В этом году заявки для участия в отборочной кампании подали более 150 кандидатов, и только 16 из них вошли в группу набора. Ее состав:

- восемь операторов технических установок;
- два слесаря по ремонту технических установок;
- три электромонтера;
- три слесаря по КИПиА.

Примечательно, что в числе стажеров новой группы — четыре участника (в том числе победители) регионального и дальневосточного этапов конкурса WorldSkills Russia. Девять человек имеют высшее профессиональное образование или являются студентами заочного отделения. Для половины молодых сахалинцев компания уже знакома — они проходили у нас практику.



Учеба ребят началась в октябре с адаптационной сессии: их приветствовали заместитель руководителя производственного директората по вопросам эксплуатации объектов Денис Смирнов, начальник управления кадровой операционной деятельности и обучения персонала Яков Пяк, а также коллектив преподавателей, которые

будут работать со своими подопечными ближайшие пять месяцев (на первом этапе 32-месячной Программы подготовки стажеров).

Приветствуем ребят и желаем им успехов в обучении и развитии!

■ Светлана Вербина, Олеся Коваленко

# Перспективы конкурентных преимуществ



В 2022 году из-за нестабильной геополитической обстановки все меньше российского трубопроводного газа экспортируется за рубеж. Потенциальный объем газотранспортных мощностей, которые можно было бы использовать для его поставок в страны ЕС, в начале года составлял почти 200 млрд куб. м (при объемах поставок на уровне 145 млрд куб. м по итогам 2021 года).

В начале 2022 года Россия имела возможность поставлять трубопроводный газ в Европу по следующим маршрутам:

- газопровод «Северный поток – 1» (две трубы совокупной мощностью 55 млрд куб. м);
- газопровод «Северный поток – 2» (две трубы совокупной мощностью 55 млрд куб. м; построены и готовы к эксплуатации, но не сертифицированы властями Германии и ЕС);
- газопровод «Ямал – Европа» (транзитная труба через Беларусь и Польшу мощностью 33 млрд куб. м);
- транзит через Украину (ежегодный объем поставок не менее 40 млрд куб. м по транзитному контракту 2019 года на период до 2024 года на условиях «качай или плати»\* – по двум коридорам через газоизмерительную станцию (ГИС) «Сохрановка» (южная ветка транзита) и через ГИС «Суджа» (северная ветка транзита);
- газопровод «Турецкий поток» (ветка «Балканский поток», идущая в страны Южной Европы, совокупная мощность 16 млрд куб. м).

ЕС уменьшилась до 16 млрд куб. м («Балканский поток») плюс ГТС Украины (где законтрактовано 40 млрд куб. м, но формально используется лишь 16–17 млрд куб. м в годовом исчислении).

Согласно последним данным «Газпрома», в январе – сентябре 2022 года компания добыла 313,3 млрд куб. м газа. Это на 17,1% (64,8 млрд куб. м) меньше, чем в прошлом году. Спрос на газ энергетической корпорации на внутреннем рынке за этот период уменьшился на 4,1% (7,2 млрд куб. м). Продажа голубого топлива за рубеж составила 86,9 млрд куб. м – на 40,4% (58,9 млрд куб. м) меньше, чем за тот же период 2021 года.

Однако средняя цена экспорта «Газпрома» в дальнее зарубежье в первом полугодии 2022 года более чем в 3,5 раза превысила цену аналогичного периода 2021 года. Так, в прошлом году компания продавала сырье по средней цене 274 долл. за тысячу кубометров, а в 2022-м – 691 долл. Поэтому чистая прибыль компании только за первое полугодие 2022 года составила примерно 41 млрд долл., что в 2,6 раза превышает пока-

Возникает вполне закономерный вопрос: что может происходить с налоговыми поступлениями от добычи газа при падающем экспорте за рубеж и изменении ценовой конъюнктуры рынка при условии, что объем экспорта не восстановится до прежних объемов в ближайшее время?

Быстро экспортные объемы газа перенаправить на восток не получится. Даже если заключать контракт с Китаем о строительстве «Силы Сибири – 2», до начала поставок может пройти три-четыре года.

Основные объемы добычи газа в настоящее время реализуются на внутреннем рынке на основе тарифов ФАС и перекрестного субсидирования, где цены далеки от экспортных поставок газа. Такой подход хорошо себя зарекомендовал в условиях, когда доход от экспорта голубого топлива за рубеж позволяет компенсировать поставки на внутренний рынок и при этом развивать различные инвестиционные программы.

С учетом всех факторов существует три сценария развития ситуации с наполняемостью бюджета от экспортных и газовых пошлин. Первый предполагает сохранение высоких цен на газ в мире, второй – низкие цены, но дефицит газа в ЕС восполняется за счет поставок из России. Обе схемы подразумевают, что выручка от продажи газа останется на высоком уровне за счет стран Евросоюза, и отношение к внутренним ценам на газ меняться не будет. Третий, наиболее неблагоприятный сценарий – это падение цен и выручки, когда стоимость газа снизилась, а

поставки в ЕС не восстанавливаются. Тогда встает вопрос пополнения бюджета за счет повышения цен на газ для внутреннего потребителя и производителя. Низкая стоимость газа во многом воспринимается населением как элемент социальной справедливости. Потеря дешевого энергоресурса также равносильна утрате главного конкурентного преимущества для внутреннего промышленного производителя в сравнении с зарубежными. Это может вести не только к сдерживанию импортозамещения в стране, но и к утрате доли как внешнего, так и внутреннего рынка отечественных товаров или услуг.

Конечно, основными направлениями решения этой проблемы являются поиск новых рынков сбыта газа за рубежом, поддержание налоговых отчислений на текущих уровнях за счет экспортной выручки. Но сложно-

сти регулирования цен на энергоресурсы внутреннего рынка, которые сейчас выглядят как никогда актуальными, в долгосрочной перспективе должны решаться за счет повышения благосостояния населения. В таком случае все проблемы, связанные с введением или отменой каких-либо пошлин, дополнительным субсидированием, сойдут на нет. Ведение бизнеса (будь это продажа газа или любая другая экономическая активность) по прозрачным рыночным неизменным правилам, которые регулируют сами себя, дает конкурентные преимущества всем участникам рынка и способно оперативнее реагировать на баланс спроса и предложения.

\* *Предусматривают плату за транзит в объеме забронированных мощностей, даже если фактическая прокачка окажется меньше.*

■ Подготовил Максим Бакулин по материалам открытых источников

## Экспорт трубопроводного газа в Европу из России



В начале 2022 года европейские власти объявили о бессрочной заморозке сертификации «Северного потока – 2» (минус 55 млрд куб. м). В мае страны ЕС лишились возможности получать газ через ГИС «Сохрановка» (минус 12 млрд куб. м согласно транзитному контракту), а также через газопровод «Ямал – Европа» (минус 33 млрд куб. м), который попал под действие российских контрсанкций. Таким образом, к лету 2022 года общий объем газотранспортных мощностей для поставок российского газа в страны ЕС снизился ровно в два раза (минус 100 млрд куб. м).

В течение лета по совокупности причин загрузка газопровода «Северный поток – 1» постепенно снижалась вплоть до полной его остановки 3 сентября (минус 55 млрд куб. м), снизился на 43–45% объем прокачки через Украину на ГИС «Суджа» (минус 12 млрд куб. м в годовом исчислении). Другими словами, доступная газотранспортная мощность для поставок газа из России в

затель первого полугодия 2021 года. Напомним, что в 2019 году «Газпром» продал 203,5 млрд куб. м сетевого газа на сумму 55,5 млрд долл., в 2020 году физический объем экспорта компании составлял 199,2 млрд куб. м, выручка – 25,25 млрд долл.

При этом налоги с экспортной выручки за газ правительство намерено получать в гораздо большем количестве. В июле Президент России подписал закон, увеличивающий в 2022 году поступления от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для «Газпрома» на 1,248 трлн руб. за три месяца (за счет надбавки к налогу). В 2023 году дополнительный НДПИ для «Газпрома» составит не менее 600 млрд руб., а дополнительная экспортная пошлина на газ – почти 462 млрд руб. То есть газовому концерну придется отдать помимо существующих налогов еще триллион при том, что прогнозируется падение экспорта.

# «Когда паруса «Крузенштерна» шумят над моей головой...»

Покрутить глобус адмирала, рассмотреть коллекцию «недоеденных» рыб, познакомиться со старинными монетами, увидеть более ста мемориальных предметов и реликвий можно в Литературно-художественном музее книги А. П. Чехова «Остров Сахалин» на выставке «Крузенштерн. Вокруг света». С подробностями – хранитель фонда монет Востока Государственного исторического музея, сокуратор выставки Стефания Ушакова.



– Стефания Витальевна, собрать в одном пространстве разные экспонаты, объединенные общей темой, – это, на мой взгляд, невероятная работа. Насколько сложно она проходила?

– Действительно, было непросто. В проекте участвовали не один или два человека, а хранители, кураторы, научные сотрудники более чем из десяти московских, петербургских, сахалинских музеев и библиотек. Несмотря на такую географию, нам удалось создать команду, объединенную общей целью, а это первое правило успеха.

– По какому принципу вы собирали экспонаты?

– В первую очередь нам хотелось посвятить эту выставку памяти выдающегося человека и собрать экспонаты, которые никто из зрителей не видел, потому что до этого они находились в запасниках фондов музеев и не выставлялись. Прежде всего, это мемориальные вещи, которые принадлежали Ивану Федоровичу или его соратникам – участникам кругосветной экспедиции. Представлены также экспонаты, посвященные эпохе. Например, торговые отношения между странами и Россией проиллюстрированы с помощью нумизматики – монетами из Индонезии, Китая, Японии и других стран.

– Какой из экспонатов для вас наиболее интересен?

– Самое большое впечатление на меня, на моих коллег, да и на всех, кто посетил выставку в Москве, произвела коллекция рыб из зоологического института. Это очень интересная история. Когда корабли оказались у берегов Японии, члены экспедиции договорились с толмачами (переводчиками), чтобы те приносили им рыбу на обед. Половину они съедали, а другую превращали в коллекцию: делали из них чучела. Каким-то чудесным образом рыбы доехали до Санкт-Петербурга и все это время хранились в Академии наук. Впервые эта коллекция была представлена на выставках в Москве и на Сахалине.

– В XIX веке организовать кругосветку могли только великие морские державы. Что это путешествие дало России в экономическом, научном, политическом плане?

– Прежде всего – научные открытия, дополненные географические карты (в частности, были нанесены часть побережья Японии, восточное побережье Сахалина, Курильская гряда и Гавайские острова). Впервые были проведены метеорологические исследования, что невероятно важно для изучения истории климата. Настоящий фурор произвели этнологические исследования флоры и фауны мест, в которых побывали участники экспедиции, – к примеру, Маркизовы острова.

Для самой России это был большой геополитический вклад: страна закрепила свои позиции с северной стороны Тихого океана. И кроме того, первая экспедиция дала целой плеяде русских мореплавателей толчок к дальнейшим океанским путешествиям.

– Три года плавания – это невероятно сложно и с психологической, и с физической точек зрения. После этого, если не ошибаюсь, у Крузенштерна морских путешествий не было.

– Да, это так. Иван Федорович отправился в кругосветную экспедицию в возрасте 43 лет, он был опытным моряком, гордостью российского флота. Но из путешествия вернулся с целым букетом заболеваний, которые преследовали его до конца жизни. Крузенштерн не был «тихим пенсионером»: с 1811 года он служил инспектором классов Морского кадетского корпуса и параллельно вел научную деятельность. В 1827 году мореплаватель стал директором Морского кадетского корпуса и занимал эту должность 16 лет. Его также приняли в состав Адмиралтейств-совета, а спустя год и в члены Московского университета. Биография научного деятеля и адмирала прочно связана с морем. Даже уехав в 1842 году в свое имение, он продолжал вести активную деятельность, учредив с компаньонами Русское географическое общество.

## ЗА ЧАС ВОКРУГ СВЕТА

Для работников компании и членов их семей в ноябре будут организованы бесплатные экскурсии, которые проведут сотрудники Литературно-художественного музея книги А. П. Чехова «Остров Сахалин». Если вы еще не видели экспозицию «Крузенштерн. Вокруг света», приходите с родными или друзьями в следующие дни:

- 3 ноября, с 13:00 до 14:00;
- 5 ноября, с 14:00 до 15:00;
- 11 ноября, с 18:00 до 19:00;
- 19 ноября, с 14:00 до 15:00;
- 27 ноября, с 11:00 до 12:00.

Записаться на экскурсию можно по адресу [ea@sakhalinenergy.ru](mailto:ea@sakhalinenergy.ru), указав предпочтительную дату и количество гостей.

– Россия в то время уже торговала с Китаем по суше, зачем тогда потребовалась морская история?

– От Москвы и Санкт-Петербурга до Кяхты – точки торговли с Китаем – путь занимал более трех лет (в действительности гораздо больше). Кроме того, Россия должна была поддерживать Русскую Америку продовольствием и товарами первой необходимости. Это было сложно, неудобно, большая часть продуктов гнивала, не успев попасть в пункт назначения. Гораздо проще было бы закупить продукты в Японии или Китае и решить эту проблему. Поэтому перед экспедицией была поставлена цель заключить договор с Японией, которая оставалась закрытой для всего мира страной, и открыть морскую границу с Китаем. Царский тяжеловес граф Резанов должен был решить эти вопросы, за этим он и отправился в морскую кругосветку вместе с Крузенштер-

сти гораздо больше). Кроме того, Россия должна была поддерживать Русскую Америку продовольствием и товарами первой необходимости. Это было сложно, неудобно, большая часть продуктов гнивала, не успев попасть в пункт назначения. Гораздо проще было бы закупить продукты в Японии или Китае и решить эту проблему. Поэтому перед экспедицией была поставлена цель заключить договор с Японией, которая оставалась закрытой для всего мира страной, и открыть морскую границу с Китаем. Царский тяжеловес граф Резанов должен был решить эти вопросы, за этим он и отправился в морскую кругосветку вместе с Крузенштер-



Сотрудники компании, побывавшие на первой экскурсии, организованной для персонала «Сахалинской Энергии» в октябре

ном. Корабль был нагружен подарками для японского императора, чтобы наладить дипломатические отношения.

– К сожалению, в этом смысле дипломатическая миссия потерпела поражение.

– До сих пор историки спорят, почему это произошло. Вина в этом Резанов или обстоятельства? России не удалось установить торговые отношения с Японией, которая еще на полвека осталась закрытой. С Китаем тоже ничего не получилось. Крузенштерн и Лисянский дошли до Гуанчжоу, продали товары и каким-то хитрым способом договорились с местными чиновниками о торговле, но официальное разрешение не было выдано. Уже вдогонку пришла резолюция о запрете торговли морским путем. Хитрость не удалась.

– А как вы считаете, если бы на месте Резанова оказался более тонкий дипломат, был бы шанс?

– История не имеет сослагательного наклонения, но мы можем пофантазировать. Что было бы, если бы торговые отношения наладились? Это могло дать выгоду обеим сторонам.

– Почему между Крузенштерном и Резановым возникло противостояние? Не привело ли это к провалу дипломатической миссии?

– Это типично: «В одну телегу впрячь не можно коня и трепетную лань». Иван Федорович – морской офицер, участник русско-шведской войны и волонтерского плавания английской эскадры (в то время это был лучший флот в мире, Крузенштерн был отмечен в числе лучших 12 офицеров), инициатор кругосветного плавания. Николай Петрович Резанов – царедворец, основатель Русско-Американской компании в 1799 году. Поэтому и возник вопрос, кто возглавит экспедицию. Император Александр I оставил его открытым, мол, пусть сами решат в процессе. «Процесс» оказался сложным. Найти взаимопонимание так и не удалось.

В своих воспоминаниях участники экспедиции пишут, что Иван Федорович был справедливым с подчиненными и умел найти слово для каждого матроса, то есть был не чванлив. На его корабле заботились о здоровье личного состава, что бросалось в глаза, когда встречались экипажи. Николай Петрович, вопреки

образу героя поэмы и рок-оперы «Юнона и Авось», был державен, чванлив, ставил себя выше морских законов.

Интересный факт: Крузенштерн и Резанов вынуждены были жить в одной каюте на шести квадратных метрах. Более полугода они не разговаривали друг с другом и ложились спать, отвернувшись. В экипажах развернулась борьба – кто на чьей стороне.

– Непростая обстановка, удивительно, что эта экспедиция удачно завершилась. Давайте от Клио вернемся к выставке...

– На мой взгляд, для каждого зрителя экспозиция не просто изучение экспонатов. Это не точка, а многоточие... В следующем году Государственному историческому музею исполняется 150 лет. Указ об основании Императорского исторического музея был подписан 9 февраля 1872 года. У истоков стояли самые знаменитые русские историки и коллекционеры. За полтора почти века у нас собралось более 5 млн экспонатов – от самых древних археологических источников до работ современных мастеров. На юбилейный год запланировано множество мероприятий, включая выставки. Хотелось бы отметить одну из них – в рамках проекта «Твоя страна» у нас побывали сахалинские музеи, а теперь мы приехали в гости на Сахалин.

# Юбилейный «Мир в объективе»

Подведены итоги корпоративного фотоконкурса «Мир в объективе»\*, которому в этом году исполнилось 15 лет. По случаю юбилейного дня рождения мы не оставили «именинника» без внимания и «подарили» ему около 300 фоторабот! Поздравляем победителей!

## МОЯ КОМПАНИЯ, МОЙ ПРОЕКТ

### ЛЮБИТЕЛЬ



1-е место – Александр Шиловских,  
«На закате дня» (подноминация «Объекты компании»)



1-е место – Ирина Крылова,  
«Сварщик за работой» (подноминация «Портрет»)

### ПРОФЕССИОНАЛ



1-е место – Александр Гайворон,  
«Пересадка» (подноминация «Объекты компании»)

## ЖИЗНЬ И ДЫХАНИЕ ОСТРОВНОГО КРАЯ

### ЛЮБИТЕЛЬ



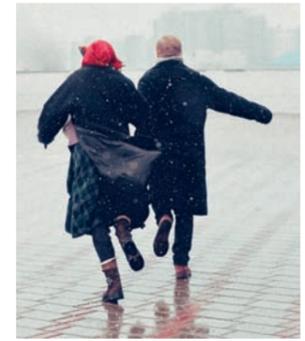
1-е место – Татьяна Лузан,  
«Кто самый смелый»  
(подноминация «Будущее края»)



1-е место – Никита Соловьев,  
«Хребет Жданко»  
(подноминация «Волшебная сила природы»)



1-е место – Светлана Лепассон,  
«Отважная букашка»  
(подноминация «Волшебная сила природы»)



1-е место – Анастасия Гайворон,  
«Первый снег»  
(подноминация «Островной лайфстайл»)

### ПРОФЕССИОНАЛ



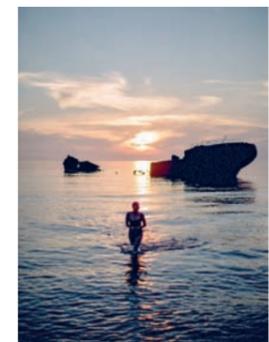
1-е место – Александр Гайворон,  
«Первый заплыв в этом году»  
(подноминация «Будущее края»)



1-е место – Александр Гайворон,  
«Лодка-платье»  
(подноминация «Волшебная сила природы»)



1-е место – Василий Гуца,  
«Взлет»  
(подноминация «Волшебная сила природы»)



1-е место – Александр Еманов,  
«Русалка»  
(подноминация «Островной лайфстайл»)

## МИР БЕЗ ГРАНИЦ

### ЛЮБИТЕЛЬ



1-е место – Кирилл Дода,  
«Старая Прага» (подноминация «Богатство природы»)



1-е место – Анастасия Гайворон,  
«Лама» (подноминация «Богатство природы»)



1-е место – Марат Фазлетдинов,  
«Естественность» (подноминация «Лайфстайл»)

## МИР БЕЗ ГРАНИЦ

### ПРОФЕССИОНАЛ



1-е место – Олег Ткаченко,  
«Доброе утро, Мьянма» (подноминация «Богатство природы»)



1-е место – Зоя Галимова,  
«Стрекоза» (подноминация «Богатство природы»)



1-е место – Ильдар Янбеков,  
«Спуск с горы Синай» (подноминация «Лайфстайл»)

## НЕИЗВЕДАННАЯ РОССИЯ (СПЕЦНОМИНАЦИЯ)

### ЛЮБИТЕЛЬ



1-е место – Ярослав Ивашечкин,  
«Фотообой»

### ПРОФЕССИОНАЛ



1-е место – Олег Толстов,  
«Алтайский кайчи»

## В ОБЪЕКТИВЕ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ (СПЕЦНОМИНАЦИЯ)



1-е место – Тамила Дорошенко (11 лет),  
«А в глазах космос»



2-е место – Ан Сон Чоль (14 лет),  
«Серебристые облака над Питером»



3-е место – Ксения Жилина (11 лет),  
«Утренняя роса»

## СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРИЗЫ ЖЮРИ



Александр Шиловских,  
«Течение жизни» в номинации  
«Жизнь и дыхание островного края»  
(категория «Любитель»)



Зоя Галимова,  
«Одуванчик» в номинации  
«Жизнь и дыхание островного края»  
(категория «Профессионал»)



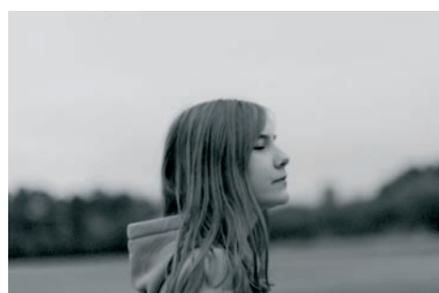
Зоя Галимова,  
«Сестренки» в номинации  
«Жизнь и дыхание островного края»  
(категория «Профессионал»)



Василий Гуца,  
«Прогулка по Жданко» в номинации  
«Жизнь и дыхание островного края»  
(категория «Профессионал»)



Олег Толстов,  
«Друзья» в номинации «Мир без границ»  
(категория «Профессионал»)



Тамила Дорошенко (11 лет),  
«В мыслях» в спецноминации  
«В объективе будущих поколений»



Мария Петрова (11 лет),  
«В объективе» в спецноминации  
«В объективе будущих поколений»



Тамила Дорошенко (11 лет),  
«Легкость» в спецноминации  
«В объективе будущих поколений»



# Остров Счастье. Без кавычек

Этой осенью в Сахалинском международном театральном центре имени А. П. Чехова стартовал творческий проект, одноименный нашей рубрике. Его участниками стали трое молодых режиссеров из разных городов, в том числе художественный руководитель Чехов-центра Александр Агеев. Мы попросили Александра Александровича поделиться с нашими читателями мыслями о своем пути, театре и проекте.



— В биографиях известных актеров чаще всего выстраивается цепочка: мечта о карьере — первые опыты в театральной студии — учеба — театр (или кино). Вы по-другому сложили эти звенья. Что экономиста и юриста привело на театральные подмостки?

— Банальный ответ: судьба, случайность. На первом курсе несколько раз хотел уйти. Не было понимания того, куда пошел и что должен делать... Я родом из поселка Солнечный, который находится в 25 километрах от Комсомольска-на-Амуре. Кроме спортзалов и Дома культуры, там ничего больше не было. Преодолеть колебания мне помогла Лидия Лаврентьевна Шипилова, преподаватель театрального колледжа и одна из ведущих актрис Чехов-центра. И как-то затянуло, закрутило.

**Режиссерская лаборатория «Все просахалинено» приурочена к 75-летию Сахалинской области. Проект реализуется при поддержке регионального министерства культуры и архивного дела, министерства образования и «Сахалинской Энергии».**

Потом очередная случайность — Щукинское училище разослало письмо о наборе заочного режиссерского курса. В то время я учился на втором курсе театрального колледжа, уже женился, стал отцом. Несмотря на обстоятельства, поехал поступать. Это был отчаянный поступок — в Москве, где я оказался впервые, у меня не было ни родных, ни знакомых. Чтобы попасть на курс, нужно было пройти несколько туров и различных конкурсов. К финишу я так устал, что даже не помню, каким образом был зачислен. Когда меня спросили, зачем мне все это нужно, я ответил: «Если вы меня не возьмете, пойду в политику». «Угроза» помогла. *(Улыбается.)*

— Чем так привлек Сахалин? Призыв чеховских трех сестер «В Москву, в Москву, в Москву!» на вас не действует?

— Пришло понимание, что я максимально просахалиненный. Например, сажусь в самолет и как только пристегну ремешок, уже начинаю скучать по острову. Вернувшись, из аэропорта традиционно еду в театр. Обхожу его, начиная с четвертого этажа и заканчивая цокольным. Здесь даже стены родные, а люди — моя команда. Для меня театр — это не здание, расположенное по адресу Коммунистический проспект, 45. Это явление!

— Помните свое первое посещение этого «явления»?

— До Чехов-центра я никогда не бывал в театре, от слова «совсем». Даже когда учился на первом курсе в колледже. Мой мастер Андрей Кошелев как-то мне сказал, что, если я не пойду в театр, он меня отчислит. После просмотра первого спектакля решил найти другую дорогу в жизни. От этого поступка меня отговорила мой добрый ангел Лидия Шипилова — предложила посмотреть «Очень простую историю».

— Для наших читателей поясню, что это притча о ненависти и любви, добре и зле, черствости и добродушии. Ее смысл доносится через животных — непорочность их душ сохраняется, несмотря на жизнь среди людей. Чтобы спасти еще не родившегося младенца, они готовы пожертвовать собственными жизнями.

— С этого момента я понял, как нужно разговаривать со сцены режиссеру и актеру. Это пьеса про меня, про любовь и про то, что каждый человек, даже если он впустую тратил свою жизнь, способен на поступок и самопожертвование. Это можно сделать на любой сцене, я не приемлю понятия «провинциальный театр». И в Москве, и в Южно-Сахалинске все должно быть для человека и ради человека. Помните, что сделал Евгений Вахтангов в 1922 году?

— Поставил «Принцессу Турандот».

— Вот именно. В голодные, страшные времена он подарил людям сказку. Два часа, пока длился спектакль, они чувствовали себя в безопасности и, что самое важное, счастливыми. Это миссия театра и сегодня.

— В 2009 году в сахалинский театр вошло такое явление, как творческая лаборатория. Это помогает молодым режиссерам и драматургам реализовать замыслы, а театры получают возможность выбирать интересный материал и профессиональных режиссеров для постановок. Вы активный сторонник этого движения. Расскажите о первом опыте в этом направлении.

— Еще будучи студентом, я пришел к Даниилу Безнососу (в те времена художественному руководителю Чехов-центра) и нагло ему заявил, что тоже хочу участвовать в первой лаборатории. Он предложил мне рассказ Андрея Платонова «Фро». На тот момент участвовать в постановке эскиза спектакля могли только два артиста (Анна Антонова и Андрей Кузин), что явно не закрывало список действующих лиц. Пришлось попросить о помощи студентов. Три дня мы репетировали, практически не выходя из зала. Зрители проголосовали: доделать эскиз до полноценного спектакля и ввести его в репертуар театра. Это была победа — правда, как потом оказалась, пиррова.

— Почему?

— Что-то я потерял, не смог выстроить, что-то испортил в этой истории. Сейчас, имея за плечами несколько спектаклей, понимаю, что мне не хватило опыта и помощи. Римас Туминас говорил о том, что зрителю нельзя врать, истории нужно рассказывать искренне, как молишься в церкви ангелам и небесам. Сейчас я бы этот спектакль сделал иначе, но пока не хочу возвращаться.

— В одной из своих работ вы пытались понять, можно ли Сахалин назвать островом счастья. Получилось?

— Начну издалека. Когда я был в Перми, меня поразил арт-объект «Счастье не за горами» на набережной. Я привез кучу магнитов с этим изображением и

раздавал их в театре. Спектакль «Остров Счастье» придумал Родион Белецкий, мой хороший друг, с которым мы, к сожалению, встречаемся довольно редко. «Остров Счастье» сделан по технологии вербатим (документальный театр, в основе которого лежит интервью с героем, реальным человеком).

Артисты ходили по городу и задавали людям вопросы, которые сформулировал Родион. Из ответов он создал текст пьесы. Истории были разные, но спектакль все-таки получился о любви к острову. Я долго не мог придумать форму. Как могли такие разные люди собраться вместе? Помню, что стоял в фойе второго этажа и смотрел на площадь перед зданием правительства. Там проводилось праздничное

Ушла эпоха, мне очень не хватает Лидии Шипиловой, Андрея Кошелева и Клары Константиновны, я бесконечно скучаю.

— Может, когда-нибудь будет написана пьеса о том, как начинался Чехов-центр... Вернемся к дню сегодняшнему, к режиссерской лаборатории «Все просахалинено». Какую пьесу вы выбрали для эскиза спектакля?

— Немного о самом проекте. За три дня режиссерам из разных городов (кроме меня, в их число вошли Виталий Федоров из Хабаровска и Никита Новиков из Новосибирска) предстояло поставить эскиз спектакля и представить его на суд зрителей и критиков. Это своеобразный питчинг, на котором решается, какой из



Сцена из спектакля «Человек Ых-мифа», представленный режиссером из Новосибирска Никитой Новиковым в рамках лаборатории «Все просахалинено»

мероприятие: стояла сцена, выступали артисты и чиновники, люди гуляли, покупали мороженое и пирожки, звучала музыка. И я подумал: вот оно! В этом ключе и был поставлен спектакль, который мы играли много лет. Просто мы иногда не замечаем каких-то вещей, которые дарят нам ощущение счастья.

Я, например, когда прилетаю на Сахалин, уже на трапе чувствую запах моря. Правда-правда! И это счастье. Нужно оторваться от острова, куда-нибудь уехать, чтобы почувствовать, насколько он тебе дорог.

— Вы уже упоминали артистов, которые стояли у истоков сахалинского театра и ушли из жизни. Недавно этот тяжелый список пополнила Клара Кисенкова. Какие отношения вас с ней связывали?

— Представляете, что такое в 29 лет возглавить труппу театра? Нужно было в шкуре барана отправиться к тиграм. Клара Константиновна мне очень помогла. Наша дружба началась со спектакля «Блудный внук» по пьесе «Дерева умирают стоя». На все репетиции я приходил с ручкой и блокнотом и внимательно слушал, записывал все замечания. Однажды она обернулась к Андрею Кошелеву и сказала задумчиво: «Мне нравится этот мальчик». Для меня эти слова прозвучали как благословение.

Когда я играю спектакль, я никогда не ухожу из-за кулис, даже если не моя сцена, потому что иначе разрывается живая ткань, может исчезнуть настроение, может не попасть в тон. Этому меня Клара Константиновна научила. Она называла всех нас своими детьми.

лабораторных работ следует оказать дальнейшую поддержку, дать зеленый свет на постановку полноценного спектакля. Я выбрал пьесу сахалинского писателя Владимира Семенчика «Отжарщики» (кстати, это его первый опыт в качестве драматурга).

— Чем вас подкупило это произведение? На первый взгляд, очень сахалинская история о том, как 8 марта мужчины из разных по социальному статусу семей отправляются на рыбалку, бросая свои половинки в такой день.

— Во-первых, главное условие проекта в том, что все пьесы должны быть связаны с Сахалином. А зимняя рыбалка — одна из фишек нашего острова. Хотя я не рыбак (для меня сквер у Чехов-центра — уже глухая тайга), мне все-таки показалось интересным поработать с этой темой. Я придумал много решений, чтобы зрители ощутили себя «внутри» этой истории, чтобы она стала для них своей. Даже написали песню для показа. Уверен, что ее подхватят и будут петь не только на сцене.

— Наверное, у следующего моего вопроса только один ответ. Но все-таки рискну спросить: ваше любимое место на Сахалине — это театр?

— А вот и нет. Очень люблю после плотного рабочего дня вернуться вечером домой. Приглушенный свет, пахнет вкусной едой, тихонько переговариваются дети, их у меня трое. А еще люблю — когда метель, и, чтобы открыть дверь, приходится вылезать через окно. У нас очень дружный народ живет на улице, мы вместе после стихии расчищаем дорожки и подъезды. Дети, смех, собаки, солнце и снег. Остров Счастье — без кавычек.

■ Беседовала Елена Гуршал

